

The background of the book cover is a solid green color. Scattered across the surface are several realistic-looking green leaves of various shapes and sizes. On the right side, a portion of a globe is visible, showing a light green landmass and a greyish-blue ocean. The overall aesthetic is clean and eco-friendly.

А. С. Царенко

**УПРАВЛЕНИЕ
УСТОЙЧИВЫМ
РАЗВИТИЕМ:
словарь-
справочник**

*понятия, концепты, теории,
артефакты, инструменты,
стандарты*

Москва,
2026

А.С. Царенко

**УПРАВЛЕНИЕ
УСТОЙЧИВЫМ
РАЗВИТИЕМ:
СЛОВАРЬ-
СПРАВОЧНИК**

*Учебное пособие
для вузов*

*2-е издание,
исправленное и дополненное*

Москва, 2026

УДК 658.5 + 005.6 (075.8)

ББК 65.05 +65.29+ + 60.82 + 65стд1-641/642, 65стд1-212:У292 я73

Ц18

Автор:

*Царенко Андрей Сергеевич — кандидат экономических наук,
доцент кафедры теории и методологии государственного и муниципального управления
факультета государственного управления МГУ имени М. В. Ломоносова.*

Рецензенты:

*доктор географических наук, профессор кафедры теории и методологии
государственного и муниципального управления факультета государственного
управления МГУ имени М. В. Ломоносова Н. Н. Митина;*

*кандидат экономических наук, заместитель исполнительного
директора по вопросам экономики замкнутого цикла Ассоциации «Ресурс»,
действительный государственный советник 3 класса Е. В. Семилетова.*

Царенко, А. С.

Ц18 Управление устойчивым развитием: словарь-справочник. Учебное
пособие для вузов / А. С. Царенко — 2-е изд., испр. и доп. — М.:
Издательство «Перо», 2026. — 306 с.

ISBN 978-5-00270-998-4

Учебное пособие может быть использовано при реализации программ высшего профессионального образования по направлениям подготовки бакалавриата и магистратуры «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление», «Экономика». Оно разработано для поддержки чтения таких дисциплин, как: «Теория устойчивого развития», «Корпоративное управление», «Экологический менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Планирование и проектирование организаций».

Издание может быть полезно как базовая литература для освоения темы устойчивости в бизнесе для собственников и членов советов директоров корпораций, ориентирующихся на передовые практики управления в контексте следования целям устойчивого развития, разделяющих ответственность бизнеса перед обществом и желающих лучше понять суть популярной концепции; исполнительного руководства компаний, практикующих менеджеров, участвующих в программах внедрения систем управления устойчивым развитием.

Словарь-справочник включает тематически структурированную словарную базу для знакомства с проблематикой устойчивости. В целях обеспечения удобной навигации он дополнен словоуказателем. В качестве отдельного раздела предлагается навигатор по тематическим национальным стандартам России (ГОСТ Р).

УДК 658.5 + 005.6 (075.8)

ББК 65.05 +65.29+ + 60.82 + 65стд1-641/642, 65стд1-212:У292 я73

ISBN 978-5-00270-998-4

© Царенко А. С., 2026

СОДЕРЖАНИЕ

<i>От автора</i>	8
БАЗОВЫЕ ПОНЯТИЯ ЭКОЛОГИИ КАК ПЕРВООСНОВЫ УСТОЙЧИВОСТИ	12
Экология	12
Охрана окружающей среды	13
Рациональное использование природных ресурсов	14
ЗЕЛЁНЫЕ ВЫЗОВЫ, ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ ОБЩЕСТВА	17
Цивилизации максимизации	17
«Коричневая» экономика	17
«Пределы роста»	18
Инклюзивный капитализм	25
Технокапитализм	26
Антирост	27
Устойчивый рост	29
Антипотребительство	30
Экологичное потребление	32
Магазины нулевых отходов	32
Безотходный образ жизни	32
Цифровая мода	33
Намеренное устаревание продукции	33
Устойчивый дизайн	34
«Зелёный» камуфляж	35
Экологический активизм	37
Радикальный экологический активизм	39
Политизированный социальный экоактивизм	40

УСТОЙЧИВОСТЬ: ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ	44
Цели развития тысячелетия ООН	44
Цели в области устойчивого развития ООН	47
Глобальный договор ООН	53
«Принципы Экватора»	56
Принципы внедрения ESG ISO IWA 48:2024	60
Венская конвенция об охране озонового слоя	64
Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой	65
Декларация Рио-де-Жанейро по окружающей среде и развитию	65
Рамочная конвенция ООН об изменении климата	66
Киотский протокол	66
Парижское климатическое соглашение	67
«Зелёный» пакт для Европы	67
Конвенция о биологическом разнообразии	68
Директива 90/219/ЕЭС «Об ограниченном использовании генетически изменённых микроорганизмов»	68
Руководство по достижению нулевого уровня выбросов ISO IWA 42:2022	69
КОННОТАЦИИ «НОВЫХ» ЭКОНОМИК	71
«Зелёная» экономика	71
Экономика совместного потребления	80
Экономика замкнутого цикла	83
Регенеративная экономика	89
Экономика устойчивого состояния	91
Низкоуглеродная экономика	92
Биоэкономика	112

ИНТЕГРИРУЮЩАЯ КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОСТИ	119
Устойчивость	119
Показатели устойчивости	129
Устойчивое развитие на микроуровне	132
ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОСТИ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ	149
Теория стейкхолдеров	149
Корпоративная социальная ответственность	150
Концепция «Создание общей ценности»	156
Концепция тройного критерия	159
Концепция ESG	160
Программы разнообразия, равенства и инклюзивности	173
Экологический менеджмент	174
Экологический бенчмаркинг	179
ESG-экосистема	184
ESG-рейтинги и ESG-ренкинги	188
Отчётность об устойчивом развитии организации	193
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	233
«Терпеливый» капитал	233
ESG-банкинг	234
«Зелёное» финансирование	234
Ответственное инвестирование	235
Финансовые продукты устойчивого развития	250
НАВИГАТОР ПО СТАНДАРТАМ	258
О государственных стандартах в области устойчивого развития	258

Основные национальные стандарты России в области устойчивого развития и зелёной экономики для менеджмента организаций (таблица)	263
Серии «Устойчивое развитие», «Менеджмент устойчивого развития», «Системы менеджмента устойчивого развития»	263
Серии «Управление организацией», «Менеджмент организации»	265
Серия «Экологический менеджмент»	266
Серия «Системы экологического менеджмента»	269
Серия «“Зелёные“ стандарты»	271
Серия «Охрана окружающей среды»	273
Серии «Управление изменением климата», «Адаптация к изменениям климата»	277
Серия «Газы парниковые»	278
Серия «Выбросы стационарных источников»	279
Серия «Ресурсосбережение»	281
Список литературы	290
СЛОВОУКАЗАТЕЛЬ	298

Посвящение:

Отцу — Сергею Григорьевичу Царенко, человеку, разделявшему ценности устойчивого развития и следовавшему его принципам задолго до появления научного осмысления этого явления.

Благодарность:

*Выражаю признательность заслуженному профессору
Московского университета, доктору философских наук
Наталье Васильевне Агафоновой —
за критические замечания и ценные советы, часть из которых
послужила основой для подготовки обновлённой версии издания.*

От автора

Идея создания справочника для вводного знакомства с темой устойчивости появилась в ситуации университетского запроса на предложение межфакультетских научно-исследовательских проектов, которые могли бы стать основой расширения научно-образовательных школ МГУ. Как представитель управленческой области экономических знаний, специализирующийся на проблематике хозяйствования микроуровня, я сталкивался с вопросами управления устойчивым развитием отдельно взятой организацией в части аспектов «руководства» (“governance”) и «менеджмента» (“management”). Вместе с тем подобных знаний было бы недостаточно для осмысленного концепирования темы крупного проекта, осознанного диалога с профильными специалистами других факультетов университета, поэтому была поставлена задача: для себя лично начать преодолевать барьеры дисциплинарности и рассмотреть проблему объёмно, пусть на первом этапе и несколько поверхностно.

Как минимум требовалось уточнить современный макроконтекст развития теории и практики устойчивого развития, провести ревизию вызовов и основополагающих принципов при обращении к международным и национальным стратегическим и программным документам; состав ключевых институтов и инструментов устойчивости, как с точки зрения государственных регуляторов хозяйственной системы, так и её игроков, отдельных организаций. Важно было оценить достижения гуманитарного и общественнонаучного знания, которые могли бы успешно дополнить классическую естественно-научную традицию понимания устойчивости глобального развития¹.

¹ На сегодня в Московском университете функционирует научно-образовательная школа (НОШ МГУ) «Будущее планеты и глобальные изменения окружающей среды», созданная в естественно-научной традиции, при акценте на природоохранную деятельность. В рамках неё ведётся разработка связанных магистерских программ по направлениям

Казалось бы, что в эпоху повсеместной доступности сети «Интернет» и бесплатных поисковых систем, имеющих функцию генеративного искусственного интеллекта (ИИ) создание базового справочника — это лёгкая задача, не требующего большого объёма времени. Однако на проверку оказалось, что современные цифровые помощники хорошо работают, когда спрашивающий знает «о чём вопрошать» и умеет при получении ответов «отделять зёрна от плевел», является экспертом по проблеме, хотя бы базового уровня. В противном случае вы не получите валидного результата, поскольку ответы на вопросы фрагментарны, часто неактуальны, вводят в заблуждение, как минимум неверно расставляя приоритеты и смещая акценты.

Чтобы не попасть в ловушку узкопрофильных знаний, выйти за пределы предметных (факультетских, дисциплинарных традиций) массив-система связей понятий и категорий формировалась не столько на основе существующей учебной литературы. В целях составления каркаса глоссария при желании выявления неявных, нетипичных связей были использованы в том числе ресурсы неакадемической международной энциклопедической платформы «Википедия» как глобальной информационной сети (как российская, так и в большей степени иностранные версии, прежде всего англоязычная²). Для уточнения тематического охвата также имело место быть обращение к научно-популярным и производственно-практическим материалам-ресурсам частных компаний,

подготовки: химия, физика, механика материалов, экология и природопользование: «Экология и химическая безопасность», «Новые материалы и технологии для устойчивого развития», «Климат и окружающая среда», «Экология и управление биосистемами», «Экология и управление биосистемами», «Рациональное использование возобновляемых природных ресурсов», «Природная и социальная среда Арктики». См. подробнее: <https://nosh.msu.ru>.

² С учётом того, что английский язык является де факто языком международного научного сообщества, а также англо-саксонской научной и образовательной традиции поощрять участие вузовских сотрудников и студентов в создании и редактировании публичных неакадемических информационных ресурсов. Таким образом англоязычной версии присущ более высокий уровень зрелости публикаций.

включивших устойчивые практики в свои стратегии развития³. Далее выборочно осуществлялась ревизия оригинальных источников, имело место обращение к материалам официальных сайтов международных и национальных профильных организаций (включая государственных регуляторов), проводился дополнительный поиск по открытым базам научных статей (в частности, при использовании порталов НЭБ Elibrary.ru, «Киберленинка»).

Получившийся информационный продукт был оценён потенциально полезным, во-первых, как вводное учебное пособие для студентов, впервые осваивающих тему устойчивого развития, во-вторых, — для широкого круга читателей, интересующихся проблематикой устойчивости в менеджменте и государственном управлении, включая политиков и чиновников, корпоративных менеджеров, частных предпринимателей.

Формат представления материала с учётом описанного выше ближе научно-популярному, он ориентирован не на эксперта, но обывателя.

Впервые материал был опубликован как приложение к альманаху «Эффективное управление» памяти заслуженного профессора Московского университета М. И. Панова⁴. Данное издание исправлено и существенно дополнено. Словарная часть знакомит читателя с основными понятиями, категориями, концептами, артефактами, институтами и инструментами, составляющими базис для понимания феномена устойчивости и реализации «зелёной повестки» в целях развития бизнес-систем современных организаций.

³ Например, выпуск корпоративного издания ПАО «Сбербанк» “SberKnowledge“ «Зелёная экономика», «Гид по ESG-практикам» ПАО «Мосбиржа» как ведущей национальной фондовой биржи, нацеленной на поддержку качества функционирования своих компаний-резидентов

⁴ Царенко А. С. Как не заблудиться в зелёном лесу устойчивости: справочный глоссарий и обзор национальных стандартов России // Эффективное управление: научный альманах памяти заслуженного профессора Московского университета М. И. Панова. Выпуск за 2025 год № 6 (11) — М.: Издательство Перо, 2025. — С. 230–356.

В справочной части книги представлены результаты тематического анализа базы национальных стандартов РФ (ГОСТ Р) по связанным концептам: «устойчивое развитие» (включая системы менеджмента устойчивого развития), «зелёные стандарты», «ресурсосбережение», «охрана окружающей среды» и прочее. Выборка стандартов была сформирована на основе обращения к каталогу Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии РФ (Росстандарта).

Для выработки рекомендаций относительно порядка ознакомления с элементами глоссария читателем был использован инструмент экспертной консультации при обращении к специалистам в области экологии, устойчивого развития, методологии управления (факультета государственного управления, факультета глобальных процессов Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова).

Представлена «программа-минимум» набора понятий, категорий, событий, документов и пр., осведомлённость о которых должна обеспечить базовое понимание «зелёной повестки» менеджмента и устойчивости в реалиях третьей декады XXI века.

Англоязычные эквиваленты объектов описания, включая их аббревиатуры и акронимы упоминаются в словарных статьях при необходимости, в случае их широкого распространения в российской профессиональной сфере.

*Поскольку не все элементы описания представлены в оглавлении, для удобной навигации по словарю-справочнику читателю рекомендуется использовать **словоуказатель**, представленный в конце книги.*

СЛОВАРЬ

БАЗОВЫЕ ПОНЯТИЯ ЭКОЛОГИИ КАК ПЕРВООСНОВЫ УСТОЙЧИВОСТИ

Экология — это наука и одновременно мировоззренческая позиция относительно взаимодействия между живой и космой (неживой, абиотической) материей, закономерностях их развития в естественных и изменённых человеком условиях в пространстве и во времени, направленная на развитие *рационального природопользования и охраны окружающей среды*. Она изучает фундаментальные закономерности взаимодействия между живой и неживой природой в целях практической реализации рационального природопользования и природоохранной деятельности. Термин «экология» был предложен немецким биологом Эрнстом Геккелем ещё в 1869 году⁵.

Важно понимать, что именно развитие экономики и повышение интенсивности хозяйственной деятельности являются ключевыми факторами зарождения экологических проблем, появления потребности в обеспечении рациональности природопользования, научного осмысления этого вызова.

Современное стратегическое управление считает анализ делового контекста, учёт влияния на производственную деятельность социальных и природных процессов одним из ключевых условий успешного развития и достижения долгосрочного конкурентного преимущества организаций. В актуальном наборе инструментов менеджмента для этих целей

⁵ См.: Митина, Н.Н., Малащенко Б.М. Экология: учебник и практикум для вузов / под редакцией В. И. Данилова-Данильяна. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2025.

используется модель PESTEL⁶ (СТЭПЭП), описывающая структуру факторов дальнего окружения как: «политические», «экономические», «социальные», «технологические», «экологические» (или «факторы природной среды»), «правовые».

Охрана (защита) окружающей среды трактуется как комплекс мероприятий по сохранению, восстановлению, улучшению природной среды⁷. В международном праве это система принципов и норм, регулирующих деятельность субъектов по рациональному, экологически обоснованному использованию природных ресурсов и сохранению благоприятных условий жизни на Земле в интересах нынешнего и будущего поколений. Предметом регулирования являются международные отношения по поводу **охраны окружающей среды** и её рационального использования: ограничение вредных воздействий на окружающую среду, установление экологически целесообразного (рационального) режима использования природных ресурсов; международная охрана природных памятников и резерватов; регулирование научно-технического сотрудничества государств в этой сфере⁸.

Здесь в понятие окружающей среды включаются:

- а) объекты естественной (живой) среды — флора и фауна;
- б) объекты неживой среды — морские и пресноводные бассейны (гидросфера), воздушный бассейн (атмосфера), почва (литосфера), космическое пространство;
- в) объекты искусственной среды, созданные человеком.

⁶ Ранее известна как PEST-анализ (рус. СТЭП-анализ), включавший лишь первые четыре группы факторов делового окружения.

⁷ Словарь бизнес-терминов. 2001. Академик.ру.

⁸ Словарь терминов МЧС. EdwART, 2010. Академик.ру.

Рациональное использование природных ресурсов (~ природопользование) — использование природных ресурсов в объёмах и способами, которые обеспечивают устойчивое экономическое развитие, гармонизацию взаимодействия общества и природной среды, рационализацию использования природно-ресурсного потенциала, экономические механизмы экологобезопасного природопользования.

В популярной версии⁹ изложения принципов рационального природопользования они звучат как: а) «нулевой уровень» потребления природных ресурсов; б) соответствие антропогенной нагрузки природно-ресурсному потенциалу региона; в) сохранение пространственной целостности природных систем в процессе их хозяйственного использования; г) сохранение естественно обусловленного кругооборота веществ в процессе антропогенной деятельности; д) согласование производственного и природного ритмов; е) приоритетность экологической оптимальности на долгосрочную перспективу при определении экономической эффективности текущего природопользования.

Вопрос об окружающей среде в глобальном масштабе впервые был поставлен на Конференции по проблемам биосферы, организованной ООН по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) в Париже в 1968 году, уже через четыре года в июне 1972 года в Стокгольме состоялась Конференция ООН по окружающей среде. Именно тогда было заявлено о включении в программы действий на правительственном уровне мер для решения проблем деградации окружающей среды и были приняты: программное заявление участников, план действий и рекомендация для Генеральной Ассамблеи ООН о создании Программы ООН по окружающей среде. Однако до формирования концепции устойчивого развития (sustainable development), явившейся логическим переходом от экологизации

⁹ См.: Рациональное природопользование — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Рациональное_природопользование.

научных знаний к практике социально-экономического развития, и существенно изменившей приоритеты и цели для общества, оставалось более десятка лет (1987 год, доклад МКОСР «Наше общее будущее»)¹⁰.

Проблема продолжает оставаться объектом постоянного внимания ООН и её специализированных учреждений, а правительства современных государств мира озабочены вопросами разработки и реализации профильных целевых программ, концепций экологической безопасности, устойчивого развития и др.

Примечательно, что на сегодня в России реализуются тематические проекты федерального уровня. Так, в состав Национального проекта «Экология» 2019–2024 гг.¹¹ входили следующие Федеральные проекты: «Чистая страна», «Комплексная система обращения с твёрдыми коммунальными отходами», «Инфраструктура для обращения с отходами I–II классов опасности», «Чистый воздух», «Оздоровление Волги», «Сохранение озера Байкал», «Сохранение уникальных водных объектов», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма», «Сохранение лесов», «Комплексная система мониторинга качества окружающей среды». Он затрагивал все регионы Российской Федерации, включал более *пятьдесят пять* показателей, *сто тридцать* результатов при расходовании бюджетных средств в размере более 100 млрд рублей в год. Основу проекта составили национальные цели развития согласно Указам Президента № 204 и № 474, обеспечивающие комфортную и безопасную среду для жизни, в частности: ликвидация опасных объектов накопленного вреда окружающей среде, несанкционированных свалок, эффективное обращение с отходами при 100% их сортировке, двойное

¹⁰ Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячmeneва. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016. — С. 21.

¹¹ Национальный проект Экология — Минприроды России. — URL: https://www.mnr.gov.ru/activity/np_ecology.

сокращение полигонного захоронения, экологическое оздоровление водных объектов, 50%-е снижение выбросов опасных загрязняющих веществ, снижение не менее, чем на 20% уровня загрязнения атмосферного воздуха в крупных промышленных центрах, создание новых особо охраняемых территорий¹².

Логическим продолжением деятельности по достижению обозначенных целей стал стартовавший по поручению Президента РФ с 1 января 2025 года новый национальный проект «Экологическое благополучие». Он предполагает работу в рамках инициатив «Генеральная уборка», «Сохранение лесов», «Экономика замкнутого цикла», «Чистый воздух», «Вода России», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма»¹³.

¹² См. подробнее: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». — URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>; Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». — URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>.

¹³ См. подробнее: Национальный проект «Экологическое благополучие» | Официальный сайт. URL: <https://национальныепроекты.рф/new-projects/ekologicheskoe-blagopoluchie>.

ЗЕЛЁНЫЕ ВЫЗОВЫ, ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ ОБЩЕСТВА

В данном разделе приведены значимые концепты, концепции-вызовы, заложившие основу для формирования новой модели экономики, учитывающей особенности природных условий развития.

Цивилизации максимизации — цивилизация, ориентированная на всемерное увеличение финансовых результатов как на макро-, так и микроуровне, и рост потребления. Эволюция общества привела к установлению её на долгие годы.

При этом отмечается недостаточное внимание уделяемое при таком курсе вопросам ограничений — ресурсных, в т. ч. природных и трудовых, вероятности социальных взрывов при неравномерном распределении благ, возможностям техногенных катастроф, проч.¹⁴

«Коричневая» экономика (англ. Brown Economy) — традиционная модель экономики, сложившаяся с начала эпохи индустриализации. Такая модель не учитывает экологические последствия деятельности и характеризуется интенсивным использованием природных ресурсов, активным загрязнением окружающей среды, истощением природных запасов и социальной эксклюзивностью. Она ориентирована на экономический рост в формате максимизации прибыли, хотя повышение благосостояния населения, предполагается, но часто отсутствует должное внимание проблеме социального неравенства.

¹⁴ Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылёвой — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 9.

«Пределы роста» (англ. *“The Limits to Growth”*) — название доклада Римского клуба по проекту «Проблемы человечества», опубликованный в 1972 году, который содержит результаты моделирования роста человеческой популяции и истощения природных ресурсов. В написании доклада принимали участие Донелла Медоуз, Деннис Медоуз, Йорген Рандерс и Уильям Беренс III¹⁵.

Известный учёный и просветитель Сергей Капица, отмечал в начале 2000-х: «Проблему перенаселённости Земли первым поднял Римский клуб еще лет 30 назад. Когда я был членом Римского клуба, там обсуждались глобальные проблемы — гонка ядерных вооружений, противоракетная оборона и другие. Тогда же стало ясно: главная проблема — *проблема роста человечества*»¹⁶.

Авторы исследования поставили своей целью определить пределы экономического и демографического роста человеческой цивилизации в условиях постепенно истощающихся природных ресурсов. Были проведены математические расчёты и определены сценарии поведения мировой системы при её приближении к пределам роста. Модель является формально верифицируемой и математической, поэтому имеет преимущества перед общими рассуждениями.

В 1972 году было представлено *двенадцать* сценариев развития человечества, включая базовую модель. Она не предназначалась для широкой аудитории, полный доклад с описанием реализации компьютерной модели был выпущен в 1974 году в виде книги Денниса Медоуза «Dynamics of Growth in a Finite World».

¹⁵ См. подробнее: Пределы роста: Доклад по проекту Римского клуба «Сложное положение человечества» / Д. Х. Медоуз, Д. Л. Медоуз, Й. Рандерс, В. В. Беренс III. — М: Издательство Московского университета, 1991.

¹⁶Цит. по: Пределы роста — Википедия. URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Пределы_роста.

На сегодня существуют несколько версий модели¹⁷, их подробный обзор можно найти на странице англоязычной версии «Википедии» (версии 1972, 1992, 2004, 2012 гг. и т. д.).

За прошедшие тридцать лет, под влиянием критики в модель были добавлены критерии влияния технологий: ограничение рождаемости, «зелёные» технологии в сельском хозяйстве, энергосбережение и др. Авторы исследования считают, что технология и рынки реализуют те цели, ради которых их создало человечество. Если цель общества — использование природы для своих нужд, обогащение элит посредством финансовых институтов, а прогностическое мышление распространяется только на ближайшее будущее, то весь комплекс технологий, которые будут разработаны, и вся деятельность свободных рынков не обязательно предотвратят продолжение современной тенденции разрушения Земли. Причём экологическая система продолжает функционировать даже тогда, когда она имеет тенденцию к разрушению. Когда рынки начнут получать сигналы разрушения, будет слишком поздно для внесения изменений. И даже вся гибкость рынка не поможет избежать коллапса человечества¹⁸.

Относительно критики модели можно привести мнение российских учёных, в частности коллектива исследователей при участии члена-корреспондента РАН В. И. Данилова-Данильяна, которые считают, что для «ответа на вопрос о том, выдержит ли биосфера продолжение экономического роста, [в «Пределах роста»] использовалась простая математическая модель (системной динамики по Дж. Форрестеру) с небольшим количеством переменных, формально похожая на классические

¹⁷ The Limits to Growth — Wikipedia. В частности, описанные в источниках: *Meadows D.H.; Randers J.; Meadows D.L. Beyond the Limits. Chelsea Green Publishing, 1992. — ISBN 0-930031-62-8; Meadows D.H., Randers J., Meadows D.L. The Limits to Growth: The 30-Year Update. White River Junction VT: Chelsea Green Publishing Co. 2004. — ISBN 193149851; Randers J. 2052: A Global Forecast for the Next Forty Years. White River Junction VT: Chelsea Green Publishing Co. 2012. — ISBN 978-1-60358-467-8.* и др.

¹⁸ См. подробнее: *Медоуз Д. и др. Пределы роста. 30 лет спустя = Limits to growth. The 30-year update. — М.: Академкнига, 2007.*

физические и механические модели. Однако в отличие от физики и механики, модели которых строились на теоретически и/или экспериментально обоснованных положениях, ... исходные предпосылки выглядели достаточно произвольными. В частности, не учитывался научно-технический прогресс, а попытки встроить в модель соответствующие показатели сразу выявили слишком высокую неопределённость результатов. Тем не менее доклад имел беспрецедентный успех и оказал большое влияние на дальнейшие работы по сверхдолгосрочному прогнозированию»¹⁹.

К 50-летию первого доклада Римскому клубу «Пределы роста» коллективом учёных МГУ под руководством академика В. А. Садовниченко и иностранного члена РАН А. А. Акаева была подготовлена монография «Преодолевая пределы роста. Доклад Римскому клубу». Она опубликована в 2023 году²⁰. Авторы пришли к выводу, что человечество в настоящее время оказалось на переломе своей истории, и в целях дальнейшего безопасного и устойчивого развития предстоит преодолеть не только эколого-климатические пределы роста, но и большие социальные вызовы для существования стран и народов мира. Разработанные модели демонстрируют необходимость скорейшего объединения усилий для перехода международного взаимодействия от конкуренции между странами к взаимовыгодному сотрудничеству и партнёрству цивилизаций.

Были проведены: математическое моделирование глобальных социоприродных процессов, анализ закономерностей глобальной динамики на протяжении исторического периода в

¹⁹ См.: Данилов-Данильян В.И., Катцов В.М., Порфирьев Б.Н. Проблема климатических изменений — поле сближения и взаимодействия естественных и социогуманитарных наук // Вестник Российской академии наук. 2020. — № 10. — С. 914–925.

²⁰ Преодолевая пределы роста. Основные положения доклада для Римского клуба: монография / под ред. В. А. Садовниченко. — М.: Издательство Московского университета, 2023. В октябре 2023 года доклад был также опубликован в международном издательстве «Шпрингер» (“Springer”) под названием «Переосмысливая пределы» («Reconsidering the Limits»).

несколько тысяч лет. Новая методология, разработанная в рамках Междисциплинарной научно-образовательной школы «Математические методы анализа сложных систем» (создана по инициативе В. А. Садовниченко в 2020 году), учла демографические, экономические, климатические и другие факторы. В. А. Садовнический отмечает: «... доклад развивает традиции моделирования сложных систем, заложенные в работах Н. Н. Моисеева и И. Р. Пригожина. В отличие от зарубежных учёных, которые сосредоточились в основном на физических и биологических пределах планеты, в нашем исследовании мы стараемся рассматривать современные процессы в более широком макроэкономическом контексте с учётом особенностей долговременного технологического развития. Мы пришли к выводу, что в оптимальном сценарии глобального развития большинство проблем представляются не пределами роста, а вызовами, которые можно преодолевать при сотрудничестве стран и народов мира»²¹. В свою очередь А. А. Акаев обращает внимание на «нестабильность, разбалансированность, неопределённость» мировой социально-экономической системы, ярко проявившийся «кризис глобального управления», учёный подчёркивает, что успешное решение глобальных проблем, оптимальный путь социального, экономического и политического развития человечества, должен быть основан на «гармоничном партнёрстве цивилизаций, посткапитализме и ноосферном мышлении».

Работе характерен системный взгляд на общество, в котором изменения в одной подсистеме влекут за собой трансформации в других. Эксперты проанализировали изменения, которые привели «Мир-Систему» к её нынешнему состоянию; определили основные векторы трансформаций «Мир-Системы»; представили прогноз развития основных подсистем

²¹ Опубликован доклад МГУ Римскому клубу «Преодолевая пределы роста». Портал Российской академии наук. — URL: <https://www.ras.ru/news/shownews.aspx?id=bf79ace3-a892-4c08-837a-e2e2548bf0e1>.

общества и «Мир-Системы» (от краткосрочных до сверх-долгосрочных, до *ста лет*); различные сценарии развития и дали рекомендации по переходу к наиболее благоприятному сценарию.

Авторы доклада являются «осторожными оптимистами» в отношении будущего. Описанные ими и в докладах Римского клуба проблемы очень сложны, но учёные верят, что в целом многие из них удастся в той или иной мере решить. Перечень выделенных «пределов-проблем» следующий:

1) *Предел роста населения.* Фактически, мир уже сделал проблему предела роста населения не столь угрожающей, более того, в противовес стала наблюдаться проблема депопуляции, что в перспективе создаёт угрозу исчезновения народов и языков. Таким образом, необходимо думать над проблемой не ограничения роста населения, но оптимизации демографических процессов.

2) *Предел развития существующего типа общества и государства, а также международных отношений.* Политические системы современности соответствуют в основном индустриальной, но не наступившей кибернетической стадии развития общества. Устарела и концепция мирового порядка во главе с гегемоном как наиболее сильным в военном и экономическом смысле государстве. Учёные считают, что новый мировой порядок будет основан на новых принципах, смягчающих противоречия между странами и регионами и открывающая новые горизонты для решения общечеловеческих проблем. Человечеству нужно преодолеть пределы современного рыночного капиталистического общества с его индивидуализмом и создать более солидарное общество, при котором произойдет ослабление консюмеризма, постепенное ослабление стремления к росту потребления, трансформация в этом плане всей экономической системы как менее «заточенной» на провоцирование роста потребления и извлечения прибыли.

3) *Предел ограниченности ресурсов.* Помимо осознания фундаментальных ограничений (экологических, климатических, энергетических, ресурсных) в условиях ресурсо- и энергозатратного типа развития возникла острая необходимость перехода на новую технологическую модель развития, связанную с кибернетической революцией, с распространением саморегулируемых и самоуправляемых систем, создание которых ведет к активному поиску энерго- и ресурсосберегающих, экологичных производственных и социальных технологий. По мнению авторов, некоторые ресурсные ограничения современного общества могут быть преодолены за счёт появления и распространения принципиально новых технологий, движения к ресурсо- и энергосбережению, поскольку кибернетическая революция по своей сути связана с экономией ресурсов и труда. Сценарные расчёты показывают, что на основе современных технологий, включая использование АЭС, водородной (а в будущем и термоядерной) энергетики, при скоординированных действиях мирового сообщества проблема глобального потепления может быть решена.

4) *Пределы нынешней длительности ожидаемой продолжительности жизни.* Старение влияет на все сферы жизни, ведёт к институализации возрастных особенностей с целью минимизации возникающих социально-экономических проблем и максимизации использования преимуществ сильно увеличившейся продолжительности жизни. Кибернетическая революция должна расширить эти пределы на 10–20 лет, т. к. на первых её этапах главный двигатель — это развитие медицины и связанных с ней отраслей.

5) *Проблема неравенства уровня жизни разных обществ (развитых, средне и слабо развитых) и разных социальных слоев в рамках одного общества.* Здесь отмечается неизбежность повсеместного перехода государств к более социально ориентированной политике.

б) *Проблема разобщённости обществ.* Для устойчивости глобального развития целесообразен переход к новой глобальной социально-экономической системе: от современной «Мир-системы конкурирующих государств» — к более интегрированному наднациональному координационному управлению, а в отдалённой перспективе и к более тесному объединению — «глобальному Мир-организму», основанному на кооперативных принципах и нацеленному на решение общих проблем. В докладе прогнозируется, что переход к новой системе не будет гладким. Возможно возникновение различных вариантов переходных систем, вплоть до попытки создать глобальное технототалитарное общество («цифровой концлагерь»). Существует опасность, что к такому обществу могут привести уже озвученные на мировом уровне проекты «капитализма стейкхолдеров» и «инклюзивного капитализма».

В процессе перехода к новому состоянию мира важно сохранить всё лучшее и работающее из современности и ближайшего прошлого, речь должна идти о конструировании нового общества на основе критического осмысления предшествующих эпох и учёта их лучших достижений (в том числе в рамках различных общественных формаций — социализма, капитализма и др.).

Критическим фактором успешного решения обозначенных проблем будет являться надёжно регулируемая демонополизация информационного пространства и средств информации во всём мире и запрет на попытки каких-либо политических или иных сил на монополизацию этих средств²².

²² См. подробнее: Преодолевая пределы роста. Основные положения доклада для Римского клуба: монография / под ред. В. А. Садовниченко. — М.: Издательство Московского университета, 2023. — С. 89–92.

Инклюзивный капитализм (англ. Inclusive Capitalism), также: капитализм заинтересованных сторон (англ. Stakeholder Capitalism) — всемирное движение, объединяющее усилия гражданского общества, государства и бизнеса, направленные на создание более справедливой и равноправной системы распределения ценностей в экономике, решения проблем растущего неравенства в доходах, обеспечения общего роста благосостоянии. В широком смысле концепция обращает внимание на важность построения диалога между представителями бизнеса и их заинтересованными сторонами: акционерами, сотрудниками, деловыми партнёрами, а также на понимание ожиданий групп заинтересованных сторон и поиск возможностей создания ценности для каждой из них²³.

В 2012 году Общество Генри Джексона²⁴ создало рабочую группу «Инициатива по инклюзивному капитализму», чтобы начать трансатлантический диалог о растущем неравенстве в доходах и его угрозе для капиталистической системы.

В 2014 году в Лондоне прошла конференция «Инклюзивный капитализм», организованная совместно Лондон-ским Сити и холдинговой компанией Э. Л. Ротшильд, на которой концепция инклюзивного капитализма обсуждалась уже как практическая мера.

В 2015 году в США была зарегистрирована некоммерческая организация «Коалиция за инклюзивный капитализм».

В 2020 году создан Совет по инклюзивному капитализму²⁵ — партнёрство Коалиции с Ватиканом.

²³ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 17. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

²⁴ Трансатлантический экспертно-аналитический центр («фабрика мысли» по вопросам внешней политики национальной безопасности, базирующийся в Великобритании. Несмотря на то, что организация позиционирует себя как беспартийную, её взгляды называют правыми, неолиберальными, и неоконсервативными. Общество названо в честь американского сенатора XX века и демократа Генри М. Джексона. Официальный сайт: <http://www.henryjacksonsociety.org>.

²⁵ Официальный сайт: <https://www.inclusivecapitalism.com>.

Важно отметить, что тема инклюзивного капитализма стала центральной на Всемирном экономическом форуме в Давосе (Швейцария) в январе 2021 года.

По мнению большинства учёных, современная экономика по-прежнему слишком узко ориентирована на краткосрочную финансовую отдачу, это означает, что пока не удаётся достичь целей инклюзивного капитализма²⁶. Вместе с тем существуют экспертные мнения утверждающие, что большинство «компаний XXI века» уже придерживаются инклюзивного подхода.

Критическая оценка концепции связана с её рассмотрением в качестве теории-«троянского коня», созданной для того, чтобы подавить грядущее глобальное восстание против капитализма²⁷.

Технокапитализм (англ. Technocapitalism) — это современная экономическая и социальная система, характеризующаяся доминированием технологического капитала, в которой технологические инновации становятся ключевым фактором экономического роста и накопления богатства.

Термин отражает взаимосвязь между технологиями и капитализмом, подчёркивая, как развитие технологий влияет на экономические структуры, рынки труда и социальные отношения.

Важным аспектом технокапитализма является развитие нематериальной экономики, для которой характерно растущее значение нефизических активов, таких как интеллектуальная собственность, ценность бренда и цифровые услуги. Этот сдвиг привёл к появлению новых форм экономической централизации,

²⁶ Бобылёв С.Н. Экономика устойчивого развития: учебник. — М: КНОРУС, 2021. — С. 68.

²⁷ См. подробнее: Inclusive capitalism — Wikipedia.

URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Inclusive_capitalism; Nafeez A. Inclusive Capitalism Initiative is Trojan Horse to quell coming global revolt: Henry Jackson Society's pre-emptive PR offensive seeks to popularise parasitic economic growth for the few. The Guardian, 28 May 2014. — URL: <https://www.theguardian.com/environment/earth-insight/2014/may/28/inclusive-capitalism-trojan-horse-global-revolt-henry-jackson-society-pr-growth>.

при которых несколько компаний — технологических гигантов доминируют на рынках благодаря наличию у них способности быстро масштабировать деятельность и использовать синергию в различных секторах²⁸.

Антирост — также: *дерост* — социально-экономическая концепция, утверждающая необходимость сокращения размеров экономики для обеспечения общественного благосостояния в долгосрочной перспективе. Понятие антироста было сформулировано в 1970-х годах после публикации доклада Римского клуба «Пределы роста». Также в числе «крёстных отцов» концепта часто упоминаются: автор труда «Закон энтропии и экономический процесс» Н. Джорджеску-Реген, французский философ А. Горц.

К общепринятым мерам антироста можно отнести следующие:

- Продвижение локальных денежных систем и изменение принципа процентного кредитования.
- Переход к некоммерческим организациям и малым предприятиям.
- Изменение индивидуальных приоритетов и предпочтений и утверждение менее потребительского стиля жизни, в первую очередь в таких сферах как питание, жильё и транспорт. Отказ от чрезмерного потребления продуктов с высоким положением в пищевой цепи (мясо), пред-

²⁸ Приведено по: Technocapitalism — Wikipedia. —

URL: <https://en.wikipedia.org/wiki/Technocapitalism>; в числе ключевых работ по данной проблематике упоминаются: *Suarez-Villa L. The Rise of Technocapitalism // Science & Technology Studies. 2001. — N. 14 (2). — P. 4–20. doi:10.23987/sts.55133; Stubbs A. Technocapitalism, the Intangible Economy, and Economic Centralization // Perspectives on Global Development and Technology. 2020. — N. 19 (1–2). — P. 32–44. — doi:10.1163/15691497-12341538; Haskel J. Capitalism without Capital: The rise of the Intangible Economy. — Princeton: Princeton University Press. 2018; Suarez-Villa L. Technocapitalism: A Critical Perspective on Technological Innovation and Corporatism. — Philadelphia: Temple University Press. 2012.*

почтение общественному транспорту, меньший размер жилища.

- Ограничение роста производства за счёт введения экологических нормативов, в частности системой квот и аукционной торговли (“Cap and Trade”) для дефицитных ресурсов, а также средствами налоговой политики.
- Устранение коммерческой рекламы из общественных пространств.
- Ограничение рабочего времени, более гибкое его использование. Важным моментом признаётся новое применение роста производительности труда, а именно, использование его для получения большего свободного времени, а не для роста товарно-денежного потока, как это происходит сейчас.
- Поощрение «неформальной» локальной экономики на принципах самоснабжения и взаимопомощи.

Антирост может рассматриваться как целенаправленная экономическая и социальная трансформация с целью максимизации уровня счастья и благополучия за счёт того, что время, освобождающееся при сокращении личного потребления и эффективной организации общественного труда, посвящается искусству, культуре, семье и сообществу.

Отмечается, что отказ от экономического роста может привести к опасности социального конфликта между богатыми и бедными, в связи с чем необходимо ограничить диапазон доходов и сделать распределение общественных благ более равномерным. В связи с этим возникло движение за введение фиксированного базового дохода для всех граждан за счёт государства.

Ряд сторонников идеи выступают с антикапиталистических позиций и призывают к существенному ограничению или полному отказу от институтов рыночной экономики²⁹.

²⁹ Приведено по: Антирост — Википедия. — URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Антирост>.

Устойчивый рост — это экономический рост, темпы которого могут поддерживаться на стабильном уровне в течение длительного периода. По мнению экспертов Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), «в то время, как наблюдаемые темпы экономического роста характеризуют текущее состояние экономики, представление о будущих перспективах её развития, источниках и внешних эффектах роста, равномерности участия экономических агентов в процессах производства и распределения может быть сформировано с использованием понятий **устойчивый и инклюзивный рост**»³⁰. В частности, если экономический рост в существенной степени основан на извлечении и использовании невозобновляемых природных ресурсов, их постепенное истощение создаёт риски для стабильности роста. *В данной связи под устойчивым ростом также понимают такой, обеспечение которого не сопряжено с негативным воздействием на окружающую среду.* **Инклюзивный рост** — это экономический рост, сопровождаемый созданием благоприятных условий для повышения качества жизни и обеспечения равенства возможностей всех групп населения страны. Согласно методологии ЕЭК, обеспечение экономической инклюзивности является неотъемлемым условием устойчивости экономического роста.

Это интересно: Для оценки экономической ситуации и результатов экономической деятельности государств — членов ЕАЭС с точки зрения инклюзивности в 2019 году разработана специальная методика³¹, которая предполагает оценку инклюзивности экономики (оценка в статике, в сравнении с другими государствами мира) и экономического роста (оценка в динамике, в сравнении с предшествующими периодами) с учётом

³⁰ «Зелёный переворот»: перспективы и возможности для ЕАЭС. Зелёная экономика. Евразийская экономическая комиссия. —

URL: https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep_makroec_pol/zelenaya-ekonomika.

³¹ См. подробнее: Методика оценки инклюзивности экономик государств — членов ЕАЭС. — URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/1fb/Protokol-NTS.pdf>.

показателей прогресса, достигнутого в рамках борьбы с бедностью и неравенством, обеспечения экономического роста и занятости, развития инфраструктуры, совершенствования образования и здравоохранения.

Антипотребительство (англ. Anti-consumerism) —

также: антиконсюмеризм — противопоставляемая потребительству идеология, выступающая против приравнивания уровня личного счастья к уровню приобретения и потребления материальных благ.

Потребительство является термином, который используется для описания воздействия рыночной экономики на человека. В данном контексте термин «потребительство» используется с 60-х годов XX века в значении «акцент на озабоченности процессом приобретения товаров».

Оппозиция экономическому материализму идёт, главным образом, из двух источников — от религии и общественной активности. Упоминается, что материализм мешает связи между человеком и божественным, или что потребительство по своей сути является аморальным образом жизни. Социальные активисты считают, что материализм связан с войнами, жадностью, anomie, преступностью, деградацией окружающей среды, общим упадком общества и ростом недовольства в нём³².

Также это социальная идеология, осуждающая чрезмерные траты на приобретение материальных благ и ценностей в попытках обрести эмоциональное удовлетворение или в погоне за навязанным идеалом.

В основе данной идеологии лежат следующие принципы: а) не покупать товары без действительной необходимости; б) не идти на поводу у рекламы и навязанных трендов; в) не покупать вещи, не стоящие своих денег или, наоборот, стоящие очень дёшево; г) не покупать продукты из-за скидок, специальных

³² Антипотребительство — Википедия. —
URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Антипотребительство>.

предложений и акций; д) не брать кредиты; е) не отказываться от старых вещей из-за их устаревания, и не покупать новые только из-за их новизны; ё) не покупать вещи «про запас»³³.

Эксперты корпоративного журнала “SberKnowledge” отвечают на вопрос: «Почему возникает необходимость пересмотреть традиционную модель потребления?» В ответе упоминается, что после Второй мировой войны Соединённые Штаты и страны Западной Европы совершили гигантский экономический рывок в сторону массового производства, который способствовал становлению культуры, стимулирующей спрос за пределами насущных потребностей человека. Консьюмеризм стал двигателем экономики. Героем общества потребления, согласно философу Жану Бодрийяру, стал «ненасытный потребитель», который выбирает среди сотни товаров, чтобы удовлетворить одну потребность. Он руководствуется вкусом, стремлением подчеркнуть свою индивидуальность (или, наоборот, принадлежность к социальной группе) и статус. Сегодня всевозможные маркетинговые механизмы подогревают спрос, а новые технологии максимально упрощают процесс покупки. Случаи покупок ненужных вещей в интернет-магазине под влиянием рекламы или скидки стали правилом, а не исключением³⁴.

Искусственное стимулирование потребления, игра на человеческих слабостях, незрелости личности приводит к ситуации экономики перепроизводства, подкрепляемой культурой избыточного (пере-/сверх-) потребления, при этом ухудшаются характеристики воспроизводимости природного капитала.

³³ См. подробнее: Антипотребительство: можно ли спасти планету, отказавшись от шоппинга? Блог 4 brain. — URL: <https://4brain.ru/blog/anipotrebiteľstvo>.

³⁴ Гельман М. Бережный образ жизни: трудности выбора // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 25–18.

Экологичное потребление — также: **ответственное потребительское поведение** — потребление, которое предполагает следование следующим правилам: а) продление жизни вещам; б) утилизация «между делом»; в) извлечение выгоды из «зелёных» привычек (например, при дисконтах на утилизацию), г) передача в дар / на благотворительность ненужных вещей; д) использование услуг проката и / или совместное владения; е) сокращение «незаметного» потребления (например, оформление проездного вместо одноразовых билетов, получение счетов ЖКХ в цифровом виде); ё) информационные подписки на экологические ресурсы³⁵.

Это интересно: связанные понятия и артефакты³⁶ —

Магазины нулевых отходов (померь) (англ. zero waste shops) — специальные магазины, продающие товары без упаковки.

Безотходный образ жизни (англ. Zero Waste Lifestyle) — ориентирован на минимизацию отходов в быту и на работе. Он поддерживается **подходом «Ноль отходов»** (также известен как **“5R”**), получившим распространение благодаря Б. Джонсон³⁷.

Каждая “R” соответствует действию: 1) “Refuse” — отказать; 2) “Reduce” — сократить; 3) “Reuse” — переисполь-

³⁵ Приведено на основе: Лайфхаки. Семь простых правил экологичной жизни // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 45.

³⁶ При переизложении и дополнении источников: Гельман М. Бережный образ жизни: трудности выбора // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 18–25; Сергеева И. Как экология меняет дизайн привычных вещей // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 30–33; Критическое мышление ответственного потребителя // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 34–36. —

URL: https://sberuniversity.ru/upload/uf/26a/qrl1qkrfeu3pcexk5askyua6wv8d8qzd/SberKnowledge_vypusk-27_-2020_Zelenaya-ekonomika_zhurnal_web_versiya.pdf.

³⁷ См. подробнее: Johnson B. Zero Waste Home: The Ultimate Guide to Simplifying Your Life by Reducing Your Waste. — New York: Scribner, 2013. —

URL: <https://archive.org/details/zerowastehomeult0000johnn>.

зовать; 4) “Recycle“ — перерабатывать; 5) “Rot“ — компостировать.

Модель можно рассматривать как «воронку», где каждый следующий шаг становится логическим продолжением предыдущего, а можно — как источник отдельных рекомендаций.

Отмечается, что, несмотря на использование подхода в первую очередь для решения проблемы бытовых отходов, имеет смысл трактовать его шире — для потребления в целом.

Цифровая мода — также: **digital-мода** — дизайн-феномен, связанный с созданием фактически-физически несуществующей одежды: программные решения для генерации фото изображений — в целях последующего использования, например, для удовлетворения потребностей в самолюбовании в социальных сетях и т. п. Первая подобная лимитированная коллекция появилась в 2018 году у норвежского бренда “Carlings”: дизайнеры ориентировались на людей, которые привыкли самовыражаться в социальных сетях на основе публикации своих видовых фотографий (жарг. «луков»). Цифровая одежда не требует ресурсов на производство, но при социальном цифровом взаимодействии может произвести на контрагента желаемый эффект.

Намеренное устаревание продукции — также: **запланированное, плановое устаревание** ~ — в целях стимулирования спроса на продукцию в будущем (повторные вынужденные покупки) включение на этапе разработки продукта в его технические (иногда также эстетические) свойства необъективно короткого срока эксплуатации. Феномен привлекает внимание уже достаточно давно³⁸. Имеет место

³⁸ См. подробнее: Bulow J. An Economic Theory of Planned Obsolescence // The Quarterly Journal of Economics. 1986. — Vol. 101. — N. 4 — P. 729–750. — URL: <https://www.sci-hub.ru/10.2307/1884176>.

неэтичное поведение при информационной асимметрии, когда производитель продукции скрывает реальную стоимость использования товара от потребителя и завышает цены на товар в большей степени, чем потребители желали бы заплатить (или потратить одномоментно). Для промышленности запланированное устаревание стимулирует запросы, поощряя покупателей купить скорее, если они хотят иметь функционирующий товар. Возможны: прямое ограничение срока эксплуатации (товар ломается, перестаёт работать), не прямые способы (прекращение поддержки). Также выделяют такие его типы, как техническое (функциональное), системное, эстетическое и др.³⁹

Устойчивый дизайн — также: ***устойчивое проектирование (англ. Sustainable Design)*** — подход к проектированию продуктов, среды и сервисов, учитывающий принципы экологической, социальной и экономической устойчивости. Стал распространяться с 70-х годов XX века. Существует несколько правил, которых придерживаются современные ответственные дизайнеры: а) ограничение энерго- и материалоемкости, создание большей ценности меньшими средствами; б) замещение невозобновляемых ресурсов возобновляемыми; в) восстановление нужных компонентов из переработанных отходов; г) проектирование продукта и упаковки с учётом последующей переработки и безопасной утилизации; д) обеспечение эстетической, функциональной и конструктивной долговечности продукта; е) создание возможностей для многократного использования и реконфигурации продукта или его частей.

³⁹ О типах намеренного устаревания продукции см. подробнее: Планируемое устаревание — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Планируемое_устаревание.

«Зелёный» камуфляж (англ. Greenwashing) — также: гринвошинг — использование неэтичными предпринимателями не критичного отношения обывателей к экологичности тех или иных продуктов, при котором продавец просто представляет определённые товары (иногда и услуги) «зелёными» (то есть обладающими позитивными характеристиками с точки зрения экологии) и повышает цену, хотя на самом деле эти товары ничем от другой подобной продукции не отличаются. Термин введён в оборот Дж. Уэстервельдом, который описал, как менеджмент гостиницы предлагал постояльцам отказаться от замены полотенец и постельного белья якобы для снижения экологического ущерба. По его мнению, они это делали, чтобы сократить издержки, продолжая вредить природе иными способами. Спектр товаров, в отношении которых используется данный неэтичный инструмент маркетинга — от пищевых продуктов до строительных материалов. Главное в технологии — внедрить в сознание потребителя мысль об их преимуществах (в реальности не существующих)⁴⁰.

Признаки «зелёного» камуфляжа:

1. Продукт позиционируется как экологичный на основании ограниченного набора признаков, при этом замалчиваются серьёзные проблемы для окружающей среды.
2. Используются голословные заявления об экологических свойствах продукта без каких-либо доказательств из общедоступных источников или свидетельств сертификационных организаций.
3. Допускаются абстрактные утверждения, из которых потребитель может составить неверное представление о товаре, например, «полностью натуральный» не означает, что продукт произведён без ущерба для экологии.

⁴⁰ Критическое мышление ответственного потребителя// SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 36; Гринвошинг: Как марки и товары притворяются «зелёными». Экологический союз. — URL: <https://ecounion.ru/press/grinvoshing-kak-marki-i-tovary-pritvorayayutsya-zelyonymi>.

4. С помощью особых формулировок или изображений, таких как фальшивые или несуществующие маркировки, создаётся впечатление, будто продукт одобрен третьей стороной.
5. Приводится правдивая, но нерелевантная для потребителя информация, к примеру, об отсутствии в составе веществ, которые и так запрещены законом.
6. Продукт может быть более экологичным по сравнению с аналогами, но при этом вся товарная категория вредна для окружающей среды (биоразлагаемые пакеты среди одноразовых).
7. При продвижении продукта используется откровенная ложь. Пример: скандал с «Фольксваген» (“Volkswagen”), которая годами намеренно занижала показатели выбросов вредных веществ у своих автомобилей⁴¹.

Здесь мы столкнулись с вопросами потребительского поведения, продолжим рассмотрение поведенческих аспектов применительно «устойчивости». Важное значение для построения зелёной экономики и достижения характеристики устойчивости экономического развития имеет активность общества — как отдельных его граждан, так их объединений — граждан, организованных в формальные структуры некоммерческого, независимого сектора экономики, неформальных организаций. В этой связи важно рассмотреть следующее понятие.

⁴¹ Sins of Greenwashing. UL Solutions. 2007. — URL: <https://www.ul.com/insights/sins-greenwashing>.

Экологический активизм (экоактивизм) — также: энвайронментализм (инвайронментализм), экологизм, движение в защиту окружающей среды — экологическое общественное движение, направленное на усиление мер по защите окружающей среды и природы от отрицательного влияния деятельности человека, на предотвращение разрушения среды обитания.

Говоря об экоактивизме, можно вспомнить идеи концепции делиберативной демократии, подразумевающие, что современное государство активно использует институты гражданского общества, поддерживает демократическое сообщество и сообщество экспертов с целью одобрения обществом и принятия совместных политических решений. Делиберативная демократия состоит из элементов, которые могут быть классифицированы как условия, средства и цели. К ним относят: равноправие (равный доступ к публичным аренам, праву голоса и праву быть избранными), инклюзию (любой может быть включён в процесс), прозрачность (любой процесс легитимизируется публично). Совместные действия инклюзивны, интерактивны, основаны на взаимном уважении и предполагают горизонтальные модели коммуникации⁴².

Основные проблемы, которые занимают экоактивистов: а) уменьшение биоразнообразия, б) глобальное потепление, в) озоновые дыры; г) кислотные дожди, е) захоронение радиоактивных отходов, ё) возможность ядерной зимы; ж) ущемление прав животных.

Причиной вышеперечисленных проблем экоактивисты считают деятельность человека (антропогенные факторы). Они призывают уменьшить потребление прямо или косвенно вредных для окружающей среды продуктов, отдавать приоритет

⁴² Ермолаева П.О., Ермолаева Ю.В., Башева О. А. Цифровой экологический активизм как новая форма экологического участия населения // Социологическое обозрение. 2020. — Т. 19. — № 3. — С. 388.

не экономическому росту любой ценой, а устойчивости развития: перейти к зелёной экономике.

В большинстве развитых стран мира существуют зелёные партии, которые ставят во главу угла экологическую проблематику. Часто их программы включают следующие предлагаемые инициативы: а) переход производства на безотходные технологии, б) внедрение альтернативной энергетики и транспорта с рекуперативным торможением, в) переработку отходов, г) очистку сточных вод, д) орошение пустынь, е) освоение космоса⁴³.

Экоактивизм является актуальной темой опросов Всероссийского центра исследований общественного мнения (ВЦИОМ)⁴⁴.

В рамках концепции социального действия (М. Вебер, Ф. Знанецкий, Т. Парсонс, Ю. Хабермас, А. Шюц) в экосоциальных исследованиях экологический активизм рассматривается как экологически ориентированное социальное действие, предполагающее направленность (положительную, отрицательную) и опыт экоактивистской деятельности.

Конструирование экологического активизма происходит через осуществляемые субъектами экологического действия социально-экологические связи и взаимодействия со средами их обитания и друг с другом, различные формы солидарного общественного участия в решении экологических проблем. С учётом этих особенностей категорию «экологический активизм» можно обозначить как «социальный экоактивизм»⁴⁵. Возникает социальный феномен, который можно назвать социально-экологической деструктуризацией, предполагающей проактивные действия по трансформации структуры социально-

⁴³ Движение в защиту окружающей среды — Википедия.

URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Движение_в_защиту_окружающей_среды.

⁴⁴ См. например: Экоактивизм: вовлечённость, мотивация, потенциал. ВЦИОМ. — URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/ehkoaktivizm-vovlechnost-motivacija-potencial>.

⁴⁵ *Логинава Л.В., Щербанова В.В.* Феномен экологического активизма в перспективе социологического дискурса // *Logos et Praxis*. — 2021. — Т. 20. — № 3. — С. 114.

экологических отношений. Это может отражаться как в формировании новых проэкологических личных практик, так и в формах проявления радикального эоактивизма.

Социальная эоактивность анализируется в контексте экологических установок, ценностей и интересов, обуславливающих различные модели экологического участия субъектов: от традиционной экологической активности общественности (эосоциальный активизм) до индивидуального (частного) инвайронментализма, продвигающего практики раздельного сбора бытовых отходов, установки «умных» счётчиков, приобретения энергосберегающей техники, «органических» продуктов, и проэкологического поведения организаций, предприятий, нацеленного на снижение вреда от хозяйственной деятельности, антропогенного воздействия и на восстановление природы.

Необходимо принимать во внимание и антиэкологическое поведение в виде социальных практик и действий, связанных с нерациональным природопользованием, потребительским отношением к природе, хищническим использованием ресурсов, приводящим к их истощению и накоплению большого количества отходов⁴⁶.

Радикальный экологический активизм предполагает социальные действия против антиэкологического поведения. Существует деление эоактивистов на «светло-зелёных», или «реалистичных защитников окружающей среды» (Всемирный фонд дикой природы), и «тёмно-зелёных», или «фундаменталистов», менее склонных вести переговоры с государством, стремящихся противостоять правительствам, корпоративным силам и разрушать их. Эти активисты используют наиболее

⁴⁶ Логинова Л.В., Щёбланова В.В. Феномен экологического активизма в перспективе социологического дискурса // Logos et Praxis. — 2021. — Т. 20. — № 3. — С. 114.

провокационные методы демонстрации протеста, их методы инакомыслия менее предсказуемы, часто незаконны⁴⁷.

Политизированный социальный экоактивизм использует разные *формы гражданского экоучастия*: создание онлайн-петиций, формирование экогрупп в социальных сетях; ведение экоблогов; вовлечение новой аудитории посредством сторителлинга (занимательные истории из реальной жизни), геймификации (викторины, тесты), достижение эффектов перформанса и визуализации с ориентацией на массовость и зрелищность; сетевые экопротесты; климатические онлайн-протесты; онлайн-митинги. Перечисленные механизмы могут использоваться властью с целью сублимации экопротестных настроений⁴⁸.

Экологическая социальная активность может протекать как в реальной среде в форме различных способов демонстрации гражданского неповиновения, пикетов, протестных акций, так и в интернет-пространстве. При этом можно выделить форму позитивной социальной экоактивности, призванную координировать организацию гражданских инициатив для решения экологических проблем, интернет-мобилизации в условиях природных катастроф (например, создание карт помощи пострадавшим от пожаров, наводнений)⁴⁹.

В условиях «информационной революции» развивается особенное **цифровое гражданское участие**. Иерархия выделяет три класса политических и цифровых действий в зависимости от силы включённости, сферы влияния и используемых ресурсов — зрительские / наблюдательские (spectator), транзитные (transitional) и гладиаторские (gladiatorial) действия.

⁴⁷ Подробно эти аспекты рассмотрены в трудах зарубежных учёных Хэслера, Уайта, Уолтерса. См.: *Логинова Л.В., Щербанова В.В.* Феномен экологического активизма в перспективе социологического дискурса // Logos et Praxis. — 2021. — Т. 20. — № 3. — С. 115.

⁴⁸ *Логинова Л.В., Щербанова В.В.* Феномен экологического активизма в перспективе социологического дискурса // Logos et Praxis. — 2021. — Т. 20. — № 3. — С. 118.

⁴⁹ Там же. — С. 119.

Десять видов цифровой активности это: «кликтивизм», метаголосование, самоутверждение, электронное финансирование, политическая защита прав потребителей, цифровые петиции, «ботивизм», активизм (активизация) данных, разоблачение и «хактивизм»⁵⁰.

«Кликтивизм», метаголосование, (само)утверждение относятся к классу «наблюдательских» действий.

«Кликтивизм» считается одной из самых низших форм вовлечения граждан в онлайн-активность, потому что он не привлекает их к реальной ответственности и отчасти обезличен, и в некоторых случаях даже считается спорной формой онлайн-активизма, хотя зачастую слактивизм как проявление маленьких дел многих людей приводит к большим результатам — широкому резонансу о проблеме или реальной мобилизации.

Такая форма онлайн-действия, как *репост/ретвит* постов, сделанных другими пользователями в социальных сетях, называется *метаголосованием*. Она масштабирует идеи, ценности и информацию; при этом влияние зависит от размера социальных сетей и количества вовлечённых участников, а также от характеристик личности, участвующей в данном виде активности. В эту же форму активизма входит комментирование как создание оригинального контента с помощью рационализации доводов или призывов к действию.

(Само)утверждение направлено на создание контента, которое информирует других с помощью видео- и аудиоизображений или текстовых средств массовой информации о цифровой активности. Деятельность варьируется от создания оригинальных сообщений в социальных сетях или твитов до отправки сообщений правительству.

«Транзитные» действия являются переходными между «наблюдательскими» и «гладиаторскими». С одной стороны, они

⁵⁰ Расширенное описание приводится по источнику: Ермолаева П.О., Ермолаева Ю.В., Башева О. А. Цифровой экологический активизм как новая форма экологического участия населения // Социологическое обозрение. 2020. — Т. 19. — № 3. — С. 376–408.

требуют больше ресурсов, чем наблюдательские, и оказывают более сильное воздействие на социум, но, с другой стороны, по уровню и масштабу влияния они уступают «гладиаторским». Формами переходной цифровой активности являются защита прав потребителей, цифровые петиции, «ботивизм» и электронное финансирование.

Действия по защите прав потребителей поддерживают фирмы и услуги, соответствующие уровню требований пользователей онлайн-сообществ к качеству такого рода услуг, и бойкотируют фирмы, которые таким стандартам не соответствуют. *Комментарии и претензии* распространяются через социальные сети или мобильные приложения. Воздействие варьируется в зависимости от объёма комментариев.

«Ботивизм». Термин «ботивист» (бот + активист) описывает использование ботов (автоматических цифровых действий, или искусственного интеллекта).

Цифровые петиции рассматриваются как форма деятельности, требующая гарантированного ответа от правительства. Так, в США, где впервые появляется эта форма активности, в случае, если петиция соберёт 100 000 подписей, в течение 30 дней администрация должна дать на неё ответ

Электронное финансирование включает в себя онлайн-операции с денежными средствами: пожертвования, майнинг криптовалют, онлайн-аукционы по сбору средств и т. д. Электронное финансирование не является прямым действием, поскольку денежные средства используются как инструмент для реализации других действий.

Цифровые «гладиаторские» действия включают работу с данными и хактивизм. По степени влияния на реальность данная категория цифрового активизма является самой «агрессивной».

«Активизм данных» представляет собой организацию добровольной работы с разными видами данных (открытыми государственными и негосударственными источниками, научными данными и т. д.).

«Хактивизм» — это хакерство (получение данных без официального доступа к системе) для достижения индивидуальных или коллективных социальных, экологических или политических целей. Потенциальное влияние такого рода цифровой активности велико и может отразиться на правительстве, гражданах и промышленности.

Артикулированные и агрегированные интересы различных групп общества оформляются в требования и пожелания к целевой модели развития в глобальном и национальном масштабах. «Зелёная повестка дня» заставляет международные, включая межправительственные, организации активно включаться в процесс формулирования видения, целей, задач, основополагающих принципов организации деятельности для достижения желаемого будущего. Рассмотрим далее наиболее известные артефакты международного целеполагания в этой сфере.

УСТОЙЧИВОСТЬ: ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ

Цели развития тысячелетия, ЦРТ

(англ. “*The Millennium Development Goals*“, MDGs) — восемь международных целей развития, которые были представлены на Саммите Тысячелетия в 2000 году, когда мировые лидеры приняли Декларацию тысячелетия ООН. К 2015 году необходимо было ускорить процессы развития путём улучшения социальных и экономических условий в беднейших странах мира. Цели включали в себя сокращение масштабов крайней нищеты, снижение детской смертности, борьбу с эпидемическими заболеваниями, такими, как СПИД, а также расширение всемирного сотрудничества с целью развития⁵¹.

Цели развития тысячелетия были разработаны на основе восьми глав Декларации Тысячелетия ООН. *Восемь целей и двадцать одна* задача выглядят следующим образом (врезка 1):

Врезка 1

Восемь целей развития тысячелетия

1. Ликвидировать абсолютную бедность и голод.

- За период с 1990 по 2015 гг. сократить вдвое долю населения, чей доход составляет менее одного доллара в день.
- За период с 1990 по 2015 гг. сократить вдвое долю голодающего населения.
- Обеспечить полную и продуктивную занятость и достойную работу всем, включая женщин и молодёжь⁵².

⁵¹ См. подробнее: United Nations Millennium Development Goals. UN.org. — URL: <https://www.un.org/ru/millenniumgoals>.

⁵² Задача была добавлена в 2007 году.

2. Обеспечить всеобщее начальное образование.

- К 2015 году обеспечить детям во всем мире, как мальчикам, так и девочкам, возможность в полном объеме получить начальное школьное образование.

3. Содействовать равноправию полов и расширению прав женщин.

- Ликвидировать неравенство по половому признаку в сфере начального и среднего образования, предпочтительно уже к 2005 году, а к 2015 году добиться этого на всех уровнях системы образования.

4. Сократить детскую смертность.

- За период с 1990 по 2015 гг. сократить на две трети смертность среди детей в возрасте до пяти лет.

5. Улучшить охрану материнского здоровья.

- За период с 1990 по 2015 гг. сократить на три четверти коэффициент материнской смертности.
- К 2015 году обеспечить всеобщий доступ к получению помощи в сфере репродуктивного здоровья.



6. Борьба с ВИЧ / СПИДом, малярией и прочими заболеваниями.

- Остановить к 2015 году распространение ВИЧ / СПИДа и положить начало тенденции к сокращению их распространённости.
- К 2010 году обеспечить общедоступное лечение от ВИЧ / СПИДа всем, кто в этом нуждается.
- К 2015 году остановить распространение малярии и прочих тяжёлых заболеваний и положить начало тенденции к сокращению их распространённости.

7. Обеспечить экологическую устойчивость.

- Включить принципы устойчивого развития в политику и государственные программы стран; предотвратить истощение природных ресурсов.
- Сократить потерю биологического разнообразия, достигнув к 2010 году существенного понижения коэффициента убыли.
- К 2015 году вдвое сократить долю населения, не имеющего постоянного доступа к чистой питьевой воде и основным санитарно-техническим средствам.
- К 2020 году достичь значительного улучшения в жизни, по меньшей мере, 100 миллионов обитателей трущоб.

8. Сформировать всемирное партнёрство в целях развития.

- Развить открытую торговую и финансовую систему, действующую на основе правил, предсказуемую и беспристрастную. Это включает приверженность порядку в управлении, развитию и снижению уровня нищеты — на национальном и международном уровнях.
- Решить особые нужды наименее развитых стран. Это включает беспопытный и неквотируемый доступ к экспортируемым ими товарам; расширенную программу по

облегчению долгового бремени беднейших стран с крупной задолженностью; ликвидацию официального двустороннего долга; и более интенсивное официальное содействие странам, предпринимающим меры по снижению уровня бедности.

- Решить особые нужды не имеющих выхода к морским путям и малых островных развивающихся государств.
- Всесторонне решать проблемы задолженности развивающихся стран путём принятия национальных и международных мер, чтобы сделать долговое бремя терпимым в течение длительного периода.
- В сотрудничестве с фармацевтическими компаниями обеспечить развивающимся странам доступность необходимых лекарств.
- В сотрудничестве с частным сектором сделать доступными блага новых технологий, особенно информационные и коммуникационные.

Источники: United Nations Millennium Development Goals. UN.org. — URL: <https://www.un.org/ru/millenniumgoals>;
Цели развития тысячелетия — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Цели_развития_тысячелетия.

Цели в области устойчивого развития, ЦУР

(англ. “The Sustainable Development Goals”, SDGs) — набор из семнадцати взаимосвязанных целей, разработанных в 2015 году Генеральной ассамблеей ООН в качестве «плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех». Эти цели были представлены в рамках резолюции Генассамблеи ***«Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года»***⁵³ и заменили Цели развития тысячелетия.

⁵³ Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development. A/Res/70/1. UN. — URL: <https://documents.un.org/doc/undoc/gen/n15/291/89/pdf/n1529189.pdf?OpenElement>.

Цели развития тысячелетия (ЦРТ), которые были приняты на Генеральной Ассамблее ООН в 2000 году, установили 2015 год в качестве расчётного года. Так как страны, принявшие Программу ЦРТ, признали её успех, так же, как и необходимость принятия новой повестки дня после 2015 года, в 2012 году на Конференции ООН по устойчивому развитию страны было принято решение о создании рабочей группы открытого состава для разработки комплекса целей устойчивого развития. После более чем года переговоров Рабочая группа открытого состава представила рекомендации для определения 17 целей в области устойчивого развития. В начале августа 2015 года сто девяносто три государства — члена Организации Объединённых Наций достигли консенсуса по итоговому документу⁵⁴.

Семнадцать новых глобальных целей декомпозированы на *сто шестьдесят девять* соответствующих задач. Эти цели и задачи носят комплексный и неделимый характер и обеспечивают сбалансированность всех трёх компонентов устойчивого развития: экономического, социального и экологического. 25 сентября 2015 года приняты следующие глобальные цели (врезка 2).

Также разработан Ежегодный интерактивный Индекс достижения ЦУР для всех государств-членов ООН, подготовленный командами независимых экспертов из «Сети решений для устойчивого развития» (“Sustainable Development Solutions Network“ (SDSN)) и Фонда Бертельсмана⁵⁵.

Несмотря на то, что ЦУР ООН больше ориентированы на уровень правительств и уделяют много внимания межгосударственному сотрудничеству, бизнес часто принимает их во внимание при разработке ESG-стратегии, а также стремится активно демонстрировать свой вклад в их достижение. Согласно международному исследованию KPMG «Обзор отчётности в

⁵⁴ Цели устойчивого развития. — Википедия. —

URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Цели_устойчивого_развития.

⁵⁵ Sustainable Development Report 2025. — URL: <https://dashboards.sdindex.org>.

обслати устойчивого развития 2022» (“Survey of Sustainability Reporting 2022”), почти три четверти (74 %) исследуемых компаний упоминают ЦУР ООН в своих годовых отчётах или специальных отчётах об устойчивом развитии⁵⁶.

Врезка 2

17 глобальных целей в области устойчивого развития



1. Повсеместная ликвидация нищеты во всех её формах.
2. Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства.
3. Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте.
4. Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех.

⁵⁶ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. С. 69.

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

5. Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек.
6. Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех.
7. Обеспечение доступа к недорогостоящим, надёжным, устойчивым и современным источникам энергии для всех.
8. Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех.
9. Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций.
10. Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними.
11. Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населённых пунктов.
12. Обеспечение рациональных моделей потребления и производства.
13. Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.
14. Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития.
15. Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия.
16. Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных,

подотчётных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях.

17. Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнёрства в интересах устойчивого развития.

Источники: Цели в области устойчивого развития — Устойчивое развитие. UN.org. —

URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals>; Цели устойчивого развития — Википедия. —

URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Цели_устойчивого_развития.

ЦУР в России

ЦУР адаптированы в России. В соответствии с резолюцией ООН был разработан национальный набор показателей с учётом целей и стратегических задач развития страны. В 2024 году указом Президента РФ установлены национальные цели развития на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, а также расширен и обновлен набор показателей, отражающих прогресс в достижении поставленных целей, с 160 до 183.

Указом о национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года определены следующие национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года:

а) сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;

б) реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;

в) комфортная и безопасная среда для жизни;

г) экологическое благополучие;

д) устойчивая и динамичная экономика;

е) технологическое лидерство;

ж) цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы⁵⁷.

Этот документ относят к основополагающим стратегическим документам в области устойчивого развития в России, среди которых также присутствуют:

- Цели и основные направления устойчивого (в том числе зелёного) развития Российской Федерации⁵⁸.
- Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года⁵⁹.

Перечень документов не исчерпывающий.

Российские компании сохраняют приверженность Целям в области устойчивого развития, которые также учитываются при процессе целеполагания. Многие компании ориентируются не только на отечественные показатели, но и оригинальные ЦУР ООН и демонстрируют взаимосвязь целей устойчивого развития и своих бизнес-стратегий, например Московская биржа, X5 Retail Group, СИБУР, «Роснефть», «ФосАгро», «Металлоинвест» и др.⁶⁰

При разработке ESG-стратегий компании часто отталкиваются от *десяти* принципов Глобального договора ООН.

Данная модель успешно используется также для стратегического целеполагания некоммерческих организаций

⁵⁷ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URLs: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542>; <http://kremlin.ru/events/president/news/73986>.

⁵⁸ Распоряжение Правительства РФ от 14 июля 2021 г. N 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зелёного) развития РФ». — URL: <http://static.government.ru/media/files/sMdcuCaAX4O5j3Vy3b1GQwCKfa9lszW6.pdf>.

⁵⁹ Распоряжение Правительства РФ от 29 октября 2021 г. № 3052-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года». — URL: <http://static.government.ru/media/files/ADKkCzp3fWO32e2yA0BhtIpyzWfHaiUa.pdf>.

⁶⁰ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 67. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

(НКО), при разработке алгоритмов оценки их социально-экономической эффективности⁶¹.

База корпоративных практик РФ «Комплексные программы по достижению ЦУР» доступна на портале Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)⁶².

Глобальный договор Организации Объединённых Наций (англ. United Nations Global Compact) — инициатива Организации Объединённых Наций (ООН), направленная на поощрение социальной ответственности бизнеса и предоставления отчётов об осуществлении такой политики⁶³. Объявление о создании Глобального договора ООН прозвучало 31 января 1999 года на Всемирном экономическом форуме из уст Генерального секретаря ООН Кофи Аннана. Проект был официально запущен в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке 26 июля 2000. Он декларирует *десять принципов в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией*. Помимо бизнес-компаний к Глобальному договору могут присоединиться и города в рамках Программы ООН развития городов.

Если по состоянию на февраль 2017 года участниками Глобального договора было более 9200 компаний и организаций из 166 стран мира, то в 2025 году численность глобальных участников составила уже более 20 000 коммерческих компаний и 3800 некоммерческих организаций⁶⁴.

Перечень принципов представлен во врезке 3.

⁶¹ Подбор целей устойчивого развития для НКО — Разработка алгоритмов оценки социально-экономической эффективности НКО. — URL: <https://impact.ngo.ru/goals>.

⁶² Цели устойчивого развития. РСПП. — URL: https://rspp.ru/sustainable_development/goals.

⁶³ Официальный сайт: UN Global Impact. — URL: <https://unglobalcompact.org>.

⁶⁴ См. статистику на официальном сайте UN Global Compact: Why join [описание преимуществ участия]. — URL: <https://unglobalcompact.org/participation/join>.

Десять принципов Глобального договора ООН

Права человека

Принцип 1: Коммерческие компании должны обеспечивать и уважать защиту прав человека, провозглашённых на международном уровне.

Принцип 2: Коммерческие компании должны обеспечивать, чтобы их собственная деятельность не способствовала нарушению прав человека.

Труд

Принцип 3: Коммерческие компании должны поддерживать свободу собраний и реальное признание права на заключение коллективных договоров.

Принцип 4: Коммерческие компании должны способствовать искоренению обязательного или принудительного труда.

Принцип 5: Коммерческие компании должны способствовать искоренению детского труда.

Принцип 6: Коммерческие компании должны способствовать искоренению дискриминации в сфере труда и занятости.

Окружающая среда

Принцип 7: Коммерческие компании должны придерживаться предосторожного подхода к экологическим проблемам.

Принцип 8: Коммерческие компании должны реализовывать инициативы по повышению экологической ответственности.

Принцип 9: Коммерческие компании должны стимулировать развитие и распространение экологически безопасных технологий.

Противодействие коррупции

Принцип 10: Коммерческие компании должны противодействовать любым формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.

Источник: приведено на основе — Глобальный договор ООН — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Глобальный_договор_ООН — при уточнении перевода по оригиналу: The Ten Principles. UN Global Compact. — URL: <https://unglobalcompact.org/what-is-gc/mission/principles>.

Примечание: на портале Российской национальной сети при переводе термина “businesses” (множественное число от “business”) вместо «коммерческие компании» используется вариант «бизнес круги», здесь приведён, как кажется, более точный перевод.

Первоначально было выделено девять принципов. 24 июня 2004 года в ходе первого саммита в рамках Глобального договора Кофи Аннан объявил о добавлении десятого принципа по борьбе с коррупцией в соответствии с Конвенцией ООН против коррупции, принятой в 2003 году.

Договор преследует две цели:

1) Сделать свои десять принципов главенствующими в предпринимательской деятельности во всём мире.

2) Активизировать действия в поддержку более глобальных целей ООН, таких как цели развития тысячелетия (ЦРТ) и цели устойчивого развития (ЦУР).

Сутью Глобального договора является добровольное обязательство придерживаться ряда принципов, в основе которых: Всеобщая декларация прав человека, Декларация основополагающих прав и принципов в сфере труда Международной организации труда, Декларация по окружающей

среде и развитию (Рио-де-Жанейро, 1992 год), Конвенция ООН против коррупции⁶⁵.

В России эта глобальная инициатива представлена Национальной сетью Глобального договора ООН.

Примером документа в сфере поддержки устойчивого финансирования являются:

«Принципы Экватора» (англ. **“Equator Principles”, EPs**) — это комплекс добровольных принципов, разработанных и принятых в 2003 году десятью финансовыми учреждениями из семи стран мира для оценки экологических и социальных рисков при предоставлении финансирования для крупных инвестиционных проектов. Концепция «Принципов Экватора» базируется на природоохранных и социальных стандартах, применяемых Международной финансовой корпорацией (IFC) — членом группы Всемирного банка, осуществляющей финансирование в частном секторе. В 2020 году «Принципы экватора» были подписаны 54 банками, представляющими 85% глобального капитала в области частного проектного финансирования⁶⁶, то на июнь 2025 года число финансовых институтов, разделяющих данные принципы, составляет 129⁶⁷.

Среди банков-участников такие известные глобальные игроки, как: «Дойче Банк» (“Deutsche Bank AG”), «АБН Амро» (“ABN Amro”), «Эйч-эс-би-си» (“HSBC Holdings p.l.c.”), «Банк Америки» (“Bank of America Corporation”)⁶⁸.

⁶⁵ Глобальный договор ООН. Global Compact. Network Russia. — URL: <https://www.globalcompact.ru/about/ten-principles>.

⁶⁶ Цит. по: Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячменева. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016. — С. 17.

⁶⁷ Signatories & EPFI Reporting — Equator Principles. — URL: <https://equator-principles.com/signatories-epfis-reporting>.

⁶⁸ См. подробнее: Signatories & EPFI Reporting. Equator Principles. — URL: <https://equator-principles.com/signatories-epfis-reporting>.

Крупные инфраструктурные и промышленные проекты могут оказывать негативное воздействие на людей и окружающую среду. «Принципы Экватора» призваны служить общей основой для системного управления экологическими и социальными рисками, их перечень с кратким комментарием приведён во врезке 4.

Врезка 4

«Принципы Экватора»

Принцип 1: Обзор и классификация проектов.

Отмечается важность классификации проектов на основе величины потенциальных экологических и социальных рисков и воздействий, включая те, которые связаны с правами человека изменением климата и биоразнообразием. Классификация основана на модели экологической и социальной категоризации Международной финансовой корпорации (IFC).

Предусмотрены следующие категории:

- А-проекты с потенциально значительными неблагоприятными экологическими и социальными рисками и / или последствиями, которые являются разнообразными, необратимыми или беспрецедентными.
- В-проекты с потенциально ограниченными неблагоприятными экологическими и социальными рисками и / или незначительными воздействиями, в значительной степени обратимыми и легко устранимыми с помощью мер по смягчению последствий.
- С-проекты с минимальными неблагоприятными экологическими и социальными рисками и / или воздействиями или без них.

Принцип 2: Экологическая и социальная оценка.

Рассматриваются требования к клиентам относительно проведения экологической и социальной оценки предлагаемых для финансирования проектов.

Принцип 3: Применимые экологические и социальные стандарты.

В зависимости от страновой локации проекта требуется соблюдение применимых *стандартов деятельности IFC в области экологической и социальной устойчивости (Performance Standards)* и *Руководящих принципов Группы Всемирного банка по охране окружающей среды, здоровья и безопасности (EHS Guidelines)* либо соблюдение соответствующих законов принимающей страны, нормативных актов и разрешений, которые относятся к экологическим и социальным вопросам.

Принцип 4: Система экологического и социального менеджмента и «Принципы Экватора». План действий.

При учёте категории проекта от клиента может потребоваться разработка и /или поддержание *системы экологического и социального менеджмента (ESMS)*. Кроме того, возможна ситуация, когда клиентом должен будет подготовлен *План экологического и социального менеджмента (ESMP)* для решения проблем, выявленных в процессе оценки, и включения в него действий, необходимых для соблюдения применимых стандартов. В тех случаях, когда применимые стандарты не соблюдаются, с клиентом согласовывается *План действий по Принципам Экватора (EPAP)*, который предназначен для определения пробелов и обязательств по выполнению требований в соответствии с применимыми стандартами.

Принцип 5: Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

При учёте категории проекта от клиента может потребоваться демонстрация эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами (постоянный, структурированный, соответствующий культурным требованиям процесс). Для проектов

со значительными потенциальными негативными воздействиями на сообщества клиент должен провести консультации и обеспечить процесс участия представителей данных сообществ. Процесс должен быть свободен от внешних манипуляций, вмешательств, принуждения и запугивания. Чтобы облегчить вовлечение заинтересованных сторон, клиент, соразмерно рискам проекта и воздействиям, должен подготовить соответствующую оценочную документацию, обеспечить её легкую доступность для заинтересованных сторон: на местном языке и в культурно приемлемой форме. Клиент должен учитывать и документировать результаты процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая любые согласованные действия, вытекающие из такого процесса.

Принцип 6: Механизм рассмотрения жалоб.

При учёте категории проекта от клиента может потребоваться создание эффективных механизмов рассмотрения жалоб, предназначенных для использования пострадавшими сообществами и работниками для получения разъяснений, консультаций и обращения с жалобами по поводу экологических и социальных показателей проекта. Механизмы рассмотрения жалоб должны быть адаптированы к рискам и воздействиям проекта, важно стремиться к оперативному разрешению проблем с использованием понятного и прозрачного консультативного процесса, соответствующего культурным традициям, легкодоступного, бесплатного и безвозмездного для обращающейся стороны. Механизмы рассмотрения жалоб не должны препятствовать доступу к судебным или административным средствам правовой защиты.

Принцип 7: Независимость проверки.

Предполагается использование услуг независимого экологического и социального консультанта, оценивающего также систему взаимодействия со стейкхолдерами.

Принцип 8: Соглашения по обязательствам.

Предполагается использование соглашений, связанных с соблюдением экологических и социальных обязательств.

Принцип 9: Независимый мониторинг и отчётность

После финансового закрытия и в течение срока действия кредита требуются проведение независимого мониторинга и подготовка отчётности. Мониторинг и отчётность должны предоставляться независимым консультантом по экологическим и социальным вопросам; в качестве альтернативы клиент может нанять квалифицированных и опытных внешних экспертов для проверки его информации о мониторинге, которая будет предоставляться с определённой периодичностью.

Принцип 10: Отчётность и прозрачность

Рассматриваются вопросы обеспечения публичной доступности и периодичности опубликования соответствующих отчётов (в том числе публичных отчётов об уровнях выбросов парниковых газов).

Источник: The Equator Principles. EP 4. July 2020. — P. 8–16. —

URL: https://equator-principles.com/app/uploads/The-Equator-Principles_EP4_July2020.pdf.

Принципы внедрения ESG Международного рабочего соглашения ISO IWA 48:2024

Разработкой Принципов внедрения ESG в соответствии со стандартами ISO совместно руководили члены ИСО из Великобритании (BSI), Бразилии (ABNT) и Канады (SCC). В проекте приняли участие более 1300 человек из 128 стран мира.

IWA (International Workshop Agreement) — это особый формат документов Международной организации по стандартизации (ISO). IWA расшифровывается как International Workshop Agreement («Международное рабочее соглашение»). Такой документ создаётся по ускоренной процедуре — обычно за 1 год. Он разрабатывается вне стандартной системы комитетов ISO: используется формат «открытой мастерской», когда ключевые игроки отраслей (государственные и частные) напрямую участвуют в создании документа. Полный консенсус и голосования членов ISO не требуются, что позволяет оперативно реагировать на новые вызовы. Важно также отметить, что хотя документ признаётся на международном уровне как авторитетная рекомендация, он носит временный характер и может стать основой для полноценного стандарта ISO в будущем.

Принципы внедрения ESG ИСО IWA 48:2024 представляют собой структуру высокого уровня и набор принципов, разработанных для руководства организациями при реализации и встраивании экологических, социальных практик и методов управления (ESG) в их организационную культуру⁶⁹. Этот документ поддерживает управление эффективностью ESG и облегчает измерение и отчётность в рамках существующих структур, обеспечивая согласованность, сопоставимость и достоверность отчётности и практик ESG во всём мире.

⁶⁹ Описание приводится на основе: IWA 48:2024 — Environment, social and governance (ESG) Implementation principles. ISO. — URL: <https://www.iso.org/standard/89240.html>; IWA 48:2024(en), Framework for implementing environmental, social and governance (ESG) principles. — URL: <https://www.iso.org/obp/ui/en/#iso:std:iso:iwa:48:ed-1:v1:en>.

Принципы служат универсальным языком для практик в области ESG, создавая международную эталонную модель, которая обеспечивает глобальную совместимость и надёжность в сфере отчётности и практик в области ESG. Они не только помогают отдельным организациям повышать эффективность в области ESG, но и ускоряют внедрение устойчивых бизнес-практик во всем мире, способствуя формированию более устойчивой и ответственной бизнес-экосистемы.

Разработчики IWA 48:2024 отмечают: «ESG опирается на цели устойчивого развития ООН и поддерживает их, помогая определять позитивные социальные и экологические результаты. Кроме того, ESG можно рассматривать как концепцию, связанную с устойчивым развитием и совпадающую с ним».

Документ представляет собой комплексный подход к устойчивости, включающий в себя не только меры по борьбе с изменением климата и соблюдение нормативных требований, но и важнейшие принципы социальной интеграции и эффективного управления. Это руководство помогает определить существующие требования высокого уровня, которые охватывают все элементы: «E», «S» и «G» — в комплексе, чтобы предложить интегрированные решения, в том числе требования с измеримыми ключевыми показателями эффективности для оценки уровня зрелости организации. Принципы внедрения ESG от ISO предназначены для использования организациями любого размера и из любых отраслей по всему миру.

Согласно модели IWA48:2024 ISO ESG может включать:

— Окружающая среда (E): смягчение последствий изменения климата и адаптация к ним, рациональное использование ресурсов и энергоэффективность, экономика замкнутого цикла, предотвращение загрязнения и утилизация отходов, защита окружающей среды, биоразнообразие и восстановление естественной среды обитания.

— Социальные (S): внутренние и внешние социальные факторы и последствия, в том числе права человека, трудовая

практика, достойные условия труда, проблемы потребителей, отношения с местным сообществом и взаимодействие с ним (в том числе участие в деятельности организации в области ESG, влияние на нее и её внедрение), конфиденциальность и защита данных, здоровье, благополучие и безопасность, управление цепочками поставок, другие вопросы, связанные с человеческим капиталом и социальной справедливостью.

— Управление (У) организацией, в том числе экологическими (Э) и социальными (С) аспектами: состав и структура совета директоров, стратегический надзор за устойчивым развитием и соблюдением требований, вознаграждение руководителей, борьба с коррупцией, ответственное участие в политической жизни, честная конкуренция, продвижение социальной ответственности в цепочке создания стоимости, уважение прав собственности и взаимодействие с сообществами и обществом.

Принципы внедрения ESG-инициатив ISO призваны дополнять и обеспечивать совместимость с существующими системами добровольной и обязательной отчетности, способствуя глобальной гармонизации и согласованию принципов и подходов в области ESG.

Документ также содержит рекомендации для пользователей экосистемы ESG, призванные обеспечить совместимость с другими системами ESG, включая, например, стандарты раскрытия информации S1 и S2 Международной федерации бухгалтеров и Международной федерации специалистов по устойчивому развитию, а также Европейские стандарты отчетности в области устойчивого развития (European Sustainability Reporting Standards, ESRS).

Отмечаемые на сайте разработчика преимущества использования данного документа:

– Внедряя надёжные методы ESG, организации могут привлекать социально сознательных клиентов и инвесторов,

потенциально открывая новые рынки и возможности финансирования.

– Повышение эффективности ESG приводит к большей прозрачности и доверию заинтересованных сторон, укрепляя репутацию организации на рынке и в сообществе.

– Комплексный подход к ESG помогает организациям выявлять и устранять потенциальные экологические, социальные риски и риски управления до того, как они превратятся в дорогостоящие проблемы.

– Придерживаясь глобальных целей в области устойчивого развития, организации могут играть значимую роль в решении насущных глобальных проблем, от изменения климата до социального неравенства.

Существует группа документов сфокусированных на экологической основе устойчивого целеполагания, выборочный перечень наиболее известных из них приведён ниже⁷⁰.

Применительно климатических аспектов устойчивости это:

Венская конвенция об охране озонового слоя — многостороннее экологическое соглашение. Оно было согласовано на Венской Конференции 1985 года и вступило в силу в 1988 году. Действует как основа для международных усилий по защите озонового слоя. Конвенция не включает юридически обязательные цели сокращения использования хлорфторуглеродов, главных химических веществ, вызывающих истощение озонового слоя. Они изложены в сопровождающем Монреальском Протоколе⁷¹.

⁷⁰ На основе обращения к соответствующим словарным статьям — Википедия — свободная энциклопедия. — URL: <https://ru.wikipedia.org>.

⁷¹ Венская конвенция об охране озонового слоя. Декларации, конвенции, соглашения и другие правовые материалы. ООН.— URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/ozone.shtml.

Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой — международный протокол к Венской конвенции об охране озонового слоя 1985 года. Протокол был подготовлен к подписанию 16 сентября 1987 года и вступил в силу 1 января 1989 года. После этого последовала первая встреча в Хельсинки в мае 1989 года. Отмечается, что протокол подвергался пересмотру семь раз. Договор структурирован вокруг нескольких групп галогенированных углеводородов, которые истощают стратосферный озон. Все озоноразрушающие вещества, регулируемые Монреальским протоколом, содержат либо хлор, либо бром (вещества, содержащие только фтор, не наносят вреда озоновому слою). Некоторые *озоноразрушающие вещества (ОРВ)* ещё не регулируются Монреальским протоколом, включая закись азота (N_2O). Для каждой группы ОРВ договор предусматривает график, в соответствии с которым производство этих веществ должно быть сокращено и в конечном итоге ликвидировано⁷².

Декларация Рио-де-Жанейро по окружающей среде и развитию (Декларация Рио) — декларация, содержащая основные принципы экологического права, принятая на конференции Организации Объединённых Наций по окружающей среде и развитию в июне 1992 года в Рио-де-Жанейро (Саммит Земли).

Декларация развивает положения, содержащиеся в декларации конференции ООН по проблемам окружающей среды, принятой в Стокгольме 16 июня 1972 года, и содержит *двадцать семь* принципов экологически корректного поведения мирового сообщества. Она является одним из основных источников основополагающих нормативных принципов по охране окружающей среды большинства стран.

⁷² Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой. Декларации, конвенции, соглашения и другие правовые материалы. ООН. — URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/montreal_prot.shtml.

Через 20 лет после принятия декларации Рио была проведена крупная конференция ООН по устойчивому развитию «Рио+20»⁷³.

Рамочная конвенция ООН об изменении климата (РКИК) — международное климатическое соглашение о совместной борьбе с последствиями опасного вмешательства человека в естественные природные системы, которое стало причиной глобального изменения климата. Конвенцию приняли и подписали представители правительств ста пятидесяти четырёх стран на «Саммите Земли» в Рио-де-Жанейро в 1992 году, она вступила в силу 21 марта 1994 года⁷⁴.

Конвенция призвала страны продолжать научные исследования по проблеме глобального изменения климата и путём регулярных встреч и переговоров разработать план и политику, при которых экосистемы смогли бы естественным образом адаптироваться к новым климатическим условиям, гарантировалась общая продовольственная безопасность, а экономическое развитие было устойчивым.

РКИК предполагает функционирование: Сессии Конференции сторон РКИК ООН, постоянного комитета по финансам РКИ ООН, Вередасского диалога по климатическому финансированию.

Киотский протокол — международное соглашение, заключённое с целью сокращения выбросов парниковых газов в атмосферу Земли для противодействия глобальному потеплению. Являясь дополнительным документом к Рамочной конвенции ООН об изменении климата 1992 года (РКИК ООН). Протокол был принят в Киото, Японии, 11 декабря 1997 года и вступил в

⁷³ Рио-де-Жанейрская декларация по окружающей среде и развитию. Декларации, конвенции, соглашения и другие правовые материалы. ООН. — URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/riodecl.shtml.

⁷⁴ Рамочная конвенция Организации Объединённых Наций об изменении климата. Декларации, конвенции, соглашения и другие правовые материалы. ООН. — URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/climate_framework_conv.shtml.

силу 16 февраля 2005 года. Главная цель соглашения — стабилизировать уровень концентрации парниковых газов в атмосфере на таком уровне, который не допускал бы опасного антропогенного воздействия на климатическую систему планеты.

Международный договор применяется к *шести* парниковым газам: *углекислому газу (CO₂), метану (CH₄), закиси азота (N₂O), гидрофторуглеродам (ГФУ), перфторуглеродам (ПФУ) и гексафториду серы (SF₆)*.

В рамках ежегодных конференций ООН по изменению климата проводились переговоры о мерах после окончания второго периода действия обязательств в 2020 году. Это привело к принятию в 2015 году Парижского соглашения, которое является отдельным документом в рамках РКИК ООН, а не поправкой к Киотскому протоколу⁷⁵.

Парижское климатическое соглашение — соглашение, принятое в 2015 году на климатической конференции ООН в Париже, которое определяет приоритеты борьбы с климатической угрозой в мире и всех странах до 2030–2050 годов. Соглашение направлено на переход всех государств к низкоуглеродной экономике⁷⁶.

«Зелёный» пакт (сделка) для Европы (англ. *The European Green Deal*) — план достижения нулевого суммарного выброса парниковых газов и нулевого суммарного загрязнения окружающей среды путём перехода от использования ископаемых к возобновляемым источникам энергии и сырья в странах-членах Европейского союза к 2050 году. Принят Европейской комиссией в декабре 2019 года. Он охватывает все

⁷⁵ Киотский протокол к Рамочной конвенции Организации Объединённых Наций об изменении климата. Декларации, конвенции, соглашения и другие правовые материалы ООН. — URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/kyoto.shtml.

⁷⁶См. подробнее: Парижское соглашение. Организация Объединённых Наций. — URL: <https://www.un.org/ru/climatechange/paris-agreement>; Paris Agreement text English. — URL: https://unfccc.int/files/essential_background/convention/application/pdf/english_paris_agreement.pdf.

отрасли, уделяя особое внимание энергетике, металлургии, транспорту, сельскому хозяйству. Компании, которые идут в этом направлении, получают поддержку, в том числе в финансировании исследований и разработок⁷⁷.

Примеры документов, призывающих к ответственному отношению в части биоразнообразия, взвешенному и критическому отношению к инновациям на основе геоинженерных вмешательств:

Конвенция о биологическом разнообразии — международное соглашение, принятое в Рио-де-Жанейро 5 июня 1992 года. Его целями являются сохранение биологического разнообразия, устойчивое использование его компонентов и справедливое и равное распределение выгод, связанных с использованием генетических ресурсов. Это включает обеспечение необходимого доступа к генетическим ресурсам посредством передачи соответствующих технологий с учётом всех прав на такие ресурсы и технологии, а также должного финансирования. Конвенция вступила в силу 29 декабря 1993 года⁷⁸.

Директива 90/219/ЕЭС «Об ограниченном использовании генетически изменённых микроорганизмов» — нормативный акт, содержащий меры для ограничения использования генетически модифицированных микроорганизмов с целью защиты здоровья человека и окружающей среды. Документ был принят 23 апреля 1990 года в Брюсселе Европейским советом и вступил в силу 2 мая 1990 года.

⁷⁷ The European Green Deal. — URL: https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/europeangreendeal_en.

⁷⁸ Конвенция о биологическом разнообразии — Конвенции и соглашения — Декларации, конвенции, соглашения и другие правовые материалы. — URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/biodiv.shtml.

Руководство по достижению нулевого уровня выбросов Международного рабочего соглашения ISO IWA 42:2022

Руководство было разработано по заказу организации «Наш мир в 2050 году» (“Our 2050 World”) — глобального объединения, стремящегося ускорить переход к углеродной нейтральности с помощью стандартов. В него входят: Международная организация по стандартизации ISO, инициатива «Стремление к нулю» (“Race to Zero”)⁷⁹ и Глобальный инновационный центр⁸⁰ РКИК ООН. Более тысячи двухсот экспертов из более чем ста стран мира внесли свой вклад в создание документа.

Руководство по достижению нулевого уровня выбросов:

- устанавливает единый подход к определению понятия «чистый ноль» и связанных с ним терминов (устранение выбросов парниковых газов, компенсация, цепочка создания стоимости и т. д.);
- разъясняет различия в охвате прямых выбросов, косвенных выбросов от закупаемой энергии и других косвенных выбросов, связанных с деятельностью организации;
- предлагает основные принципы для всех участников процесса, стремящихся к климатической нейтральности;
- даёт практические рекомендации по скорейшему достижению этой цели, самое позднее — к 2050 году;
- создаёт основу для прозрачной коммуникации, достоверных заявлений и последовательной отчётности о выбросах, сокращении выбросов и их устранении.

Руководящие принципы опираются на уже существующие добровольные инициативы и усиливают их влияние⁸¹.

⁷⁹ Официальная страница инициативы «Стремление к нулю» на портале Рамочной конвенции ООН по изменению климата. URL: <https://unfccc.int/climate-action/race-to-zero-campaign>.

⁸⁰ UN Climate Change Global Innovation Hub | UNFCCC. — URL: <https://unfccc.int/topics/un-climate-change-global-innovation-hub>.

⁸¹ ISO — Net Zero Guidelines. ISO. — URL: <https://www.iso.org/netzero/>; IWA 42:2022(ru), Руководящие принципы по достижению чистого нуля. — URL: <https://www.iso.org/obp/ui/ru/#iso:std:iso:iwa:42:ed-1:v1:ru>.

Завершим обзор этого раздела упоминанием такого интересного документа, как **Таллуарская декларация устойчивого развития**, которая была принята в Соединённых Штатах в 1990 году. Этот документ декларирует мировое лидерство учреждений высшего образования в развитии, создании, поддержке и защите устойчивого развития.

Регистратором Таллуарской декларации является некоммерческая неправительственная организация, основанная в Вашингтоне, под названием «Лидеры университетов за устойчивое развитие»⁸².

Важно: Расширить знакомство с тематическими документами можно на основе обращения к информационным базам соответствующих международных и региональных организаций.

Например, если читателя интересует профильная деятельность **Организации Объединённых Наций (ООН)**, можно порекомендовать её библиотеку «Декларации, конвенции и другие нормативные документы» — <https://www.un.org/ru/documents>.

Относительно ознакомления с документами, принятыми на уровне **Европейского союза**, рекомендуется использовать базу “EUR-Lex” — <https://eur-lex.europa.eu>.

Для исследования стратегических, методических практик **Евразийского экономического союза** будет полезен «Правовой портал ЕАЭС» — <https://docs.eaeunion.org>.

⁸² Оригинальный текст см.: Talloires Declaration. ULSF. — URL: <https://ulsf.org/talloires-declaration>; русскоязычный вариант: Таллуарская декларация устойчивого развития. Цифровая библиотека МГИМО в сфере ЦУП/ESG. — URL: https://esg-library.mgimo.ru/upload/iblock/0a2/iz1szcdl8swy8cbnntq9jyklwdb00hhi/Russian_TD.pdf.

КОННОТАЦИИ «НОВЫХ» ЭКОНОМИК

«Зелёная» экономика (англ. Green Economy) — сформировавшееся в конце XX века направление в экономической науке. В то время как традиционные экономические модели, как правило, не учитывают долгосрочные последствия истощения ресурсов и ухудшения состояния окружающей среды, «зелёная» экономика стремится найти баланс между экономическим развитием и экологической устойчивостью, признавая ограниченность ресурсов нашей планеты.

Наиболее известные зарубежные учёные-сторонники зелёной экономики Д. Кортен, Б. Фаллер, Х. Дэли, Д. и Д. Медоузы, Дж. Джекобс, Р. Карсон, Э. Ф. Шумахер, Р. Костанца, П. Хоукен сходятся во мнении, что подобная экономика является зависимым компонентом природной среды, в пределах которой она существует, и частью глобальной экосистемы⁸³.

«Зелёная» экономика — это экономическая система, которая учитывает интересы окружающей среды и устойчивое развитие в контексте экономического роста. Она направлена на обеспечение экономического развития и создание рабочих мест, при этом гарантируя, что мы не истощаем природные ресурсы планеты, необходимые для нашего выживания. Этот подход ориентирован на снижение экологических рисков и дефицита природных ресурсов⁸⁴.

ООН определяет «зелёную» экономику как *низкоуглеродную, ресурсоэффективную и социально инклюзивную*. В «зелёной» экономике рост занятости и доходов обеспечивается

⁸³ См.: Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячmeneва. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016. — 119 с.

⁸⁴ Green Economy: meaning and principles. — URL: <https://greenly.earth/en-gb/blog/company-guide/green-economy--meaning-and-principle>.

за счёт государственных и частных инвестиций в такие виды экономической деятельности, инфраструктуру и активы, которые позволяют сократить выбросы углерода и загрязнение окружающей среды, повысить энергоэффективность и эффективность использования ресурсов, а также предотвратить утрату биоразнообразия и экосистемных услуг.

По определению, данному в докладах Программы по защите окружающей среды ООН (ЮНЕП), «зелёная» экономика определяется как экономика, которая повышает благосостояние людей и обеспечивает социальную справедливость, при этом существенно снижая риски для окружающей среды.

В самом простом понимании «зелёная» экономика — это экономика с *низкими выбросами углеродных соединений*, эффективно использующая ресурсы и отвечающая интересам всего общества⁸⁵.

«Зелёная» экономика имеет общую цель и с экономикой замкнутого цикла — сбалансировать социальные, экономические и экологические цели. Однако их стратегии различаются: в то время как «зелёная» экономика рассматривает более широкую картину устойчивого экономического развития, экономика замкнутого цикла делает упор на эффективность использования ресурсов и сокращение отходов.

Эксперты экономического факультета МГУ отмечают, что концепция «зелёной» экономики сформировалась в качестве механизма достижения ЦУР. Подобная экономика повышает благосостояние людей, обеспечивает социальную справедливость и при этом существенно снижает риски для окружающей среды и её деградации. Она имеет отличительные черты: а) эффективное использование природных ресурсов; б) сохранение и увеличение природного капитала; в) уменьшение загрязнения; г) обеспечение низких углеродных выбросов; д) предотвращение утраты

⁸⁵ Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячmeneва. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016. — 119 с.

природных благ и биоразнообразия; е) рост доходов и занятости⁸⁶.

По их мнению, важно осознать, что для воплощения «зелёного» типа экономического развития нужна новая технологическая и инновационная база. Поддержку должны получить наукоёмкие, высокотехнологичные, обрабатывающие и инфраструктурные отрасли, оказывающие минимальное негативное влияние на экологию. Инвестиции в физический и человеческий капиталы, усиление регулирования природопользования (особенно в добывающей сфере), стимулирование конкуренции для развития инноваций и «зелёных» технологий — минимальный перечень мер, требуемых от правительства, на долгом пути к трансформации экономической модели.

Также для «зелёной» экономики нужны *новые индикаторы, отражающие не только количественное, но и качественное развитие*. Поэтому привычный показатель ВВП должен быть подвергнут резкой критике. Принципиальное отличие новых индикаторов — вычитание показателей истощения природного капитала. Таким образом, экономический рост не может быть «засчитан», если при этом страдает окружающая среда. Разработкой критериев и показателей устойчивого развития, соотносящегося с зелёной экономикой, занимаются многие международные организации.

Наиболее распространённые интегральные индикаторы:

- индекс скорректированных чистых накоплений (adjusted net savings), разработанный Всемирным банком;
- индекс человеческого развития (human development index), предложенный ООН⁸⁷.

⁸⁶ Бобылёв С.Н. Роль зелёной экономики для устойчивого развития // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 4.

⁸⁷ Бобылёв С.Н. Роль зелёной экономики для устойчивого развития // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 6.

Истоки концепции

Термин «зелёная экономика» был впервые введён экономистами-экологами в 1989 году в докладе для правительства Великобритании «План построения зелёной экономики». В этом документе, посвящённом определению устойчивого развития и его влиянию на экономический прогресс и политику, термин использовался в названии, но не раскрывался подробно в самом тексте.

После этого авторы расширили концепцию в двух последующих докладах: «План 2: Экологизация мировой экономики» в 1991 году и «План 3: Оценка устойчивого развития» в 1994 году. В этих докладах сфера применения концепции была расширена от экологической политики до глобальных экономических проблем, таких как изменение климата и истощение ресурсов, с опорой на десятилетия исследований в области экономики окружающей среды.

Однако только в 2008 году этот термин приобрёл глобальное значение. На фоне мирового финансового кризиса Программа ООН по окружающей среде (ЮНЕП) продвигала «зелёные» пакеты мер стимулирования, вдохновляя правительства включать «зелёные» инициативы в свои планы по восстановлению экономики. В октябре 2008 года была запущена инициатива ЮНЕП «Зелёная экономика»⁸⁸, что ещё больше укрепило актуальность этой концепции. В рамках этой инициативы одному из авторов «Плана» было предложено подготовить доклад, в котором была бы изложена политика восстановления экономики при одновременном повышении глобальной устойчивости. Он известен как «Глобальный зелёный новый курс» 2009 года⁸⁹.

⁸⁸ Green economy. UN Environment Programme. — URL: <https://www.unep.org/explore-topics/resource-efficiency/what-we-do/policy-and-strategy/green-economy#:~:text=The%20UN%20Environment%20Dled%20Green,in%20greening%20environmental%20unfriendly%20sectors>.

⁸⁹ A Global Green New Deal. Sustainable Development Knowledge Platform. — URL: <https://sustainabledevelopment.un.org/index.php?page=view&type=400&nr=670&menu=>

В документах ОЭСР и ООН термин «зелёная экономика» и его производные с 2009 года становится ключевым в определении направлений устойчивого развития.

Концепция привлекла дополнительное международное внимание в 2010 году, когда Глобальный форум министров по окружающей среде ЮНЕП признал её потенциал в решении глобальных проблем. В том же году Генеральная Ассамблея ООН обозначила «зелёную» экономику в качестве центральной темы конференции «Рио+20» в 2012 году, что привело к активному обсуждению этой темы и возобновлению интереса к данной области исследований.

Этот возродившийся интерес к исследованиям привёл к публикации в 2011 году Доклада ЮНЕП о «зелёной» экономике⁹⁰, в котором было дано рабочее определение «зелёной» экономики и который был поддержан различными аналитическими центрами и коммерческими организациями. В этот период многочисленные агентства ООН, неправительственные организации и партнёрства также продолжали изучать и продвигать концепцию «зелёной» экономики, устанавливая руководящие принципы и оценивая её преимущества и риски.

Основные принципы «зелёной» экономики

В документе «Принципы, приоритеты и пути к инклюзивной “зелёной” экономике»⁹¹, представленном на Форуме высокого уровня ООН⁹² по устойчивому развитию в 2019 году, изложены пять основных принципов, которые наилучшим образом отражают суть «зелёной» экономики. Они

1515#:~:text=The%20Global%20Green%20New%20Deal,for%20green%20stimulus%20program%20as.

⁹⁰ См. подробнее: Towards a Green Economy: Pathways to Sustainable Development and Poverty Eradication. Sustainable Development Knowledge Platform. —

URL: <https://sustainabledevelopment.un.org/index.php?page=view&type=400&nr=126&menu=35>.

⁹¹ См. подробнее: Principles, priorities & pathways for inclusive green economies. Green Economy Coalition. — URL: <https://www.greeneconomycoalition.org/news-and-resources/principles-priorities-pathways-for-inclusive-green-economies>.

⁹² High-Level Political Forum on Sustainable Development. UN. — URL: <https://hlpf.un.org>.

представляют собой всеобъемлющую основу для понимания того, как экономический рост может быть связан с экологической устойчивостью и социальной интеграцией.

1. *Принцип благополучия.* «Зелёная» экономика направлена на повышение благосостояния всех людей. Речь идёт не только о финансовом благополучии, но и о человеческом, социальном, физическом и природном капитале. Этот принцип подчёркивает важность широкого доступа к основным ресурсам и образованию, создавая условия для развития устойчивого бизнеса и средств к существованию.

2. *Принцип справедливости.* Этот принцип подчёркивает равенство как внутри нынешнего поколения, так и между нынешним и будущими поколениями. «Зелёная» экономика способствует инклюзивности и справедливости, стремясь сократить неравенство и уделяя особое внимание расширению прав и возможностей традиционно маргинализированных групп, включая женщин. Она ценит социальную справедливость и стремится обеспечить равномерное распределение ресурсов и возможностей.

3. *Принцип планетарных границ.* Соблюдение экологических норм и поддержание экологического баланса занимают центральное место в «зелёной» экономике. Этот принцип признаёт различные ценности природы — экологические, социальные и экономические. Обращаясь к принципу предосторожности, он направлен на сохранение природного капитала и предотвращение чрезмерного воздействия на окружающую среду. Инвестиции направляются на сохранение, расширение и восстановление природных систем в соответствии с потребностями местных сообществ, зависящих от биоразнообразия.

4. *Принцип эффективности и достаточности.* «Зелёная» экономика выступает за устойчивое производство и потребление. Она включает в себя низкоуглеродные, ресурсосберегающие,

разнообразные и замкнутые экономические модели. Этот принцип признаёт необходимость глобальных изменений для поддержания потребления природных ресурсов на устойчивом уровне. Он поддерживает приведение экономических стимулов в соответствие с общественными издержками, поощряет ответственное потребление и решает проблемы как чрезмерного потребления, так и удовлетворения базовых потребностей.

5. Принцип благого управления. Эффективное и подотчётное управление важно для успеха «зелёной» экономики. Этот принцип требует, чтобы учреждения принимали решения на основе научных исследований, экономического анализа и местных знаний. Надлежащее управление в этом контексте означает, что учреждения работают сообща в различных секторах, остаются беспристрастными и реагируют на потребности и чаяния общества. Более того, это предполагает формирование финансовой системы, которая ставит во главу угла долгосрочную устойчивость и общее благополучие общества, гарантируя, что экономический рост не будет происходить за счёт окружающей среды и социального благополучия.

Примеры реализуемых инициатив

В рамках Программы ООН по окружающей среде инициатива «Зелёная экономика» включает в себя три направления деятельности:

- Подготовка отчёта о «зелёной» экономике и связанных с ним исследовательских материалов, в которых представляются результаты анализа макроэкономических последствий, вопросы устойчивого развития и сокращения бедности, связанные с «зелёными» инвестициями в различных секторах — от возобновляемых источников энергии до устойчивого сельского хозяйства, а также рекомендации по политике, которая может стимулировать увеличение инвестиций в эти сектора.

- Предоставление консультационных услуг по вопросам перехода к «зелёной» экономике в конкретных странах.

– Привлечение широкого круга исследователей, неправительственных организаций, деловых кругов и партнёров ООН к реализации инициативы «Зелёная экономика».

Помимо ЮНЕП, Инициатива «Зелёная экономика» является одной из девяти Общеорганизационных совместных антикризисных инициатив (JCI), выдвинутых Исполнительным советом Системы ООН в начале 2009 года. В этом контексте Инициатива включает широкий спектр исследовательских мероприятий и мероприятий по наращиванию потенциала более чем двадцати учреждений ООН, включая Бреттон-Вудские учреждения, а также Группу по решению проблем (IMG) по зелёной экономике, созданную в Вашингтоне, округ Колумбия, в марте 2010 года⁹³.

В целях Евразийского экономического союза (ЕАЭС), прописанных в Договоре о ЕАЭС, упоминаются следующие задачи в части достижения экологической устойчивости и внедрения принципов «зелёной» экономики: а) разработка и принятие технических регламентов, нацеленных на защиту окружающей среды, обеспечение энергетической эффективности и ресурсосбережения; б) обеспечение эффективного использования топливно-энергетических ресурсов; в) снижение вредного воздействия транспорта на окружающую среду и здоровье человека; г) учёт критериев энергоэффективности и воздействия на экологическую обстановку при формировании тарифов (цен) естественных монополий; д) учёт требований экологической безопасности при разработке подходов к поэтапному формированию общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов ЕАЭС.

По мнению экспертов ЕАЭС, важнейшим компонентом концепции устойчивого развития является эффективное

⁹³ Green economy. UNEP.org. — URL: <https://www.unep.org/explore-topics/resource-efficiency/what-we-do/policy-and-strategy/green-economy#:~:text=The%20UN%20Environment-led%20Green,in%20greening%20environmental%20unfriendly%20sectors.>

использование всех видов ресурсов: природных (включая экосистемные услуги), производственно-технологических (включая здания, машины, оборудование), техногенных (или вторичных ресурсов), институциональных и административных, а также человеческого потенциала. Эта позиция получила отражение в ЦУР 6 «Эффективное использование водных ресурсов», ЦУР 7 «Обеспечение доступа к надёжным, недорогим и современным источникам энергии», ЦУР 8 «Содействие поступательному и устойчивому экономическому росту», ЦУР 9 «Создание устойчивой инфраструктуры, содействие индустриализации и инновациям» и ЦУР 12 «Обеспечение перехода к устойчивым моделям потребления и производства».

С учётом национальных целей устойчивого развития государств-членов ЕАЭС они посчитали целесообразным определить следующие общие принципы «зелёной» экономики в рамках ЕАЭС:

1. Транспарентность и кооперационная привлекательность при реализации «зелёных» проектов в государствах-членах ЕАЭС.

2. Обмен опытом и наработанной практикой национальных систем климатического регулирования между государствами-членами ЕАЭС.

3. Экономическая эффективность как приоритет при выборе подходов и технологий для реализации «зелёных» проектов в государствах-членах ЕАЭС.

4. Обеспечение декарбонизации (растущего разрыва) между экономическим ростом и антропогенным воздействием на окружающую среду и климат⁹⁴.

⁹⁴ Концепция внедрения принципов «зелёной» экономики в Евразийском экономическом союзе. ЕАЭС. 2023. — С. 2, 3. — URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_makroec_pol/green_economy.pdf.

Экономика совместного потребления **(англ. *Sharing Economy*)**

Считается, что впервые термин «совместное потребление» был использован Маркусом Фелсоном и Джо Л. Спетом в 1978 году⁹⁵. Тщательное изучение данного явления началось относительно недавно. Идеи концепции были сформулированы Рэйчел Ботсман и Ру Роджерс «Что моё — твоё. Развитие совместного потребления»⁹⁶. В июне 2010 года, в эфире программы «Большие идеи» телеканал «ЭнБиСи» (“NBC”) показал выступление Ботсман на конференции “TED“, рассказывающей о новой социоэкономической модели, которая должна кардинально изменить потребление товаров и услуг. В этом же году журнал “Time“ назвал «совместное потребление» одной из десяти идей, которые изменят мир⁹⁷.

Этот тип экономики соотносится с концепциями вторичного потребления и общего пользования. Десятилетиями многие общественные и частные организации использовали совместное потребление: библиотеки, секонд-хенд магазины, каршеринг, велошейринг. В последнее время благодаря развитию интернет-технологий, удешевлению доступа к всемирной сети и распространению мобильных устройств получила развитие идея *аренды товаров у других людей* (а не только организаций), особенно у проживающих по соседству.

В широком смысле **экономика совместного потребления** основана на товарах, бывших в употреблении, которые передаются (временно или навсегда) от одного человека, которому они больше не нужны, к другому.

⁹⁵ Экономика совместного потребления — Википедия. —

URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Экономика_совместного_потребления; Felson M., Spaeth J. L. Community Structure and Collaborative Consumption: A Routine Activity Approach // American Behavioral Scientist. 1978. — Vol. 21. — Iss. 4. — Pp. 614–624. — URL: <https://doi.org/10.1177/000276427802100411>.

⁹⁶ В оригинале — “*What’s Mine Is Yours: The Rise of Collaborative Consumption*”.

⁹⁷ Головецкий Н.Я., Гребеник В.В. основы экономики совместного потребления // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. 2017. — № 4 (23) — С. 22.

Совместное потребление получает развитие во многих секторах экономики, например: транспорт (каршеринг), одежда, питание, жильё, аксессуары для дома, деньги (социальный кредит, виртуальные валюты, временные банки, криптовалюты), путешествия, помещения (хранение, паркинг).

Примечание: При строгом определении совместное потребление — это предоставление множества потребителей друг другу *временного* доступа к товару, *без передачи права собственности*. Поэтому экономика совместного потребления не включает в себя **экономику поддержанных товаров (Second-Hand Economy)**, в рамках которой товары продаются или обмениваются между потребителями.

Совместное потребление это более эффективное использования материальных активов, а не предоставление услуг частных лиц друг другу. В последнем случае речь идёт об **экономике по требованию (On-Demand Economy)**.

Произвести отличие одной формы потребления от другой можно на примере дрели. В случае, если потребитель не хочет покупать новую дрель, он может купить поддержанную (экономика поддержанных товаров), либо может арендовать дрель от фирмы (экономика товаров и услуг), либо нанять какого-то, кто просверлит стену (экономика по требованию) или арендовать дрель у частного лица (экономика совместного потребления)⁹⁸.

Представленные выше экономические формы потребления существуют параллельно с традиционным способом потребления, под которым понимается приобретение товара или услуги с целью его дальнейшего использования.

К совместному потреблению относятся онлайн-платформы вида «потребитель — потребитель» (от англ. *consumer-to-consumer*), а не «бизнес — потребитель» (от англ. *business-to-*

⁹⁸ См.: Хузина Р.Р. Определение экономики совместного потребления // Научно-практический электронный журнал «Аллея Науки». 2018. — №7 (23). — С. 234–238.

consumer), где осуществляется лизинг или аренда товаров от фирм. В последнем случае речь идёт об экономике товаров и услуг (от англ. *product-service economy*)⁹⁹.

Исследователи, относящие к субъектам только физических лиц — это К. Френкен, М. Аретс, Т. Мелен и П. ван де Глинд, которые понимают под экономикой совместного потребления множество потребителей, предоставляющих друг другу временный доступ к недоиспользуемым материальным активам («бездействующему потенциалу»), возможно, за деньги. Рейчел Ботсман выявила три отличительных признака такого типа экономического взаимодействия:

1. *Временное пользование.* Пользователи платят только за ту пользу от товара, которую он для них приносит, без нужды владеть этим товаром и платить за его обслуживание.

2. *Перераспределение товаров.* Один товар, ставший уже ненужный своему владельцу, обменивается на другой с другим пользователем, но нужный его владельцу.

3. *Совместный стиль жизни.* Коммерческая реклама основана на внушении нехватки того или иного ценностного «ресурса» (здоровья, красоты, отдыха, роскоши, свободы) и предлагает товар, чтобы компенсировать этот дефицит. Совместное потребление устроено иначе: благодаря снижению стоимости производства потребительских товаров, росту уровня жизни индивидум понимает, что у него есть (появляются) излишки, и он этим делится. От этого он чувствует себя свободнее, счастливее, ощущается недостаток¹⁰⁰.

Основные принципы **экономики совместного потребления**: а) максимизация экономического эффекта от использования имеющихся ресурсов; б) возможность получения дохода от не находящихся в постоянном потреблении собственных ресурсов; в) доверие участников.

⁹⁹ См.: Там же.

¹⁰⁰ Головецкий Н.Я., Гребеник В.В. основы экономики совместного потребления // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. 2017. — № 4 (23) — С. 21–26.

Исследователи Университета Утрехта в Нидерландах выделили две группы причин участия в совместном потреблении:

- внешние — экономическая выгода, практическая необходимость, получение похвалы;

- социальные — помощь другому человеку, знакомство с новыми людьми (коммуникация и социальная интеграция).

Препятствия, мешающие развитию модели совместного потребления на примере России это: низкий уровень доверия к цифровым сервисам, относительно низкий уровень дохода, наличие информационного неравенства и потребность в адаптации инструментов государственного регулирования к одноранговой экономике. В качестве основных проблемных направлений регулирования деятельности цифровых сервисов совместного потребления рассматриваются: контроль за качеством товаров и услуг, сбор информации о доходах участников сервиса, ограничение монопольной власти сервиса¹⁰¹.

Экономика замкнутого цикла (англ. Closed-Loop Economy) — также: цикличная / циклическая экономика (англ. Cyclic Economy); циркулярная экономика (англ. Circular Economy) — в общем смысле это экономика, основанная на возобновлении ресурсов, отказывающаяся от модели «Создание — пользование — захоронение отходов» традиционной линейной экономики.

Данный тип экономики рассматривается как часть Четвёртой промышленной революции, в результате которой в целом повысится рациональность пользования ресурсами, в том числе природными, экономика станет более прозрачной, предсказуемой, а её развитие быстрым и системным.

¹⁰¹ См.: Хузина Р.Р. Определение экономики совместного потребления // Научно-практический электронный журнал «Аллея Науки». 2018. — №7 (23). — С. 234–238; Тагаров Б.Ж. Проблемы развития экономики совместного потребления в России // Российское предпринимательство. 2019. — 20 (2). — С. 593–606.

Циркулярный тип противопоставляется традиционной «линейной», или открытой, экономике с её огромным негативным воздействием на окружающую среду, большими отходами, загрязнениями и потерями. С точки зрения сути новой модели экономики более адекватным является её определение как «экономика замкнутого цикла», однако в научной литературе термин «циркулярная экономика» стал преобладать. В теоретическом плане циркулярную экономику в определённой степени можно считать следующим этапом и обобщающим типом экономики для широко используемых ранее в мире понятий безотходной и малоотходной экономики (технологий).

Циклические системы работают по принципу замкнутого цикла и обеспечивают непрерывное и повторное использование ресурсов. Имеет место переход от ископаемого топлива к использованию возобновляемых источников энергии. Использование сырья и энергии из невозобновляемых источников исключено или сведено к минимуму. Таким образом, экономика замкнутого цикла отделяет экономический рост от потребления ресурсов¹⁰².

Отмечается, что термин «циркулярная экономика» появился в 60-х годах прошлого века в работе экономиста Кеннета Боулдинга. В Европе начали говорить о циркулярной экономике в 70-х годах, предлагая вместо индустриальной зависимости от сырья циркулярную модель экономики¹⁰³.

В научный оборот термин «циркулярная экономика» ввели Д. Пирс и Р. Турнер в 1990 году. Среди недавних исследований можно отметить работы Д. Д'Амато, Д. Кирчхера, Д. Корхонена. С точки зрения сочетания теоретических и прикладных для бизнеса аспектов циркулярной экономики стоит выделить

¹⁰² Циклическая и регенеративная экономика. GBA Global. 2022. — URL: <https://gbaglobal.org/ru/Блог/2022/05/16/регенеративная-экономика-замкнутого-цикла>.

¹⁰³ Ильина Е.А. Циркулярная экономика: концептуальные подходы и механизмы их реализации // Организатор производства. 2022. — Т.30. — № 3. — С. 21–30.

несколько специальных докладов Фонда Эллен МакАртур и Центра МакКинси для бизнеса и окружающей среды¹⁰⁴.

В настоящее время циркулярная экономика уже прошла стадию теоретического обоснования и стала частью современной экономической системы.

При циркулярной экономике потребление и производство продукции происходят по замкнутому циклу при условии, что ресурсы используются максимально эффективно, не накапливаются отходы в производстве и отсутствует негативное влияния на окружающую среду. Она построена по принципу замкнутых кругов и предполагает наибольшее сохранение ценности произведенных продуктов. Фазы циркулярной экономики выстроены, взаимосвязаны и представляют оптимальную систему функционирования с применением расходных материалов (вторичное использование) и созданием дополнительной ценности продукта. Акцент сделан на сохранении ресурсов, таких как сырьё, вода и энергия.

Наиболее последовательно концепция циркулярной экономики реализовывалась в Европе в специальном Плане действий Европейского союза для циркулярной экономики 2015 года¹⁰⁵.

В числе *основных черт формирования циркулярной экономики выделяют*¹⁰⁶:

1. Ресурсные ограничения. Глобальный спрос на ресурсы очень быстро растёт, что приводит к постоянно растущему дефициту критически важного сырья и воды.

¹⁰⁴ См. подробнее: *Бобылёв С.Н., Соловьёва С.В.* Циркулярная экономика и её индикаторы для России // Мир новой экономики. 2020. — № 14 (2). — С. 63–72; Towards the Circular Economy: Accelerating the Scale-Up Across Global Supply Chains. World Economic Forum. 2014. —

URL: http://www3.weforum.org/docs/WEF_ENV_TowardsCircularEconomy_Report_2014.pdf.
¹⁰⁵ EUR-Lex — 52015DC0614 — EN — EUR-Lex. — URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52015DC0614>.

¹⁰⁶ Цитируется модель экспертов Европейского инвестиционного банка с дополнениями по источнику: *Бобылёв С.Н., Соловьёва С.В.* Циркулярная экономика и её индикаторы для России // Мир новой экономики. 2020. — № 14 (2). — С. 65.

2. Технологическое развитие. Внедрение новых технологий позволяет разрабатывать и внедрять новые бизнес-модели циркулярной экономики. Без разработки новых технологий и инновационных подходов рециркуляция, замена и повторное использование ресурсов, применение новых ИТ-технологий будут невозможны.

3. Социально-экономическое развитие. Циркулярные модели играют очень важную роль в контексте растущей урбанизации. Городские территории могут легко разрабатывать, внедрять и поддерживать системы, которые могут собирать и возвращать различные товары, материалы и другие ресурсы, что будет экономически эффективным.

4. Экологическая. Например, неутилизованные отходы производства и потребления занимают значительные территории, их распыление и размывание приводит к загрязнению окружающей среды, причиняет ущерб здоровью населения, сельскому хозяйству, почве, водным ресурсам и т. д. То есть нужно учитывать значительные отрицательные экстерналии, приводящие к огромному экологическому ущербу, проявляющемуся, в том числе, в социально-экономической сфере. Циркулярная экономика должна интернализировать такие экстерналии, минимизировать все виды ущерба.

По данным Фонда Эллен Макартур, экономика замкнутого цикла основана на трёх столпах¹⁰⁷:

- Учёт отходов и загрязнений при проектировании продукции.
- Продление использования продуктов и материалов: увеличение жизненного цикла продуктов.
- Регенерация природных систем: защита окружающей среды и её улучшение.

¹⁰⁷ Цит. по: Циклическая и регенеративная экономика — GBA Global. —

URL: <https://www.europarl.europa.eu/news/en/headlines/economy/20151201STO05603/circular-economy-definition-importance-and-benefits#:~:text=The%20circular%20economy%20is%20a, reducing%20waste%20to%20a%20minimum.>

Экономика замкнутого цикла с самого начала предназначена для восстановления и возрождения. Он избегает использования невозобновляемых ресурсов и сохраняет или увеличивает возобновляемые ресурсы, например, возвращая ценные питательные вещества в почву, способствуя регенерации или используя возобновляемые источники энергии вместо использования ископаемого топлива.

Фонд Эллен Макартур разработал «диаграмму бабочки», цель которой — понять суть экономики замкнутого цикла.

Экономика замкнутого цикла позволяет материалам и продуктам находиться в обороте как можно дольше. Цикличность является частью подхода к *устойчивому управлению материалами (SMM)*, которого, например, в Соединённых Штатах Америки Агентство по защите окружающей среды (ЕРА) и другие федеральные агентства придерживаются с 2009 года¹⁰⁸.

Также отмечается, что развитие циркулярной экономики тесно связано с широко используемой в мире, как в теории, так и на практике, *концепцией «Наилучшие доступные технологии» (НДТ, англ. Best Available Techniques, BAT)*. В основе концепции — минимизация экологического воздействия и экономическая (инвестиционная) приемлемость. НДТ позволяет добиваться высокой ресурсной и экологической эффективности производства при приемлемом уровне затрат на внедрение. Так, в Европейском союзе, Соединённых Штатах власти задают такие стандарты путём выбора наиболее совершенной технологии, которая коммерчески приемлема, легко контролируется и имеет разумную цену. В России концепция НДТ была законодательно принята в 2014 году, а с 1 января 2019 года началась её реализация в масштабах всей экономики, что в случае успеха

¹⁰⁸ What is a Circular Economy? | US EPA. —
URL: <https://www.epa.gov/circulareconomy/what-circular-economy>.

может стать важным шагом на пути к устойчивому развитию страны¹⁰⁹.

Относительно регионального опыта мониторинга циркулярной экономики интересен подход, разработанный экспертами Еврокомиссии¹¹⁰. Оценка осуществляется по десяти индикаторам, которые разделены на четыре тематических раздела:

- «Производство и потребление».
- «Управление отходами».
- «Вторичное использование материалов».
- «Конкурентность и инновации».

Производство и потребление характеризуют четыре индикатора: обеспеченность ЕС сырьем и материалами для производства; «зелёные госзакупки»; образование отходов; отходы продовольствия. Образование отходов складывается из трёх показателей: образование муниципальных отходов на душу населения, образование отходов, исключая минеральные отходы на единицу ВВП, образование отходов, исключая минеральные отходы на единицу потребления материалов.

Управление отходами характеризуют два индикатора: 1) доля вторичного использования отходов, включая муниципальные отходы и суммарные отходы; 2) доля вторичного использования отдельных видов отходов, включая пластиковую упаковку, деревянную упаковку, электронные и строительные отходы, биоотходы. Вторичное использование материалов характеризуют два индикатора: доля вторичного использования материалов в общем потреблении материалов; торговля вторичными материалами, включая импорт, экспорт, внутреннюю торговлю.

¹⁰⁹ Бобылёв С.Н., Соловьёва С.В. Циркулярная экономика и её индикаторы для России. // Мир новой экономики. 2020. — № 14 (2). — С. 66; Бобылёв С.Н. Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономии. 2020. — №1 (21). — С. 78.

¹¹⁰ Цитируется по: Бобылёв С.Н., Соловьёва С.В. Циркулярная экономика и её индикаторы для России. // Мир новой экономики. 2020. — № 14 (2). — С. 66.

Конкурентность и инновации характеризуют два индикатора: частные инвестиции, занятость, добавленная стоимость; число патентов в области вторичного использования материалов.

Регенеративная экономика (англ. *Regenerative Economy*)

— такая экономика, которая имеет в основе систему регенерации основных фондов, то есть ресурсов, необходимых для существования человечества. В стандартной экономической теории можно либо «регенерировать» капитальные активы, либо потреблять их до тех пор, пока актив не сможет производить устойчивый поток товаров / услуг. Регенеративную экономику от стандартной экономической модели отличает то, что она базируется на основных или первоначальных ресурсах — Земле и Солнце. Повлиять на Солнце невозможно, хотя можно повлиять на использование солнечной энергии. Поэтому большая часть регенеративной экономики сосредоточена на Земле и продукции, которые она предоставляет.

Регенеративная экономика вполне возможна в рамках капиталистической экономики. Признание Земли исходным капитальным активом придает ценность системе ресурсов, известной как окружающая среда. Отсутствие признания исходной ценности окружающей среды привело к возникновению неустойчивых экономических моделей, называемых нерентабельным ростом (термин, предложенный Германом Дейли — ведущим экономистом-экологом и теоретиком устойчивого состояния). Чтобы найти баланс биоёмкости Земли, регенеративная экономика использует экономическую систему, предназначенную для восстановления её ресурсов, а не для их истощения и потребления¹¹¹.

¹¹¹ См.: Регенеративная экономика — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Регенеративная_экономика.

Отмечается, что регенеративная и циркулярная экономики являются взаимодополняющими. Вот её пять руководящих принципов¹¹²:

1. Максимальная рациональность использования ресурсов. Ресурсный минимализм. «Трезвый подход, отказ от изобилия».

2. Возможность работы без добычи нового сырья (в частности, нефти, минералов, металлов).

3. Регенеративная экономика — это местная экономика, которая способствует взаимодействию между участниками. Такое взаимодействие повышает устойчивость региона и его способность реагировать на потрясения. Отказ от экспорта / импорта отходов.

4. Регенеративная экономика ведёт к сотрудничеству, а не конкуренции. Сотрудничество между действующими лицами способствует формированию горизонтального коллективного разума, в котором каждый оценивается по своей реальной ценности. Эта динамика позволяет лучше распространять информацию, а горизонтальный коллективный разум обеспечивает лучшую адаптацию к сложной и нестабильной среде.

5. Регенеративная экономика направлена на поддержку жизни, а не на её уничтожение посредством разработки продуктов или услуг, которые улавливают углерод, регенерируют почвы и биоразнообразие, а также улучшают качество воздуха и воды. Идея состоит в том, чтобы не расти всё время. Подобно дереву, достигшему оптимального размера, которое перестаёт расти, чтобы процветать и жить в гармонии с другими членами своей экосистемы.

Регенеративная экономика также черпает вдохновение из природных решений из живых экосистем. Восстановление живых почв посредством массовой регенерации позволяет сократить

¹¹² Regenerative and circular economy, what is it? Circulab. —

URL: <https://circulab.com/regenerative-economy-definition>; What is a Circular Economy?

US EPA. — URL: <https://www.epa.gov/circularreconomy/what-circular-economy>.

выбросы в глобальном масштабе, изолировать углерод, восстановить биоразнообразие и повысить урожайность.

Экономика устойчивого состояния (англ. Steady-State Economy) — экономика с относительно стабильными главными показателями, такими как численность населения и уровень потребления, размер которых не превышает несущую способность экосистемы. Термин обычно относится к национальной экономике, но также может применяться к экономической системе города, региона или всей планеты.

Концепция экономики устойчивого состояния (иногда также называемой экономикой полного мира) является следствием убеждения, что экономический рост имеет свои пределы. Макроэкономическая политика в большинстве стран, особенно стран с большим размером ВВП, как правило, в течение десятилетий была официально ориентирована на экономический рост. Принимая во внимание издержки, связанные с такой политикой (включая глобальную дестабилизацию климата, широко распространённую практику разрушения природной среды и исчезновение видов, избыточное потребление природных ресурсов, загрязнение окружающей среды, усиление конкуренции за оставшиеся ресурсы, и увеличение неравенства между богатыми и бедными), некоторые экономисты, учёные и философы ставят под сомнение биофизические пределы роста и саму желательность непрерывного роста.

Экономический рост в терминах современной экономики означает увеличение производства и потребления товаров и услуг. Этому способствуют рост населения, увеличение потребления на душу населения и производительности труда, индикатором процесса является рост реального ВВП. На протяжении тысячелетий в большинстве стран экономика, в нынешнем смысле этого слова, оставалась относительно стабильной или демонстрировала такой скромный рост, что его

было трудно обнаружить. Сторонники экономики устойчивого состояния отмечают, что общий переход от охоты и собирательства к сельскохозяйственным обществам привёл к росту населения и технологическому прогрессу. Они подчёркивают, что промышленная революция и обретение способности извлекать и использовать энергетические ресурсы высокой плотности способствовали беспрецедентному экспоненциальному росту человеческой популяции и потребления.

Начало сомнений по поводу долгосрочной перспективы непрерывного роста в индустриальную эпоху, как правило, относят ко времени публикации Томасом Робертом Мальтусом «Опыта о законе народонаселения» в 1798 году. Хотя многие эмпирические утверждения Мальтуса и его теоретические предположения были дискредитированы, в более широком смысле слова высказанные им сомнения остаются влиятельными — как для сторонников евгеники, так и для носителей более общепринятых взглядов. Современные дискуссии о пределах роста начались в 1972 году с одноимённого доклада Римского клуба. Римским клубом были разработаны компьютерные модели и изучены сценарии продолжения экономического роста и воздействия на окружающую среду. Дополнительные исследования и аналитические инструменты подтверждают многие выводы Римского клуба¹¹³.

Низкоуглеродная экономика (НЭ) (англ. Law-Carbon Economy, LCE) — также: декарбонизированная экономика (англ. Decarbonized Economy) — экономика, основанная на низкоуглеродных источниках энергии, имеющая минимальный объём эмиссии парниковых газов в атмосферу, в частности, двуокиси углерода. Эмиссия парниковых газов (ПГ)

¹¹³ См. подробнее об исследованиях: Экономика устойчивого состояния — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Экономика_устойчивого_состояния.

в результате человеческой деятельности является основной причиной наблюдаемых изменений климата с середины XX века. Продолжающаяся эмиссия парниковых газов может вызвать крайне нежелательные долгосрочные климатические изменения в глобальном масштабе, влекущие за собой серьёзные, повсеместные и необратимые последствия для людей и экосистем.

Внедренная в глобальном масштабе низкоуглеродная экономика является необходимой предпосылкой перехода к экономике с нулевым уровнем выбросов углерода. Ожидается, что переход на возобновляемые источники энергии повлечёт далеко идущие геополитические последствия. Бывшие экспортёры ископаемого топлива потеряют геополитическое влияние, в то время как позиции бывших импортёров ископаемого топлива и стран, богатых возобновляемыми энергетическими ресурсами, укрепятся.

Страны, стремящиеся стать низкоуглеродными или безуглеродными экономиками, принимают национальные стратегии смягчения последствий изменения климата. Всеобъемлющая стратегия смягчения последствий изменения климата заключается в обеспечении *«углеродной нейтральности»*.

Цель НЭ состоит в том, чтобы внедрить в производство, сельское хозяйство, транспорт, производство электроэнергии и т. д. технологии, которые производят энергию и материалы с небольшим выбросом парниковых газов. Также предполагается добиваться минимального объёма выбросов парниковых газов при эксплуатации зданий, машин, устройств, потреблении энергии и материалов, утилизации и переработке отходов.

Экономическими стимулами для перехода к НЭ являются торговля эмиссионными квотами и углеродный налог, а также государственные закупки экологичной продукции, государственные инвестиции в экологичную инфраструктуру и т. д.¹¹⁴

¹¹⁴ См. подробнее популярное описание: Низкоуглеродная экономика — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Низкоуглеродная_экономика.

Оксфордский словарь назвал словом 2019 года выражение «*climate emergency*» — ситуацию, при которой требуются срочные меры для сокращения или сдерживания изменений климата и предотвращения необратимого ущерба окружающей среде¹¹⁵.

Неконтролируемая эмиссия ПГ представляет собой классический пример экстерналии (внешнего эффекта), при наличии которой экономические агенты не учитывают социальные последствия своей производственной деятельности, в частности, не несут издержки, связанные с изменением климата, поскольку цена на выбросы углерода не определена. Микроэкономическая теория предсказывает, что, сталкиваясь с рыночной ценой своих действий, экономические агенты проявляют заинтересованность в снижении выбросов ПГ, и таким образом может быть достигнут контроль над эмиссией за счёт интернализации экстерналии. Киотский протокол устанавливает целевые показатели для тридцати семи развитых стран и стран переходных экономик (а также для Европейского союза) согласно принципу «общей, но дифференцированной ответственности и соответствующих возможностей», при этом не подразумевая никаких обязательств по климатическим целям для развивающихся стран.

Теоретически существует два эквивалентных решения, позволяющих скорректировать социально неэффективный результат при наличии экстерналии, — создание ранее несуществующего товарного рынка и обложение нежелательной с социальной точки зрения деятельности производителей и потребителей так называемым налогом Пигу.

Поскольку целью климатической политики часто является сокращение на определённую величину выбросов ПГ (или выбросов только CO²), соответствующие инструменты экономической политики получили названия — «ограничение и

¹¹⁵ См: Кокорин А. Как человек влияет на климат // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 15–18.

торговля квотами» (или система торговли выбросами, СТВ) и «углеродный налог».

При функционировании системы торговли квотами (разрешениями) на выбросы власти устанавливают количественное ограничение на эмиссию, а цена выбросов определяется на рынке соответствующих разрешений.

В соответствии с другим вариантом власти устанавливают налог на выбросы CO_2 (цену карбона) для производителей и потребителей, тогда как объём сокращаемой эмиссии определяется рыночными силами.

Реализация концепции низкоуглеродного развития предполагает решение ряда взаимосвязанных задач: повышение энергоэффективности, использование возобновляемых видов энергии, охрана и повышение качества поглотителей парниковых газов, ограничение или сокращение эмиссии, разработка технологий поглощения парниковых газов, отказ от субсидирования и других методов поощрения экологически разрушающей деятельности.

Реализация концепции низкоуглеродного развития происходит в русле постепенной трансформации мировой энергетики — перехода от ископаемого топлива как основного источника первичных энергоресурсов к другим источникам энергии¹¹⁶.

На глобальном уровне ведущим проектировщиком «низкоуглеродной экономики» являются западные страны (прежде всего — государства ЕС, а также США, которые перехватывают инициативу в климатической повестке). Провозглашаемая цель — удержание прироста глобальной средней температуры за счёт ограничения / сокращения выбросов парниковых газов. Компонентами проектируемого перехода являются:

¹¹⁶ Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячменева. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016. — С. 10.

- для реального сектора: возобновляемая энергетика, «зелёные» производственные технологии, экономика замкнутого цикла, «зелёная» производственная инфраструктура, CCUS-технологии¹¹⁷;
- для организации рынков: углеродное ценообразование; стимулы ответственного поведения фирм, инвесторов, банков, потребителей; нефинансовая отчётность и ESG-оценивание;
- для финансового сектора: устойчивые или «зелёные» финансы, соответствующая им финансовая инфраструктура («зелёные» акции, облигации, кредитование; «зелёные» фонды; особый сегмент венчурного рынка — для климатических проектов);
- для государства: «зелёные» налоги и «зелёный» бюджет; комплекс мер климатического регулирования; реализация экологических («зелёных») проектов.

Развитые страны инициировали климатическую повестку, стремясь сформировать для себя новый тип конкурентных преимуществ, основанный на технологических заделах «зелёной» экономики и новых стандартах. Это составляет реальную цель проектировщиков¹¹⁸.

По мнению экспертов РАН, эффективное решение проблемы изменения климата и его последствий может быть только опосредованным, реализуемым в рамках более общей парадигмы устойчивого социально-экономического развития. Предполагается встраивание решения климатических проблем в политику социально-экономического развития, которая на протяжении ряда лет декларируется в официальных документах в области климата на международном и национальном уровнях.

¹¹⁷ CCUS — carbon capture, use, and storage — улавливание, использование и хранение углерода.

¹¹⁸ Курбатова М.В., Пыжьев А.И. Низкоуглеродная экономика как институциональный проект: проблема и цели // *Journal of Institutional Studies* 2023. — № 15 (2). — С. 19; Данилов-Данильян В.И., Катцов В.М., Порфирьев Б.Н. Проблема климатических изменений — поле сближения и взаимодействия естественных и социогуманитарных наук // *Вестник Российской академии наук*. 2020. — № 10. — С. 914–925.

Однако отмечается, что на практике, данная декларация часто подменяется обратным действием — регулярными и небезуспешными попытками встраивания социально-экономической политики в решение климатических проблем. *«При этом упускается из виду принципиальное обстоятельство: неустойчивая система, которая не обеспечивает воспроизводства природной среды, популяционного здоровья человека, механизмов социальной стабилизации, даже при отсутствии техногенных выбросов парниковых газов не способна содержать заложенных в ней сил саморазрушения и деградирует»*¹¹⁹.

Такой подход не свободен от антропоцентризма, но антропоцентризм здорового, не предполагающего благоденствия человека за счёт всей остальной биосферы, но лишь *внутри неё и вместе с ней*. Исходя из этого, по их мнению, эффективная стратегия устойчивого развития должна предусматривать:

1. *Повышение качества управления социально-экономическим развитием*, в более широком плане — качества цивилизации в целом; это позволит обеспечить разумный баланс между динамикой экономического роста — главным источником доходов и устойчивостью социально-экономической системы — императивом её долгосрочного существования.

2. Учитывая непосредственно факторы формирования климата, *осуществление эффективной экологической политики*, направленной на смягчение остроты и сокращение масштабов экологических проблем, прежде всего — загрязнения воздуха (опасными для здоровья человека токсикантами), а также на поддержание качества природных экосистем, лесных и водно-болотных угодий, которые (вместе с океаническими системами) вносят определяющий вклад в уменьшение нагрузки на атмосферу, поглощая часть углерода из атмосферы и удерживая его.

¹¹⁹ Данилов-Данильян В.И., Катцов В.М., Порфирьев Б.Н. Проблема климатических изменений — поле сближения и взаимодействия естественных и социогуманитарных наук // Вестник Российской академии наук. 2020. — № 10. — С. 914–925.

3. *Обеспечение приоритета социально-экономических целей устойчивого развития* (преодоление нищеты и сокращение бедности, ликвидация голода и укрепление продовольственной безопасности, улучшение здоровья людей, обеспечение динамичного, охватывающего всё трудоспособное население экономического роста, которые поставлены ООН в перечне целей устойчивого развития до 2030 г. выше климатической проблемы) в противовес новейшей тенденции в политике ряда государств, в первую очередь стран — членов ЕС выдвинуть проблему климатических изменений на первое место в перечне угроз и рисков устойчивому развитию. Это полностью согласуется с приоритетами средне- и долгосрочного (пяти- и десятилетнего периода соответственно) развития России, определёнными в Указе Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и развивающем его указе от 21.07.2020 г. «О национальных целях развития России до 2030 года»¹²⁰.

Дополняют представленные выше коннотации экономик следующие понятия:

Декаплинг (англ. Decoupling) — важнейшее условие перехода к эре «зелёного» роста, которое предполагает рассинхронизацию между ростом потребления и благосостояния населения, между экономическим ростом и нагрузкой на окружающую среду, в его различных проявлениях и практиках реализации. В данном представлении окружающая среда предстаёт как объект антропогенного воздействия, реагирующий на него, но не обладающий собственными механизмами эволюции, необратимо меняющими его состояние. Предполагается, что снижение антропогенной нагрузки на природу

¹²⁰ См.: Там же.

само по себе возвращает её в прежнее состояние. На этом и формируется представление о принципиальной возможности противодействия климатическим изменениям, а также легитимируется набор мер этого противодействия, связанный с переходом к низкоуглеродной экономике¹²¹.

Экологический след — мера количества земли и акватории, необходимых человеческой популяции для получения потребляемых ресурсов и поглощения её отходов с использованием существующих технологий. Важно понимать, что естественные потребности конкурируют за биологически продуктивное пространство, которое: а) обеспечивает продовольствием, волокном, древесиной и т. д., б) позволяет строить дороги и сооружения, в) обеспечивает производство энергии (от гидроэлектроэнергии до биомассы), г) поглощает или нейтрализует отходы производства, в том числе CO² от сжигания ископаемого топлива или производства цемента.

Этот вид экологического учёта показывает, что экономический рост на сегодня истощает ресурсы с таким темпом, который не может быть сохранен.

Международная сеть «Глобальный экологический след» (“Global Footprint Network”)¹²² проводит оценку экологического следа человечества. В апреле 2017 года была запущена платформа открытых данных для национальных отчётов о биологическом следе и биоёмкости. Веб-сайт предоставляет результаты расчётов для более чем двухсот стран и территорий.

¹²¹ Курбатова М.В., Пыжьев А.И. Низкоуглеродная экономика как институциональный проект: проблема и цели // Journal of Institutional Studies. 2023. — № 15 (2). — С. 12.

¹²² Международный аналитический центр со штаб-квартирой в Окленде, штат Калифорния, с офисами в Женеве и Брюсселе. Официальный сайт: <https://www.footprintnetwork.org>.

Углеродный след — совокупность парниковых газов, которые образовались в атмосфере в процессе осуществления деятельности хозяйствующим субъектом.

Иерархия мер по управлению углеродным следом включает: 1) снижение и предотвращение выбросов и 2) компенсационную деятельность.

Первое предполагает: а) отказ от углеродоёмких процессов, технологий и видов деятельности; б) переход на энерго-сберегающие и низкоуглеродные технологии / процессы; в) работу с поставщиками и подрядчиками, оптимизация процессов.

Компенсация связана с: а) реализацией собственных климатических проектов; б) покупкой углеродных единиц; в) платой за невыполнение квоты¹²³.

Индивидуальный углеродный след — совокупность парниковых газов, которые образовались в атмосфере в процессе личного пользования товарами, услугами, транспортом.

Возобновляемые источники энергии (ВИЭ) — это энергоресурсы, которые естественным образом пополняются в природе. В отличие от традиционных источников (уголь, нефть, газ), ВИЭ не истощаются со временем.

В свою очередь, **возобновляемая энергия** — это энергия, получаемая из природных источников, которые пополняются со скоростью, превышающей скорость её потребления. Примерами таких постоянно пополняемых источников являются солнечный свет и ветер. Возобновляемые источники могут обеспечить огромное количество энергии и окружают нас повсюду. В противоположность им ископаемые виды топлива — уголь, нефть и газ — являются невозобновляемыми ресурсами, на

¹²³ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 330. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

формирование которых уходят сотни миллионов лет. При сжигании ископаемых видов топлива для производства энергии происходят выбросы вредных парниковых газов. Получение энергии из возобновляемых источников сопряжено с гораздо меньшими выбросами, чем сжигание ископаемого топлива. Переход от ископаемых видов топлива, на которые в настоящее время приходится львиная доля выбросов, к возобновляемым источникам энергии имеет ключевое значение для преодоления климатического кризиса. На сегодняшний день возобновляемые источники энергии являются более дешёвой альтернативой в большинстве стран и создают в три раза больше рабочих мест, чем ископаемые виды топлива¹²⁴.

Некоторые виды возобновляемых источников энергии:

- *Солнечная энергия.* Электроэнергия генерируется с помощью солнечных панелей, которые преобразуют свет в электричество.

- *Ветроэнергетика.* Применяются ветрогенераторы, улавливающие кинетическую энергию воздушных масс.

- *Гидроэнергетика.* Энергия движения воды преобразуется в электричество с помощью электростанций на реках, приливах или морских волнах.

- *Геотермальная энергия.* Используется тепло Земли, доступное в гейзерах и термальных водах.

- *Энергия океана.* Для получения энергии океана применяются технологии, основанные на использовании кинетической и тепловой энергии морской воды, например, волн или течений — в целях производства электричества или тепла.

- *Биоэнергия.* Органическое сырьё (древесные отходы, сельскохозяйственные культуры) служит топливом для выработки тепла и электричества.

¹²⁴ Что такое возобновляемая энергия? Организация Объединённых Наций. — URL: <https://www.un.org/ru/climatechange/what-is-renewable-energy>.

Парниковый эффект (ПЭ). Почти два столетия назад Жозеф Фурье изложил идею парникового эффекта. Его изыскания продолжил Сванте Аррениус — он первым сумел рассчитать, какое влияние окажет удвоение концентрации CO_2 на среднюю температуру на планете. Механизм ПЭ предполагает, что энергия поступает от Солнца в виде коротковолновой, видимой глазом радиации. Она частично отражается облаками или белой поверхностью снега и льда. Другая часть поглощается поверхностью Земли и переизлучается в виде длинноволновой радиации. Её задерживают и переотражают некоторые газы: водяной пар, CO_2 , метан. Достигается эффект, аналогичный сохранению тепла в парнике. Парниковый эффект был всегда — это важная часть природного газообмена, и без него температура приповерхностного слоя воздуха составила бы -19 градусов, а не $+14$. Но за последние годы из-за деятельности человека вклад углекислого газа и метана в общий парниковый эффект стал значительнее.

Большой вклад в профильные исследования внесли отечественные учёные, прежде всего М. Будыко, Ю. Израэль, А. Обухов. В 1988 году была основана Межправительственная группа экспертов по изменению климата (IPCC). Международное научное сообщество организовало единый проект, объединяющий десятки глобальных климатических моделей¹²⁵.

Углеродное регулирование — процесс в рамках государственного управления, посредством которого поддерживаются заданные характеристики управляемой системы контроля выбросов парниковых газов. Базовые механизмы углеродного регулирования связаны с внедрением системы обязательной отчётности. По мере её развития вводятся

¹²⁵ См. подробнее об учёных и организациях: *Кокорин А.* Как человек влияет на климат // *SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте.* 2020. — Вып. 27. — С. 15–18.

а) ограничения или квоты на выбросы и б) платежи за их превышение, что стимулирует компании к декарбонизации.

Экономические механизмы регулирования следующего уровня включают: а) приоритетное или субсидированное финансирование видов деятельности и технологий, обеспечивающих переход к энергоэффективной и низкоуглеродной экономике, б) введение предельных удельных характеристик продукции и критериального налогообложения, в) развитие рыночной углеродной торговли и г) квотирование выбросов парниковых газов.

Схема полного регулирования выбросов парниковых газов, включая обращение углеродных единиц представлена на рисунке ниже:

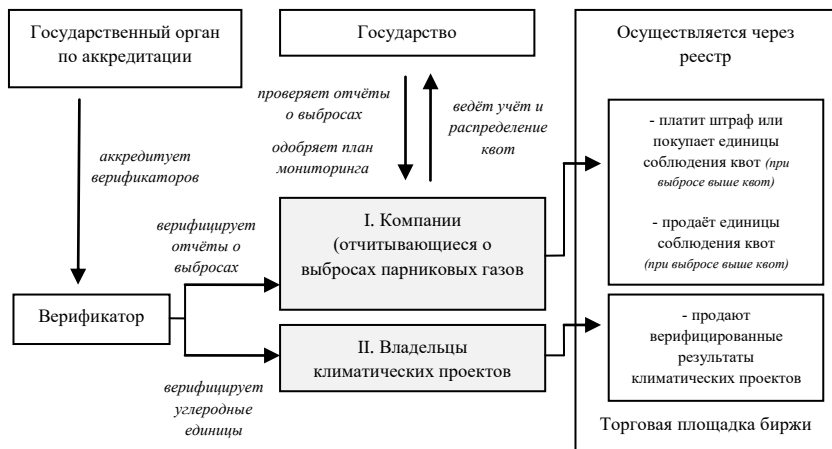


Рис. 1. Полное регулирование выбросов парниковых газов, включая обращение углеродных единиц. *Источник:* Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 334. —

URL: https://esgguidе.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Компании могут сокращать своё климатическое воздействие посредством декарбонизации: отказа от углеродоёмких процессов и видов деятельности, перехода на низкоуглеродные технологии и источники энергии, улавливание, хранение и использование углекислого газа, оптимизации цепочки поставок.

Данные возможности ограничены для отраслей топливно-энергетического комплекса и энергоёмких производств — в определённый момент дальнейшее снижение выбросов парниковых газов делает ведение основной деятельности экономически нецелесообразным. Для балансировки климатических обязательств создан институт углеводородного рынка.

В 2024 году в России действуют *двенадцать* независимых органов, зарегистрированных в Росаккредитации, которые занимаются валидацией и верификацией по сокращению выбросов.

Рынок углеродных единиц — также: углеродный рынок — рынок, в рамках которого продавец обеспечивает реализацию климатических проектов, а покупатель приобретает их результат в виде углеродных единиц и засчитывает его как компенсацию своих выбросов парниковых газов. Данный рынок является важным инструментом для балансировки национальных климатических обязательств.

В мире существует несколько десятков развитых систем торговли выбросами, как обязательных, так и добровольных, функционирующих на национальном или региональном уровнях. Несмотря на отсутствие единых международных стандартов для систем углеродной торговли, активно идут процессы по гармонизации правил и методологий. Различия в оценке результатов климатических проектов остаются, но *основные принципы — такие, как подотчётность, проверяемость и*

дополнительные сокращения выбросов, сохраняются и применяются повсеместно.

Создание добровольного рынка углеродных единиц является одним из ключевых шагов на пути формирования реальных экономических стимулов для проектов декарбонизации в рамках обязательств Российской Федерации в соответствии с Парижским соглашением по климату, принятому 12 декабря 2015 года 21-й сессией Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата. Федеральным законом от 2 июля 2021 года № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов» предусмотрено создание реестра углеродных единиц, оператором которого должно быть юридическое лицо, уполномоченное Правительством Российской Федерации. Углеродная единица — верифицированный результат реализации климатического проекта, выраженный в массе парниковых газов, эквивалентной 1 т углекислого газа.

В сентябре 2022 года в России начал функционировать реестр углеродных единиц, оператором которого выступает АО «Контур». В этом же месяце зарегистрирован первый климатический проект и выпущены первые углеродные единицы. Исполнителем проекта стала компания «ДальЭнергоИнвест» из Сахалинской области.

Первые биржевые сделки с углеродными единицами на АО «Национальная товарная биржа» (НТБ, входит в Группу «Московская Биржа») были заключены 26 сентября 2022 года. Биржевые торги с углеродными единицами проходят в режиме товарных аукционов: продавец углеродных единиц назначал стартовую цену, а покупатели участвовали в конкурентных торгах, увеличивая цены своих заявок на покупку¹²⁶.

¹²⁶ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. С. 325. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Торговля квотами на эмиссии парниковых газов (англ. Emissions Trading) — рыночный инструмент снижения выбросов парниковых газов в атмосферу.

Основополагающая идея торговли эмиссионными квотами была представлена в 1968 году канадским экономистом Джоном Дэйлсом. После установления ограничения на выброс определённых веществ (например, диоксид углерода, оксид серы, оксид азота) на определённой территории и за конкретный период времени, начинается распределение соответствующего количества квот. Верхняя граница в течение времени может постепенно снижаться. Благодаря свободной торговле этими квотами цена на сертификаты будет определяться спросом. Эмиссии, совершённые без определённой квоты, облагаются штрафом. В английском языке подобная практика называется “*cap and trade*” («ограничить и торговать»)¹²⁷.

В ЕС с 2005 года создана Европейская система торговли квотами (ЕСТК). На сегодняшний день она остаётся важнейшим регуляторным инструментом климатической политики. ЕСТК охватывает следующие сектора и газы, по которым выбросы могут быть с высокой точностью измерены, зарегистрированы и верифицированы, и участие в ЕСТК по которым для компаний является обязательным:

- диоксид углерода (CO_2), эмитируемый в: производстве электрической и тепловой энергии; энергоёмких секторах промышленности, включая нефтепереработку, производства железа, стали, алюминия и других цветных металлов, цемента, извести, стекла, керамики, целлюлозы, бумаги, картона, кислот и крупнотоннажное производство продуктов органической химии; коммерческой авиации (до 2024 года только в отношении авиаперевозок между аэропортами в пределах Европейского экономического пространства (ЕЕА));

¹²⁷ См.: Торговля эмиссионными квотами — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Торговля_эмиссионными_квотами.

- оксид диазота (N₂O): в производстве азотной, адипиновой, глиоксалевой кислот и глиоксала;

- перфторуглероды (ПФУ): в производстве алюминия.

В рамках Зелёного курса планируется пересмотр параметров ЕСТК. Важно, что страны-члены ЕС имеют право (и реализуют его на практике) вводить на национальном уровне дополнительное по отношению к ЕСТК углеродное регулирование, как путём расширения товарного охвата ЕСТК, так и через введение национальных *углеродных налогов*¹²⁸.

Согласно ежегодному отчёту Всемирного банка «Состояние и тенденции в сфере тарификации выбросов углерода — 2024», по итогам 2023 года доходы от углеродных налогов и систем торговли выбросами (ETS) достигли рекордного уровня 104 млрд долларов США и охватывают около 24 % общемировых выбросов¹²⁹.

Углеродный налог — налог, взимаемый с содержания углерода в топливе, как правило, в транспортном и энергетическом секторах. Термин также используется для обозначения эквивалентного налога на выбросы углекислого газа¹³⁰.

Два других вида налогов для бизнеса, связанных с углеродными налогами — ***это налоги на выбросы парниковых газов и налоги на энергию***. Первый требует от отдельных эмитентов уплаты пошлины, сбора или налога за каждую тонну

¹²⁸ О международном опыте разработки и внедрения принципов, мер и механизмов «зелёной» экономики и концептуальных подходах в Евразийском экономическом союзе. Департамент макроэкономической политики. ЕАЭС. 2023. — С. 10. — URL: https://esg-library.mgimo.ru/upload/iblock/968/dn0aaar38mmm54ur7c7mjlqqam3g51sz/Doklad_zelenaya_ekonomika_06.2022.pdf?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru.

¹²⁹ Цит. по: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 330. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

¹³⁰ См. подробнее: Углеродный налог — Википедия. — URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Углеродный_налог.

выброшенных в атмосферу парниковых газов¹³¹, в то время как энергетический налог взимается непосредственно с энергетических товаров.

Климатический проект — комплекс мероприятий, обеспечивающих сокращение (предотвращение) выбросов парниковых газов или увеличение поглощения парниковых газов. Чтобы считаться климатическим, проект должен соответствовать также следующим критериям:

- не противоречить законодательству и осуществляться в соответствии с документами национальной системы стандартизации;
- не приводить к увеличению выбросов парниковых газов или снижению уровня их поглощения за пределами проекта;
- быть дополнительным по отношению к мероприятиям, направленным на выполнение предусмотренных обязательных требований;
- не быть следствием сокращения производства;
- сокращение выбросов парниковых газов или увеличение их поглощения в течение срока реализации проекта не должно являться результатом влияния факторов, не связанных с мероприятиями проекта.

К климатическим проектам относятся проекты в области низкоуглеродной энергетики, экономии ресурсов, эффективного обращения с отходами, устойчивого сельского хозяйства, а также лесовосстановительные проекты¹³².

¹³¹ См. подробнее: National and Sub-national Policies and Institutions (Chapter 15) / Climate Change 2014: Mitigation of Climate Change. — URL: <https://www.cambridge.org/core/books/abs/climate-change-2014-mitigation-of-climate-change/national-and-subnational-policies-and-institutions/1659CB70CCA80B6E15330AF5F6C165C8>.

¹³² Попова И.М., Колмар О.И. Низкоуглеродное развитие России: вызовы и возможности в новых условиях // Вестник международных организаций. 2023. — Т. 18. — № 4. — С. 68; см. также: Реестр углеродных единиц: <https://carbonreg.ru/ru>.

Геоинженерия — это намеренные вмешательства в природные системы планеты. Некоторые многообещающие направления её применения: изменение структуры выпадения осадков, создание искусственных источников солнечного света и изменение биосферы при помощи биотехнологий. Однако большинство обсуждений геоинженерии сосредоточены вокруг задачи противодействия изменению климата. Эксперты считают, что геоинженерия не должна всерьёз рассматриваться как панацея. Чтобы добиться стабильности климата, экономическая и социальная системы Четвёртой промышленной революции должны обеспечить достижение нулевой эмиссии соединений углерода, то есть значительного сокращения общего объёма выбросов и противодействия всем остальным загрязнениям за счёт удаления диоксида углерода¹³³.

Экологическое строительство — строительство, которое соединяет различные компоненты в целостную продуманную систему: фасады зданий производят солнечное электричество и регулируют температуру, на крышах устанавливаются ветрогенераторы с горизонтальной осью вращения, децентрализованные системы на базе комбинированного производства электроэнергии и тепла удовлетворяют остаточную потребность в энергии, избыточное тепло аккумулируется в земле, встроенные в наружные конструкции здания вертикальные сады служат тепловым буфером и улучшают внутренний климат, очищаемые в пределах замкнутых циклов сточные воды сокращают потребление свежей воды, климатизация и освещение помещений регулируются в зависимости от времени суток и расположения здания, все использованные при строительстве материалы подлежат вторичной переработке¹³⁴.

¹³³ См.: Книги по теме (обзор тематических книг) // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 40–41. См. подробнее: Шваб К., Дэвис Н. Технологии Четвёртой промышленной революции. — М.: Эксмо: Бомбора, 2018.

¹³⁴ См.: Книги по теме (обзор тематических книг) // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 40–41. См. подробнее оригинал: Фюкс Р. Зелёная

«Зелёные» здания — упрощённо это здания, которые обходятся собственной генерируемой энергией и в которых минимизировано потребление воды.

Р. Фюкс в книге «Зелёная революция: Экономический рост без ущерба для экологии», отмечает, что в высокоразвитых странах около 40 % выбросов парниковых газов приходится на здания. Из них менее 10 % — на стройматериалы, а более 90 % — результат эксплуатации. В этом состоит огромный потенциал экономии.

Новые материалы, технологии и конструктивные методы дают возможность сочетать в архитектуре функциональность, эстетику и экологию. Хрестоматийный принцип «Баухауса» “form follows function” («форма следует за функцией») сменяется новым — “form follows energy” («форма следует за энергией»). Главная изюминка данной концепции в том, что фасады и крыши становятся плоскостями, улавливающими энергию.

В упомянутой выше книге приводится пример Перл Ривер Тауэр (Pearl River Tower) в Гуанчжоу (Китай), небоскрёба высотой 310 м, имеющего 210 000 м² полезной площади.

Конструкция базируется на четырёх взаимосвязанных принципах:

- максимальное сокращение потребления энергии и воды, в том числе за счёт внутренней вентиляции и фасада, окон с двойными и тройными стеклами, комбинации пассивной и активной вентиляции, а также системы эксплуатации здания, реагирующей на перемену освещения и температуры;

- абсорбция поступающей извне энергии, прежде всего при помощи интегрированных в фасад фотогальванических элементов, а также ветротурбин с горизонтальной осью вращения;

– повторное использование циркулирующей по зданию энергии и воды, например, для охлаждения или нагревания поступающего с улицы воздуха;

– производство необходимой дополнительной энергии при помощи микротурбин, эффективность которых достигает 80 % и которые могут работать на различном топливе (биогаз, метан, дизель). Турбины охлаждаются воздухом, возникающее при этом тепло может быть использовано для охлаждения или отопления.

От этого четвёртого компонента из-за сопротивления местного энергопроизводителя пришлось отказаться, он оказался не готов к нерегулярному приёму излишков энергии, что является доказательством того, насколько для распространения возобновляемых источников энергии важны вопросы организации.

Существуют *международные системы сертификации «зелёных» зданий*, например, LEED, BREEAM, WELL. Они предоставляют независимое подтверждение: признание того, что здание эффективно расходует ресурсы, имеет низкие выбросы парниковых газов, имеет низкое негативное влияние на природу и благоприятно для человека¹³⁵.

¹³⁵ Завалева А. Зелёная экономика. НРВ-S.COM. 2021. — URL: <https://pm.hse.ru/mirror/pubs/share/461480955.pdf?ysclid=mcevnv3ofc426825763>; Методы внедрения стандартов «зелёного офиса» на территории города Москвы. Методически материал. Сост.: Е. А. Тимофеева, А. Ю. Чигарина, А. К. Рохлова, М. В. Сиротинина. М., 2021. — URL: https://esg-library.mgimo.ru/upload/iblock/055/zwbzsgvw9uk8f4302a4bmj3t4sqk9sl1/Metody-vnedreniya-standartov-_zelenogo-ofisa_-na-territorii-goroda-Moskvy.pdf.

Биоэкономика (англ. *Bioeconomy*), также: **экономика, основанная на биотехнологиях** (англ. *Biobased Economy*); **биотехномика** (англ. *Biotechonomy*) — это экономическая деятельность, фокусирующаяся на применении нетрадиционных биотехнологий, основанных на передовых (в том числе часто спорных, высокорисковых с точки зрения отдалённых последствий для здоровья человека и качества биосферы) научно-технических разработках в первую очередь в сельском хозяйстве, здравоохранении, химической и энергетической промышленности.

Эти термины широко используются региональными агентствами развития, национальными и международными организациями, а также биотехнологическими компаниями. Они тесно связаны с развитием биотехнологической отрасли и возможностями изучения, понимания и манипулирования генетическим материалом, которые стали возможны благодаря научным исследованиям и технологическому прогрессу.

Термин «биоэкономика» стал популярен с середины 2000-х годов, когда Европейский союз и Организация экономического сотрудничества и развития ООН (ОЭСР) включили его в свою политическую повестку и концепцию для продвижения использования биотехнологий в целях разработки новых продуктов, рынков и способов применения биомассы. Помимо того, что специальные стратегии в области биоэкономики были разработаны ОЭСР в 2006 году, Евросоюзом в 2012 году, развивается практика принятия подобных документов на национальном уровне¹³⁶.

Традиционно биоэкономика включает в себя те отрасли экономики, которые используют возобновляемые биологические ресурсы суши и моря — такие как сельскохозяйственные культуры, леса, рыба, животные и микроорганизмы — для

¹³⁶ Здесь и далее частично использован материал: Bioeconomy — Wikipedia. — URL: <https://en.wikipedia.org/wiki/Bioeconomy>.

производства продуктов питания, товаров для здоровья, материалов, продуктов, текстиля и энергии.

Согласно обновленной в 2018 году Стратегии развития биоэкономики Европейского союза, биоэкономика охватывает все отрасли и системы, которые зависят от биологических ресурсов (животных, растений, микроорганизмов и получаемой из них биомассы, включая органические отходы), их функций и принципов. Её область действия — все отрасли первичного производства, а также экономические и промышленные сектора, основанные на использовании, производстве или переработке биологических ресурсов из сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства и аквакультуры.

Продуктами биоэкономики обычно являются продукты питания, корма и другие биопродукты, биоэнергия и услуги, основанные на биологических ресурсах. Биоэкономика направлена на достижение устойчивости, цикличности производства, а также на защиту окружающей среды и повышение биоразнообразия¹³⁷.

Экономика, основанная на биоресурсах, использует биомассу всех трёх поколений (сельскохозяйственные культуры; непищевые остатки культивируемых растений, трава и древесина; морские водоросли). Для получения максимальной отдачи от биомассы используются различные методы переработки. К ним относятся такие методы, как анаэробное сбраживание, пиролиз, торрефикация, ферментация. Анаэробное сбраживание обычно используется для получения биогаза, ферментация сахаров — для получения этанола, пиролиз — для получения пиролизного масла (затвердевшего биогаза), а торрефикация — для получения биоугля.

Важным аспектом биоэкономики является понимание механизмов и процессов на генетическом, молекулярном

¹³⁷ A sustainable bioeconomy for Europe: Strengthening the connection between economy, society and the environment: updated bioeconomy strategy. Directorate-General for Research and Innovation. Luxembourg. 2018. — doi:10.2777/792130.

и геномном уровнях¹³⁸, а также применение этих знаний для создания или совершенствования промышленных процессов, разработки новых продуктов и услуг, а также производства новых источников энергии.

Существует популярная классификация секторов биоэкономики¹³⁹: а) **сельское хозяйство и производство продуктов питания** (применяются биотехнологии для повышения урожайности и устойчивости сельскохозяйственных культур, разрабатываются микробиологические препараты, увеличивающие продуктивность; ведётся работа в области генетики и селекции растений и животных, производства кормовых добавок и ветеринарных препаратов); б) **лесоперерабатывающая промышленность и целлюлозно-бумажное производство** (глубокая переработка древесины, производство биоматериалов и биокompозитов, получение лигнина, целлюлозы и других ценных компонентов); в) **биофармацевтика и медицинские биотехнологии** (производство рекомбинантных белков, моноклональных антител, вакцин, генная и клеточная терапия, разработка персонализированной медицины и таргетной терапии); г) **промышленная, или «белая», биотехнология** (производство ферментов, органических кислот, аминокислот, получение биополимеров и биопластиков, микробиологический синтез химических веществ и промышленная ферментация); д) **биоэнергетика** (производство биотоплива: биоэтанола, биодизеля, биогаза; переработка органических отходов в энергию, использованием микроводорослей и других источников биомассы); е) **природоохранная, или «серая», биотехнология**

¹³⁸ См., например: *Enríquez J., Martínez R.* Biotechnomy 1.0: A Rough Map of Biodata Flow. Harvard Business School. Working paper # 03-028, August 2002; *Martínez R., Enríquez J., West J.* DNA Space. The Geography of the Genome, Wired, June 2003. — URL: <https://www.wired.com/2003/06/dna-spc>.

¹³⁹ *Алексеева А.* Что такое биоэкономика и каковы перспективы ее развития в России. Лекторий ИНФРАГРИН. 22.11.2025. — URL: <https://infragreen.ru/chto-takoe-bioekonomika-i-kakovy-perspektivy-ee-razvitiia-v-rossii>.

(биоремедиации загрязнённых территорий, очистке сточных вод, переработка промышленных и бытовых отходов).

Технологические платформы современной биоэкономики: синтетическая биология (создание биологических систем с заданными свойствами); биоинформатика и искусственный интеллект (моделирование метаболических путей, предсказание свойств белков); геномное редактирование; промышленная ферментация; глубокая переработка биомассы (каскадное использование биосырья)¹⁴⁰.

Как отмечено, одна из основ биоэкономики — **генетическая модификация**. Примеры включают: использование генетически модифицированных бактерий для производства инсулина; получение артемизиновой кислоты с помощью модифицированных дрожжей; производство биопластиков из сахара с помощью генетически модифицированных микроорганизмов.

Также важно отметить, что генетически модифицированные организмы используются для производства биотоплива, а биотопливо — это разновидность углеродно-нейтрального топлива.

В случае с генетически модифицированными культурами существуют некоторые проблемы: препятствия на пути к получению разрешений регулирующих органов, выходу на рынок.

Основанное на геномной инженерии направление — **клеточное сельское хозяйство (англ. Cellular Agriculture)** — это производство сельскохозяйственной продукции из клеточных культур с использованием сочетания биотехнологий, тканевой инженерии, молекулярной биологии и синтетической биологии для создания и разработки новых методов производства белков, жиров и тканей, которые в противном случае были бы получены

¹⁴⁰ Там же.

традиционным сельскохозяйственным способом. Этот сектор в основном сосредоточен на производстве продуктов животного происхождения, в том числе мяса, молока, мёда и яиц, получаемых путём культивирования клеток. Он рассматривается как экологичная альтернатива животноводству и убою скота, которые создают серьёзные глобальные проблемы, включая воздействие на окружающую среду, благополучие животных, продовольственную безопасность и здоровье человека. Многие продукты, произведенные с использованием инструментов и методов биоэкономики, могут предназначаться не для людей, а для животных, например для корма для скота, корма для домашних животных на основе насекомых или экологических кормов для аквакультуры. Сельскохозяйственные культуры подвергаются генетической модификации таким образом, чтобы, например, безопасно повысить урожайность, снизить потребность в пестицидах или упростить выращивание в закрытых помещениях.

Микротехнологии. Синтетическая биология может быть использована для создания наночастиц, которые можно применять для доставки лекарств, а также для других целей. Например, создание синтетических клеток, имитирующих функции биологических клеток, проектирование наночастиц, которые заставляют клетки крови разъедать изнутри участки атеросклеротической бляшки, вызывающие сердечные приступы.

Не связанные с генной инженерией направления:

Концепция вертикального фермерства (англ. Vertical Farming) — была предложена в 1999 году Диксоном Деспоммье, профессором кафедры общественного здравоохранения и гигиены окружающей среды Колумбийского университета. Проект описывал создание фермы-небоскрёба, которая могла бы

прокормить 50 000 человек¹⁴¹. Он не был реализован, но популяризировал идею вертикального фермерства¹⁴². Современное применение вертикального фермерства в сочетании с другими передовыми технологиями, такими как специализированные светодиодные лампы, позволило повысить урожайность более чем в десять раз по сравнению с традиционными методами ведения сельского хозяйства.

«Голубая» биоэкономика охватывает предприятия, деятельность которых основана на рациональном использовании возобновляемых водных ресурсов, а также смежные области, связанные с водой.

Грибоводство — промышленность, основанную на использовании грибов, также часто рассматривают как важную часть растущей биоэкономики. Здесь изучаются возможности применения грибов в текстильной промышленности, для замены мяса, общая биотехнология грибов.

Биоэнергетика — это вид возобновляемой энергии, получаемой из растений и животных. Биомасса, используемая в качестве исходного сырья, состоит из недавно живших (но уже умерших) организмов, в основном растений. Согласно этому определению, ископаемое топливо не считается биомассой. К видам биомассы, обычно используемым в биоэнергетике, относятся: древесина, продовольственные культуры, такие как кукуруза, энергетические культуры и отходы из лесов, дворов и ферм. Биоэнергия также может означать электричество, вырабатываемое в результате фотосинтеза живых организмов,

¹⁴¹ См. также: Despommier D. Farming up the city: the rise of urban vertical farms. Trends Biotechnol. 2013. — Jul. — N. 31 (7). P. 388–389. — doi: 10.1016/j.tibtech.2013.03.008; Zhang, J., Zha, L. Urban Agriculture and Vertical Farming / Zhang, Q. (eds) Encyclopedia of Digital Agricultural Technologies. Springer, 2023. — doi: 10.1007/978-3-031-24861-0_33.

¹⁴² Cooper A. Going Up? Vertical Farming in High-Rises Raises Hopes". Pacific Standard. 14 June 2017. —

URL: <https://psmag.com/environment/farming-in-high-rises-raises-hopes-3705>.

обычно с использованием микробных топливных элементов и биологических фотоэлектрических элементов.

Роль биоэнергетики в разных странах и на разных континентах неодинакова. В Африке это важнейший источник энергии, на долю которого приходится 96%. Биоэнергетика играет значительную роль в производстве энергии в Северной и Южной Америке (59%), Азии (65%) и Европе (59%)¹⁴³.

Есть оценки, согласно которым, по состоянию на 2019 год нынешняя интерпретация биоэкономики в ЕС «диаметрально противоположна изначальной концепции, согласно которой увеличение доли видов деятельности, основанных на возобновляемых ресурсах, в экономике замедлит экономический рост и наложит строгие ограничения на общее расширение экономики»¹⁴⁴.

Кроме того, некоторые опасаются, что бизнес может использовать технологии биоэкономики для «зелёного камуфляжа» и монополизации. Высказывается мнение: «Био-экономика, её потенциал, новые революционные способы производства и инновации могут отвлечь внимание от необходимости системных структурных социально-экономических изменений и создать ложную иллюзию техно-капиталистического утопизма / оптимизма, согласно которой технологические решения могут позволить сохранить существующие модели и структуры, опередив структурные изменения»¹⁴⁵. Биоэкономика во многом ассоциируется с концепцией «зелёного роста». Однако существует обеспокоенность тем, что возможным эффектом может стать достижение не экологизации экономики, а экономизации биологического, «живого».

¹⁴³ Bioenergy — Wikipedia. — URL: <https://en.wikipedia.org/wiki/Bioenergy>.

¹⁴⁴ Hamilton C. Intellectual property rights, the bioeconomy and the challenge of biopiracy. *Genom Soc Policy*. 2008. — Dec 15. N. 4 (3). P. 26. — doi: 10.1186/1746-5354-4-3-26.

¹⁴⁵ Цитируется по: Bioeconomy — Wikipedia. — URL: <https://en.wikipedia.org/wiki/Bioeconomy>.

ИНТЕГРИРУЮЩАЯ КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОСТИ

Устойчивость

Принимая во внимание многообразие сфер употребления термина «устойчивость», его комплексность и положения теории систем, эксперты МГУ¹⁴⁶ определяют дефиницию следующим образом. *Устойчивость* — это свойство системы, позволяющее противостоять действию возмущений внешней и внутренней сред и сохранять возможность развития на основе механизма внешнего регулирования и саморегулирования. С точки зрения экономики и управления, устойчивость можно рассматривать применительно к системам разного уровня, например: *государства, региона, бизнеса*.

Для полного раскрытия содержания «устойчивости бизнеса» они представляют целесообразным обратиться к теоретическим основам устойчивости экономических систем, прибегая к рассмотрению модели О. В. Михалева¹⁴⁷, выделяющей пять этапов:

¹⁴⁶ Бобылёва А.З., Львова О.А. Цели устойчивого развития как система координат для создания ценности компании / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / кол. авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 16–19.

¹⁴⁷ См. подробнее перечень оригинальной литературы цитируемый из указ. источника: Михалев О.В. Экономическая устойчивость хозяйственных систем: методология и практика научных исследований и прикладного анализа, 2010; Вальрас Л. Элементы чистой политической экономии. — М.: 2000. Т. 3; Samuelson P. The Stability of Equilibrium: Linear and Non-linear Systems // *Econometrica*. 1942; Хикс Дж. Р. Стоимость и капитал. — М.: Прогресс, 1988; Пригожин И. Философия неустойчивости // Вопросы философии. 1991. — Т. 6. — С. 46–52; Данилов-Данильян В. И. Об устойчивости экосистем // Экосистемы: экология и динамика. 2018. — Т. 2. — №1.; Норт Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики. — М.: Фонд экономической книги «Начала». 1997. — Т. 2; Коуз Р. Фирма, рынок и право, 1993; Аузан А. Экономика всего. Как институты определяют нашу жизнь. — М.: «Манн, Иванов и Фербер», 2013; Нуреев Р. М. и др. Институциональная экономика. 2005; Полтерович В. М. Теория экономических реформ // Экономика и математические методы. 2003. — Т. 35. — № 2. — С. 3–19; Тамбовцев В. Л. Институциональный рынок как механизм институциональных изменений // Общественные науки и современность. 2001. — №5. —

1. Классические и неоклассические модели макроэкономики, рассматривающие устойчивость макросистемы — рынка (Л. Вальрас, П. Самуэльсон, Дж. Р. Хикс).

2. Общая теория организации в широком смысле — тектология А. А. Богданова (Малиновского).

3. «Философия нестабильности» И. Пригожина, рассматривающая неустойчивость диссипативных систем, обладающих свойством к самоорганизации, где акцент делается на процессе перехода системы от порядка к хаосу (детерминированный хаос), возникновении бифуркационных разрывов в области неустойчивости. С учётом того, что реальные системы, как правило, открытые, нелинейные и часто неустойчивые (диссипативные), их неравновесие и нестабильность становятся объектами моделирования.

4. Концепция устойчивого развития, сформулированная на конференции ООН в 1987 году группой под руководством Г.-Х. Брундтланд, применительно к России развиваемая в трудах В. И. Данилова-Данильяна, С. Н. Бобылева и др. Здесь устойчивость понимается как условие долгосрочного развития экономических систем, не противопоставляется традиционному пониманию устойчивости как «неизменности», «стабильности», ставит во главу угла стратегическую устойчивость за счёт самоподдержания системы (тогда как использование внешних ресурсов будет относиться к текущей устойчивости). Концепция устойчивого развития предполагает оптимальное использование ограниченных ресурсов за счёт применения ресурсосберегающих экологических технологий, выпуска экологичной продукции, минимизации отходов производства и потребления при сохранении социальной и экономической устойчивости.

5. Новый институционализм (Д. Норт, Р. Коуз, российские исследователи А. А. Аузан, Р. М. Нуреев, В. М. Полтерович и др.), в рамках которого выявлена определяющая роль институтов (формальных и неформальных) в принятии экономических решений субъектами разных уровней. Институты обладают одновременно свойствами устойчивости и изменчивости.

Устойчивое развитие (англ. Sustainable Development)

В новейшей истории концепция устойчивого развития стала главной для определения перспектив и приоритетов развития человечества и отдельных стран. В настоящее время мировое сообщество признало, что *без учёта социальных и экологических факторов невозможно обеспечить экономическую устойчивость*. Можно говорить об *устойчивом развитии как своеобразной консенсусной официальной парадигме развития человечества в XXI веке*¹⁴⁸.

Профессор Московского университета С. Н. Бобылёв приводит следующее обоснование: «Практически все стратегические документы международных организаций (ООН и её структуры, Всемирный Банк, ОЭСР, Европейское сообщество и др.) базируются на аксиоматике устойчивости. Поддержка такого статуса нашла, например, своё отражение в концептуальных документах трёх конференций ООН последнего времени. В 2012 году всеми странами-членами ООН была поддержана стратегия будущего человечества («Будущее, которого мы хотим»), базирующаяся на концепции устойчивого. На конференции 2015 г. (Нью-Йорк) была принята «Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», включающая разработанные структурами ООН Цели устойчивого развития (Sustainable Development Goals) для всех стран до 2030 г. В декабре 2015 г. было одобрено Парижское соглашение о борьбе с изменениями климата для выхода на траекторию устойчивого развития человеческой цивилизации и глобальной экономики.»¹⁴⁹ (см. также врезку 6).

¹⁴⁸ См. подробнее: Основы экономики устойчивого развития / под ред. С. Н. Бобылёва. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2025. — URL: <https://books.econ.msu.ru/economics-of-sustainable-development>; Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячменева. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016.

¹⁴⁹ Бобылёв С.Н. Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономии. 2020. — № 1 (21). — С. 69.

Ключевые вехи развития теории устойчивого развития

- ❖ 1992 — на Конференции ООН в Рио-де-Жанейро принята «Повестка дня на XXI век», подчёркивающая роль глобального партнёрства для обеспечения устойчивого развития.
- ❖ 2000 — на Саммите тысячелетия между государствами-членами ООН достигнуто соглашение, на основе которого сформулированы Цели развития тысячелетия для решения глобальных проблем человечества до 2015 года.
- ❖ 2012 — на Конференции ООН по устойчивому развитию принят документ «Будущее, которое мы хотим», в котором признаётся необходимость дальнейшего продвижения идеи устойчивого развития на всех уровнях, интеграции его направлений и учёта взаимосвязей.
- ❖ 2015 — на Саммите ООН определены «Цели в области устойчивого развития для улучшения благосостояния и защиты планеты до 2030 года».

Источник: Бобылёв С.Н. Роль зелёной экономики для устойчивого развития // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 3.

В качестве экономической основы устойчивого развития в научных исследованиях и в реальных экономических процессах формируются новые модели экономики: «зелёной» экономики (green economy), циркулярной экономики (circular economy), низкоуглеродной экономики (low-carbon economy), биоэкономики (bioeconomy) и др. Эти экономические модели являются не

только теоретическими построениями, они быстро воплощаются в экономические реалии¹⁵⁰.

Наиболее авторитетные зарубежные авторы в этой области — это три экономиста — лауреата Нобелевской премии: Дж. Стиглиц, А. Сен, У. Нордхаус, а также комиссия Г. Х. Брундтланд, коллектив под руководством Д. Медоуза (авторы исследования «Пределы роста»), Д. Пирс, А. Маркандия, Г. Дейли, Р. Костанца, Э. фон Вайцзеккер.

Предвестником концепции в СССР можно считать основатель науки экономики природопользования академика Т. С. Хачатурова, который считал, что в основе развития и экономического роста должна быть сбалансированность трёх компонент: экономической, социальной и экологической. Еще в 1979 году он писал о необходимости «устойчивого социально-эколого-экономического развития страны»¹⁵¹.

Большое количество новых концептуальных и стратегических документов в этой сфере разработаны ООН, Всемирным Банком, Европейским сообществом, ОЭСР.

В целом, можно выделить два основных момента для определения устойчивого развития:

- 1) поддержание благосостояния следующих поколений («компромисс поколений», долгосрочные последствия развития),*
- 2) учёт и сбалансированность социальной, экономической и экологической компонент развития.*

Развитие концепции устойчивого развития связано, в том числе, и с усиливающейся критикой капитализма, сложившейся традиционной рыночной моделью экономики. Такая критика в концентрированном виде сформулирована в докладе Римского клуба «Come On! Капитализм, близорукость, население и разрушение планеты», посвящённого пятидесятилетнему юбилею клуба и изданного в 2018 году. Он был написан сопред-

¹⁵⁰ Бобылёв С.Н. Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономики. 2020. — №1 (21). — С. 70.

¹⁵¹ Бобылёв С.Н. Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономики. 2020. — №1 (21). — С. 67–83.

седателями Римского клуба Э. фон Вайцзеккером и А. Вийкманом. Здесь подведены основные неутешительные итоги развития человечества к настоящему моменту: близорукость и тупик традиционной рыночной модели экономики, опасность чисто финансовых целей развития (неадекватность финансовых показателей, погоня за прибылью, спекуляции и т. д.), вырождение капитализма, избыточность потребления и пр. Эксперт отмечает, что современный «кризис не циклический, но усиливающийся. Он не ограничен природой вокруг нас, но включает социальный, политический, культурный, моральный кризис, кризис демократии, идеологий и капиталистической системы». Для выхода из тупика предлагается новое целостное мировоззрение, новая философия развития, которая учитывает устойчивость и проблемы будущего¹⁵².

Значимую роль в осмыслении проблемы и определении новых ориентиров для человечества сыграла Организация Объединённых Наций (ООН). Именно комиссия ООН под руководством Гру Харлем Брундландт в 1987 году сформулировала ставшее общепринятым определение: *«Устойчивое развитие — это развитие, которое обеспечивает нужды современного поколения, не подвергая угрозе жизненные потребности будущих поколений»*. Его можно успешно достичь только при условии параллельной работы по трём направлениям: экологическому, социальному и экономическому.

Примечательно, что на Конференции ООН 2002 года было принято решение о необходимости каждой стране иметь собственную стратегию устойчивого развития.

¹⁵² Приведено по: Бобылёв С.Н. Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономии. 2020. — №1 (21). — С. 70.

Важно отметить, что существуют *«строгая», «слабая» и «критическая» модели устойчивости.*

Согласно концепции *«строгой устойчивости»* условие, при котором состояние «природного капитала» не должно уменьшаться или должно быть постоянным во времени, является важнейшим. С точки зрения теории данное требование выполнимо только на основе реализации принципа «разделения», полагающего, что никакое сокращение природного капитала (экологический сектор) невозможно компенсировать каким-либо приростом капитала, созданного человеком (экономический сектор). Идея «строгой устойчивости» неоднократно подверглась нападкам критиков, которые заостряли внимание на том факте, что она не давала ответа на вопрос о режимах совместимости экономического развития с условием (требованием) природного капитала. Последнее стало основным аргументом в высказываниях об утрате идеей своей практической и прагматической функции. Обвинения в утопичности идеи устойчивого развития, неспособности вписывания цивилизации в биосферу с учётом экологических запретов и ограничений привели к тому, что в концепции выделились новые направления взаимодействия природы и общества: *«слабая» и «критическая».*

«Слабая устойчивость» подразумевает единство экологического и экономического секторов в целях экологически устойчивого экономического роста и выдвигает требования постоянства уровня агрегированного капитала, то есть природного и созданного человеком, посредством установления границ взаимозаменяемости капиталов (принцип «пределов роста»). Критерием устойчивости общественной системы, согласно требованиям концепции, выступил уровень дохода, определяемый суммой реализуемых возможностей потребления, которые осуществляются без уменьшения его исходного состояния. В соответствии с этим критерием устойчивое развитие достигается в том случае, если потребление за конкретный

период времени не превышает экологический (социальный) национальный продукт.

«Критическая устойчивость», принимая принцип «пределов роста» направления «строгой устойчивости», в большей степени ориентирована не на пределы роста, а на ограничения, связанные с недопустимым разрушением окружающей среды. В качестве критерия устойчивости выступает минимальный уровень обеспечения системы человеческой жизнедеятельности, отвечающий обязательному условию, согласно которому сокращение какого-либо ресурса ниже уровня минимального запаса не может быть компенсировано «переобеспеченностью» другим ресурсом. Практический аспект реализации идеи «критической устойчивости» заключается в применении прямых мер государственного регулирования, таких как мониторинг и контроль, использовании метода диагностики для индикации отклонений фактического состояния от минимального (безопасного) уровня¹⁵³.

Можно отметить несколько быстро развивающихся в мире *инструментов поддержки устойчивого развития*:

- платежи за экосистемные услуги, позволяющие интернализировать положительные экстерналии природы;
- продажа квот на выбросы загрязнений и формирование соответствующих рынков, позволяющие минимизировать затраты и время на сокращение объёмов загрязнений;
- углеродное регулирование на основе налогов;
- реализация концепции наилучших доступных технологий;
- увеличение зелёных налогов при соблюдении общей фискальной нейтральности при сокращении налогов на труд и капитал;

¹⁵³ Приведено по: Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячменева. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016.

– государственные зелёные закупки, экологизирующие огромные рынки товаров и услуг, удовлетворяющие государственные нужды и т. д.¹⁵⁴

Уже появились классификации и рекомендации по устойчивости для оценки проектов на соответствие экологическим требованиям. Наиболее известна из них — *таксономия Группы технических экспертов по устойчивому финансированию при Европейской комиссии*, определяющая шесть экологических задач: 1) смягчение последствий изменения климата; 2) адаптация к последствиям изменения климата; 3) устойчивое использование и охрана водных и морских ресурсов; 4) переход к экономике «замкнутого цикла»; 5) предотвращение и контроль уровня загрязнений окружающей среды; 6) защита и восстановление биоразнообразия и природных экосистем¹⁵⁵.

В России концепция устойчивого развития получила закрепление и развитие в законодательстве об окружающей среде ещё в начале 90-х годов XX века¹⁵⁶. В 1996 году «Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию» определила его как стабильное социально-экономическое развитие, не разрушающее своей природной основы. Улучшение качества жизни людей при этом должно обеспечиваться в тех пределах хозяйственной ёмкости биосферы, превышение которых

¹⁵⁴ Бобылёв С.Н. Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономии. 2020. — №1 (21). — С. 78.

¹⁵⁵ TEG final report on the EU taxonomy. —

URL: https://finance.ec.europa.eu/document/download/9101b639-ebe5-413e-9c86-3e291722899e_en?filename=200309-sustainable-finance-teg-final-report-taxonomy_en.pdf

European Commission: Taxonomy: Final report of the Technical Expert Group on Sustainable Finance, 2020.

¹⁵⁶ См., например: Указы Президента РФ — от 4 февраля 1994 года «О государственной стратегии Российской Федерации по охране окружающей среды и обеспечению устойчивого развития» и от 1 апреля 1996 года «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию».

приводит к разрушению естественного биотического механизма регуляции окружающей среды и её глобальным изменениям¹⁵⁷.

Важно упомянуть, что на сегодня в России уже приняты *критерии проектов устойчивого развития и требования к системе верификации инструментов финансирования*¹⁵⁸. Проект считается «зелёным» или устойчивым, если он соответствует нескольким основным требованиям. Проект должен способствовать достижению Парижских целей или Целей устойчивого развития, не иметь значимых побочных воздействий на окружающую среду, соответствовать технологическим показателям наилучших доступных технологий (НДТ), обеспечивать сокращение выбросов парниковых газов, сохранение, охрану или улучшение состояния окружающей среды, снижение выбросов и сбросов загрязняющих веществ и (или) предотвращение их влияния на окружающую среду, энергосбережение, повышение эффективности использования ресурсов.

Институт развития ВЭБ.РФ был определён Правительством России в качестве методологического центра в области развития инвестиционной деятельности в сфере устойчивого (в том числе зелёного) развития¹⁵⁹.

Таксономия также выделяет восемь основных направлений реализации зелёных проектов и шесть — для адаптационных. Зелёные проекты могут развиваться в сферах управления отходами, энергетики, строительства, управления ландшафтами, водоотведения и водоснабжения, промышленности, на транспорте и в сельском хозяйстве.

В сфере энергетики примерами проектов называются генерирующие объекты на возобновляемых источниках энергии

¹⁵⁷ Указ Президента Российской Федерации «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию» № 440 от 01.04.1996 г. — URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102040449>.

¹⁵⁸ Постановление Правительства РФ от 21 сентября 2021 г. N 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации».

¹⁵⁹ Устойчивое развитие. Официальный сайт Государственной корпорации развития ВЭБ.РФ. — URL: <https://вэб.рф/ustojchivoe-razvitie>.

(ВИЭ), строительство гидроэлектростанций, развитие атомной и водородной энергетики, развитие городских и муниципальных систем теплоснабжения на низкоуглеродных источниках энергии, модернизация или замещение действующих объектов генерации со значительным повышением энергоэффективности и / или снижением выбросов, установка объектов когенерации.

В промышленности проекты могут реализовываться для развития «зелёных» стали, алюминия и цемента.

Для адаптационных проектов было выделено *шесть* основных направлений: обращение с отходами; энергетика (модернизация объектов по добыче полезных ископаемых, направленная на существенное сокращение выбросов, модернизация нефте- или газоперерабатывающих заводов (НПЗ и ГПЗ соответственно), производство и транспортировка сжиженного природного газа (СПГ), объекты электро- и теплогенерации, газоочистительное оборудование, плотинные гидроэлектростанции (ГЭС)); устойчивая инфраструктура (создание и модернизация объектов зелёной инфраструктуры); промышленность (производство металлов, химических веществ, полимеров в соответствии с требованиями); транспорт; сельское хозяйство. В целом принятая в России таксономия чётко определяет критерии устойчивости проектов, разрабатывалась с учётом международных требований и опыта¹⁶⁰.

Показатели устойчивости (макроуровень)

Проблема перехода к устойчивому развитию, отражению экологических и социальных факторов в основных индикаторах развития ставит перед экономической наукой новую сложную задачу нахождения такого показателя, который отражал бы прогресс во всей его сложности и комплексности.

¹⁶⁰ Попова И.М., Колмар О.И. Низкоуглеродное развитие России: вызовы и возможности в новых условиях // Вестник международных организаций. 2023. — Т. 18. — № 4. — С. 76–77.

Необходимость радикального изменения подхода к измерению развития на основе учёта устойчивости ярко показана в книге двух Нобелевских лауреатов Дж. Стиглица и А. Сена с красноречивым названием «Неверно оценивая нашу жизнь. Почему ВВП не имеет смысла?»¹⁶¹. В настоящее время уже накоплен определённый теоретический и практический опыт разработки индикаторов устойчивого развития. Среди систем индикаторов наиболее широко распространены в мире ранее упомянутые Цели устойчивого развития ООН (ЦУР) (Sustainable Development Goals) до 2030 г. С позиций теории устойчивого развития ЦУР объединяют три группы целей: социальные, экономические и экологические. ЦУР являются наследниками предыдущей системы индикаторов ООН — Целей развития тысячелетия (Millennium Development Goals), период реализации которых приходился на 2000–2015 гг. Обе системы представляют собой трехуровневую систему, где каждой Цели соответствуют свои задачи (второй уровень), и на третьем уровне каждая задача имеет свои индикаторы. В первоначальном виде в ЦУР входило 17 целей, свыше 160 задач и 230 индикаторов.

Очень важна квантификация ЦУР — подавляющее большинство индикаторов имеют количественную оценку.

Существует и Индекс ЦУР (SDG Index).

С точки зрения охвата экономических, социальных и экологических аспектов устойчивости можно также привести:

- **Индекс человеческого развития ООН (англ. “Human Development Index“)**, который агрегирует субиндексы долголетия, образования и материального благосостояния. Этот индекс отражает прежде всего социальные аспекты устойчивости. Есть также Индекс человеческого развития, скорректированный с учётом

¹⁶¹ *Бобылёв С.Н. Устойчивое развитие в новых условиях / Устойчивое развитие: новое мировоззрение. Московский клуб устойчивого развития. 2023. — С. 11. — URL: https://sustainabledevelopment.ru/upload/File/2023/Booklet_2023_Print.pdf.*

планетарной нагрузки (Planetary pressures — adjusted Human Development Index);

- **Индекс скорректированных чистых накоплений Всемирного Банка** (англ. “Adjusted Net Savings”). Он носит эколого-экономический характер и учитывает экономические потери от истощения природного капитала и ущерба от загрязнения окружающей среды.

Наряду с экономическими и стоимостными индикаторами устойчивого развития в мире широко распространены и чисто экологические интегральные показатели. В этой области можно выделить два:

- **Экологический след** (англ. “Ecological Footprint”);
- **Индекс живой планеты** (англ. “Living Planet Index”).

Эти индексы являются своеобразной альтернативой традиционным показателям развития типа ВВП¹⁶².

Все активнее для измерения прогресса используются данные социологических исследований. В этом отношении интересна попытка оценок на основе интегрального индекса счастья. В 2019 году под эгидой ООН вышел представительный доклад известных учёных, в том числе экономистов, Дж. Хелливела, Р. Лейярда и Дж. Сакса «Мировой доклад о счастье»¹⁶³.

В новых условиях ключевая задача на уровне бизнеса — понять, каким образом можно содействовать достижению целей в области устойчивого развития (в частности экологических) через основную деятельность и вести операции так, чтобы повышать свою конкурентоспособность, одновременно улучшая экономические и социальные условия сообществ, в которых она ведёт свою деятельность.

¹⁶² См. подробнее: *Бобылёв С.Н.* Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономии. 2020. — № 1 (21). — С. 67–83; *Бобылёв С. Н.* В поисках измерения устойчивости // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования. — Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2023. — С. 16, 18.

¹⁶³ *Бобылёв С.Н.* Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономии. 2020. — № 1 (21). — С. 74–75.

Бизнесу важно задуматься не о том, на что тратить деньги, а как их зарабатывать, чтобы обеспечить экологические преимущества наравне с экономической отдачей, необходимо пересмотреть процессы создания ценности и оценки результатов деятельности с учётом соответствующих метрик¹⁶⁴.

Устойчивое развитие на микроуровне, также: организационное устойчивое развитие, корпоративное устойчивое развитие — внедрение принципов и использование целей устойчивого развития на уровне хозяйствующего субъекта, отдельного взятой организации. Важно отметить, что совокупность стратегий микроуровня составляют базис устойчивого развития экономики в целом. В случае «корпоративного» устойчивого развития речь идёт об отдельной группе организаций корпоративного типа (в составе организационно-правовых форм России они представлены прежде всего такими видами коммерческих организаций, как акционерное общество и общество с ограниченной ответственностью)¹⁶⁵.

При уточнении понятия «устойчивость бизнеса» сегодня следует учитывать как положения теории систем, так и концепции устойчивого развития, в рамках которой Н. Р. Гудвин, помимо традиционного капитала, предполагающего обладание финансовыми ресурсами, выделяет еще четыре вида капитала современного бизнеса: природный, производственный (материальные и нематериальные активы, в т. ч. патенты, лицензии, ноу-хау, деловая репутация), человеческий (рабочая сила, её знания, навыки, квалификация) и социальный

¹⁶⁴ См. подробнее: Гальдон К. Зелёная трансформация бизнеса: в поисках устойчивых конкурентных преимуществ // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 10–13.

¹⁶⁵ Часто в обиходном обиходе атрибут «корпоративный» характеризует в целом сферу бизнеса, рассматривается как синоним термина «организационный» в части менеджмента в противопоставление общественному (государственному и муниципальному), что в строгом юридическом значении термина неверно. Существуют корпоративные формы некоммерческих организаций, а государство часто является учредителем и участником (совладельцем) акционерных обществ.

(управление, регулирование, доверие общества, сетевые коммуникации)¹⁶⁶. Прибыль может быть результатом техногенного, «антисоциального» развития, разрушать устойчивость. Устойчивое развитие компаний следует рассматривать как «зонтичный» термин, используемый для системного создания долговременной ценности для всех стейкхолдеров на основе экологических, социальных и экономико-управленческих составляющих¹⁶⁷.

Эксперты факультета государственного управления МГУ для описания системной концепции устойчивого развития на микроуровне предлагают использовать следующую формулировку: «Принятие бизнес-стратегий, реализация проектов и ведение операционной деятельности, которые отвечают финансово-экономическим потребностям компании и всех её стейкхолдеров сегодня, одновременно развивая человеческий капитал, не нанося вред и увеличивая природные ресурсы, которые потребуются в будущем»¹⁶⁸. При этом роль компаний в реализации концепции устойчивого развития, по их мнению, можно проследить по следующим направлениям:

— Производство является одним из основных «загрязнителей» окружающей среды: наносит ущерб природе путём нерационального использования лесов, водных ресурсов, уничтожения биоразнообразия, загрязнения атмосферы, проч. Разворот к устойчивому развитию компаний вносит огромный вклад в сохранение среды обитания человека, реализацию целей устойчивого развития ООН.

— Социальное развитие общества во многом связано с бизнесом, который обеспечивает основную занятость населения и

¹⁶⁶ См. подробнее: Бобылёва А.З., Львова О.А. Цели устойчивого развития как система координат для создания ценности компании / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023.

¹⁶⁷ Там же. — С. 25.

¹⁶⁸ См. подробнее: Бобылёва А. З. Устойчивое развитие и роль бизнеса в его реализации // International scientific journal «Science and innovation». Special issue: green energy and economics. 2025. May. 2–3. — С. 36–41.

его социальную защиту, создаёт условия для труда, отдыха, спорта, образования.

– Компании создают материальные и финансовые условия для выполнения экологических и социальных задач.

– Компании, обеспечивающие значительные объёмы энергоресурсов, металлов, сельскохозяйственной продукции могут влиять на политику государства, т. е. становятся не только экономической, но и политической силой.

– Бизнес может перераспределять ресурсы по регионам, выделять финансовые ресурсы в развивающиеся страны, встраивать их в свои производственные цепочки, увеличивать занятость населения, предоставлять инновационные «зелёные» технологии, повышать требования к образованию, что способствует устойчивому развитию по всей планете.

В современном мире значимость развития всех элементов капитала и, соответственно, компонентов устойчивости возрастает, цели бизнеса становятся более комплексными: управление на основе стоимости для максимизации благосостояния владельцев (англ. «value based management», VBM) дополняется достижением задач устойчивого развития. Т. Дайллик и К. Мафф приводят четыре стадии эволюции устойчивости бизнеса:

1) *«обычный бизнес»*, ориентированный на увеличение финансово-экономической устойчивости (за счёт доступа к дешёвым ресурсам, достижения эффективности бизнес-процессов и укрепления рыночных позиций), роста акционерной стоимости;

2) *«корпоративная устойчивость 1.0 — пересмотр создания стоимости»*, когда максимизация акционерной стоимости обеспечивается управлением в сфере экономических, экологических, социальных преобразований;

3) *«корпоративная устойчивость 2.0 — управление в трёх измерениях»*, где фирма управляет рисками, исполняет обязательства и реализует возможности в финансовом, экологическом, социальном измерениях;

4) «корпоративная устойчивость 3.0 — настоящая, подлинная устойчивость», когда фирма ищет бизнес-возможности, ориентированные на решение проблем защиты окружающей среды¹⁶⁹.

Уточнённая профессором А. З. Бобылёвой модель перехода к устойчивости на микроуровне имеет несколько стадий этого процесса:

- 1) «зарождение»: понимание устойчивого развития лишь как филантропии, благотворительности;
- 2) «оборона»: частичный учёт концепции устойчивого развития как вынужденная мера под давлением государственного регулирования, стейкхолдеров (некоторые компании остаются на этой стадии);
- 3) отдельные включения идеологии устойчивого развития: создаётся департамент, появляются отдельные «чистые продукты». (Например, автомобильные заводы, не прекращая выпуск машин на бензине, запускают производство электромобилей. Такой продукт может быть частью стратегии, но устойчивое развитие ещё не становится стратегией.);
- 4) внедрение: устойчивое развитие становится частью корпоративной культуры по прохождении (или пропуске, «перепрыгивании» через) предыдущей стадии. Оно пронизывает всю деятельность компании, при этом соблюдается баланс экологических, социальных, экономико-управленческих целей;
- 5) принципы устойчивого развития распространяются по всей цепочке создания ценности, не взирая на страновые границы, переписываются правила ведения бизнеса для всей отрасли и смежных видов деятельности¹⁷⁰.

¹⁶⁹ Бобылёва А.З., Львова О.А. Цели устойчивого развития как система координат для создания ценности компании / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 21.

¹⁷⁰ Бобылёва А.З. Устойчивое развитие и роль бизнеса в его реализации // International scientific journal «Science and innovation». Special issue: green energy and economics. 2025. May. 2–3. — С. 37, 38. — DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15378071>.

*Следует особо отметить, что идеи устойчивого развития должны не просто затрагивать отдельные проекты или процессы, а быть интегрированными во всю деятельность организации*¹⁷¹.

Отмечается, что главным экономическим вызовом для распространения устойчивого развития является стоимость зелёных продуктов. Например, по расчётам Е. Ф. Вильямс, экологичные машины дороже на 16%, органическое молоко — на 48%, яйца — на 60%. Автор называет это «налогом на зелёное развитие»¹⁷².

Однако при объективной оценке с точки зрения выгоды для социума, а не эгоистически настроенного индивида чистые продукты, которые, на первый взгляд, кажутся дороже, становятся более дешёвыми, если учесть экологические и социальные экстерналии (например, очистку воды при производстве своей продукции или очистку водоёмов в регионе после их загрязнения отходами производства, затраты на лечение вследствие ухудшения здоровья от питания нездоровыми продуктами).

В реализацию концепции устойчивого развития в первую очередь включены крупные компании, поскольку они находятся под пристальным вниманием государства, потребителей и мировой общественности, жестко контролируются ввиду более глубокого влияния на окружающую среду и социальные процессы. Однако в переходе к устойчивому развитию участвует и крупный, и малый, и средний бизнес (МСП). В настоящее время компании находятся на разных стадиях перехода к устойчивому развитию. Стадия зависит от уровня развития страны, отрасли, размера компании, возможности повышения ценности компании за счёт устойчивости, мировосприятия руководства компании, готовности потребителей.

¹⁷¹ Там же — С. 36, 37.

¹⁷² Цит. по Бобылёва А.З. Устойчивое развитие и роль бизнеса в его реализации // International scientific journal «Science and innovation». Special issue: green energy and economics. 2025. May. 2–3. — С. 40.

Ключевые особенности перехода к устойчивому развитию разных типов компаний представлены в таблице 1.

Таблица 1

Различия крупных (в том числе транснациональных) компаний и малых и средних предприятий (МСП) при реализации концепции устойчивого развития

Параметр сравнения	Крупные корпорации	МСП
Мотивация	• учёт международных требований, правового регулирования внутри страны, стандартов контроля деятельности; • ориентация на требования стейкхолдеров; • зависимость от СМИ — отечественных и зарубежных, финансовых рынков	• стремление быть «этичным» собственником, «внутренняя» ориентация собственников; • влияние профессиональных ассоциаций; • стремление к выживанию (развитию), ориентация на отраслевые (региональные) бенчмарки
Отчётность и коммуникации	• регулярное добровольное или обязательное составление нефинансовой отчетности, часто — с последующим аудитом	• более низкие требования к отчётности; • зависят от уровня профессионализма собственника и сотрудников, их социальной ответственности

Деятельность	• глобальная; • учитывает условия в регионах присутствия; • финансирование социальных проектов	• обычно ориентирована на местное сообщество; • спонсорство в малых объёмах
Организация перехода на устойчивое развитие	• бюрократический, формализованный процесс; • осуществляют профессиональные менеджеры; • относительно высокие затраты	• патерналистская структура; • непрофессиональная команда энтузиастов; • приспособление к стандартам
Охват стейкхолдеров	• акционеры; • неперсонофицированные покупатели; • широкий круг поставщиков; • инвесторы, кредиторы	• семья; • служащие; • местное сообщество; • потребители и поставщики (ограниченное число)

Источник: Бобылева А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. 2025. — № 5 (400). — С. 123 (в переработке), оригинальный источник: Rasche A., Morsing M., Moon J., Kourula A. Corporate Sustainability. Managing Responsible Business in a Globalized World. United Kingdom, Cambridge University Press. 2023. — P. 633.

Интеграция целей устойчивого развития в стратегии отечественных компаний находится в русле мировых трендов. Российские и зарубежные игроки ведущих отраслей публикуют нефинансовую отчётность в виде отдельных отчётов по устойчивому развитию либо как часть интегрированной

отчётности, достаточно подробно отражают ESG-составляющие устойчивости, позволяющие делать выводы о степени приближения к реализации ЦУР¹⁷³.

Определение организацией основных стратегических приоритетов в области устойчивого развития предполагает формирование списка возможных ESG-инициатив. Как отмечают эксперты Мосбиржи, каждой из областей E, S, G можно выделить направления для работы, их релевантность будет зависеть от отрасли, в которой работает компания, и её стратегических приоритетов. Например, для энергетической компании наиболее актуальной будет задача повышения энергоэффективности и перехода на более чистые источники энергии, а производитель потребительских товаров может выбрать сокращение отходов или переход на использование перерабатываемой упаковки. Ниже в таблице представлены примеры возможных ESG-инициатив¹⁷⁴.

Таблица 2

Примеры стратегических ESG-инициатив

ESG-инициатива	Элемент	Аспект
Воздействие на окружающую среду	Повышение энергоэффективности зданий и использование экологических материалов. Переход на менее углеродоёмкие и возобновляемые источники энергии. Сокращение отходов, выбросов и других воздействий на	Е

¹⁷³ Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. 2025. — № 5 (400). — С. 118–138.

¹⁷⁴ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 66. —
URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

	окружающую среду. Сокращение транспортных издержек / замена командировок на видеоконференции Повышение энергоэффективности.	
Эффективное использование ресурсов	Поддержка зелёного строительства. Рациональное использование водных ресурсов. Использование переработанных материалов.	E
Инновации	Реализация проектов по использованию возобновляемых источников энергии. Поддержка стартапов в области ESG.	E
Обучение и развитие компетенций	Развитие компетенций своих сотрудников и персонала клиентов. Развитие цифровых навыков.	S
Здоровье и безопасность	Охрана здоровья и безопасности сотрудников. Улучшение условий труда в цепочке поставок.	S
Инклюзивность	Поддержка социокультурного разнообразия персонала. Формирование состава совета директоров с учётом гендерного и социокультурного разнообразия. Обучение по вопросам поддержки меньшинств / уменьшение неравенства на рабочем месте.	S

Прозрачность	Совершенствование нефинансовой отчётности. Измерение социального воздействия. Внедрение системы учёта эффективности ESG-программ.	G
Взаимодействие с сообществом	Работа с местными сообществами. Участие в ключевых ESG-инициативах.	Комплексные (E, S и G)
Устойчивая цепочка поставок	Снижение углеродного следа сырья. ESG-требования к поставщикам. Расширение практик повторного использования и переработки продукции.	Комплексные (E, S и G)

Источник: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 71. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Об использовании модели ESG для внедрения принципов устойчивого развития в организации см. подробнее в следующем разделе.

Иерархические структуры устойчивого управления компаниями¹⁷⁵

Во-первых, в составе совета директоров создаются и функционируют **профильные комитеты**. Их названия могут варьироваться и тематически охватывать лишь часть проблематики устойчивого развития: *«по устойчивости» / «по стратегии и устойчивому развитию» / «по корпоративной социальной ответственности» / «по окружающей среде, безопасности и государственной политике» / «стратегии, инвестициям, устойчивому развитию и климатической адаптации».*

Повестка заседаний комитетов по устойчивому развитию обычно включает: обзор ключевых ESG-показателей, рассмотрение прогресса в достижении целей устойчивого развития, оценку существенных ESG-рисков, утверждение ESG-отчётности.

Во-вторых, на уровне уже исполнительного, а не надзирающего-наблюдательного органа хозяйственного субъекта — также возможно создание профильных подразделений, их названия варьируются: **«управления», «комитеты»**, при этом данные структуры находятся в ведении конкретного **представителя высшего менеджмента: «главного исполнительного директора (CEO) (российский аналог — «генеральный директор»)**, **«вице-президента»** (в случае реализации решения не единоличного, а коллективного исполнительного органа — в форме правления во главе с председателем-президентом) и т. п. Возможно существование нескольких структур, каждая из которых охватывает свой аспект ESG-повестки.

Следующий уровень иерархии (операционного менеджмента) демонстрирует практику формирования **профильных**

¹⁷⁵ Согласно исследованиям практики зарубежных и российских корпораций («Лукойл», «Роснефть», Фосагро», Unilever, Exxonmobile, Shell), проведённого проф. А. З. Бобылёвой. См. подробнее: *Бобылёва А.З.* Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. 2025. — № 5 (400). — С. 129.

функциональных подразделений, работники которых уже непосредственно претворяют в жизнь поставленные руководством ESG-задачи. Например, речь может идти о «службе экологического контроля». Как правило, здесь также функционируют внедрённые **системы менеджмента**. Например: «Интегрированная система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды».

Особый элемент исполнительного уровня иерархии управления устойчивостью:

***Директор по устойчивому развитию
(англ. Chief Sustainability Officer, CSO)***

Рост популярности движения ESG и развитие капитализма заинтересованных сторон повысили потребность корпораций в решении экологических и социальных проблем по всей цепочке создания стоимости, а также в удовлетворении растущих потребностей внешних заинтересованных сторон. Обычно эти обязанности возлагаются на управляющего предприятием (генерального директора), который обеспечивает экономически эффективный контроль ресурсов и окружающей среды в рамках базовых услуг, необходимых для функционирования компании¹⁷⁶. Однако для качественной разработки и реализации принятой ESG-стратегии необходим значительный объём работы всей команды менеджмента. Поэтому компании с амбициозными планами устойчивого развития стремятся сформировать отдельную должность на высшем уровне управления¹⁷⁷.

Основная цель должности директора по устойчивому развитию, входящего в состав высшего руководства, — решать проблемы устойчивого развития в масштабах всей компании и

¹⁷⁶ Chief sustainability officer — Wikipedia. —

URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Chief_sustainability_officer.

¹⁷⁷ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 71. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

подчёркивать важность этого вопроса для других топ-менеджеров.

Высшее руководство — это совокупность руководителей высшего звена компании, в которую в мировой практике входят, в частности, генеральный директор (CEO), директор по маркетингу (CMO), финансовый директор (CFO), директор по информационным технологиям (CIO) и т. п.

Должность директора по устойчивому развитию (CSO) — это стратегическая должность, предполагающая информирование о рисках и возможностях, связанных с устойчивым развитием, а также о влиянии на конечный результат работы компании.

Помимо разработки стратегии устойчивого развития, такой директор следит за реализацией текущих ESG-инициатив. Основные его задачи могут включать: 1) организацию и формирование корпоративной позиции по вопросам устойчивого развития; 2) организацию работы по формированию и реализации политик, разработку нормативных документов в области устойчивого развития; обеспечение взаимодействия и координации совместной работы структурных подразделений, а также с заинтересованными сторонами; 3) подготовку предложений по совершенствованию системы и практики управления устойчивым развитием.

Чаше всего директор по устойчивому развитию формирует рабочую группу или кроссфункциональную команду, в которую могут входить главы всех функциональных подразделений, участвующих в решении задач устойчивого развития, — производства, управления персоналом, отдела по связям с общественностью и т. п. — и руководит ею. Рабочая группа обеспечивает реализацию и внедрение мер устойчивого развития на операционном уровне, а также осуществляет мониторинг и отчитывается о прогрессе.

Должность CSO не стандартизирована для разных отраслей и отдельных компаний, поэтому её функции варьируются в зависимости от организации.

Согласно отчёту международной консалтинговой компании «Делойт» (“Deloitte”) и Международного института финансов (IIF) «Будущее директора по устойчивому развитию»¹⁷⁸ отдельная должность директора по устойчивому развитию есть в каждой шестой крупной зарубежной компании есть. В российских компаниях в недавней практике начала 2020-х гг. зачастую не было единого руководителя, ответственного за экологическое, социальное и корпоративное управление (ESG), этим занимались разные люди: экологи, специалисты по охране труда, по маркетингу, НИОКР, по связям с общественностью или связям с инвесторами, по социальным проектам¹⁷⁹.

В модели авторов упомянутого отчёта CSO выполняет четыре роли: 1) агитатора, пропагандирующего принципы устойчивого развития в компании (“agitator”), 2) исполнителя стратегии и политики компании (“executor”), 3) помощника в общении подразделений друг с другом и с внешним миром (“facilitator”), а также 4) управляющего, контролирующего исполнение нормативов (“steward”). Он взаимодействует практически со всеми подразделениями компании, занимается управлением рисками, участвует в разработке стратегии и системы мотивации для топ-менеджмента, причастен к деятельности основных комитетов в советах директоров, а также службы внутреннего аудита, вмешивается в создание и производство новой продукции, контролирует закупки и т. д.

В глобальных корпорациях эта роль также часто предполагает разделение ответственности за:

¹⁷⁸ The Future of the Chief Sustainability Officer: Sense-Maker In Chief. The Institute of International Finance. 2021. — URL: <https://www.iif.com/Publications/ID/4273/The-Future-of-the-Chief-Sustainability-Officer-Sense-Maker-In-Chief>.

¹⁷⁹ Подцероб М. Зачем российским компаниям директора по устойчивому развитию // Ведомости. 12 апреля 2021. — URL: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2021/04/12/865665-ustoichivomu-razvitiyu>.

- информирование о работе, проводимой в области устойчивого развития как внутри организации, так и за её пределами;

- управление процессами сертификации (например, работа с “Fair Trade“, сертификатами органической продукции и сертификатами “B Corporation“);

- внедрение внутреннего процесса расчёта углеродного следа организации и разработку планов по его сокращению;

- управление отходами, переработку и управление цепочками поставок, а также разработку плана по поддержке экономики замкнутого цикла;

- оценку воздействия на окружающую среду организационных информационно-коммуникационных технологий, включая корпоративные веб-сайты;

- работу с закупками для сокращения выбросов и др.¹⁸⁰

Разработка стратегии устойчивого развития и отслеживание её выполнения отмечается как ключевая функция CSO российских компаний¹⁸¹.

В отчёте международной консалтинговой компании PwC и Strategy& (подразделение стратегического консалтинга PwC) «Уполномоченный директор по устойчивому развитию. Ключ к сохранению доверия и конкурентоспособности» приведены результаты недавнего исследования 1640 глобальных корпораций, согласно которым восемь из десяти компаний имели в штате такую должность.

Между динамикой ESG-показателей и наличием в корпоративной структуре позиции директора по устойчивому развитию существует прямая корреляция. В отчёте приводятся исследования ESG-рейтинга “Definitive“ для 1455 компаний из разных секторов. Только в 6 (2%) из 368 компаний, получивших

¹⁸⁰ Chief sustainability officer — Wikipedia. —

URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Chief_sustainability_officer.

¹⁸¹ Подцероб М. Зачем российским компаниям директора по устойчивому развитию // Ведомости. 12 апреля 2021. —

URL: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2021/04/12/865665-ustoichivomu-razvitiyu>.

самый высокий рейтинг (А), не было официальной должности CSO. В группе В она отсутствовала у 13% компаний, в группе С — у 15%, в группе D — у 16%¹⁸².

По мнению PwC и Strategy&, вес и роль CSO в корпоративной структуре будут расти. Если в 2016 году 9% таких директоров входило в топ-менеджмент компаний, то в 2021-м — 28%. Чем выше их позиция, тем больше возможностей влиять на все стратегические решения. Только так они могут обеспечить реальную ESG-трансформацию компании. CSO должны очень хорошо понимать бизнес-задачи, особенно то, как устойчивость и прибыльность дополняют или противоречат друг другу.

Другие распространённые названия должности (в случае функционирования правления наравне или взамен единоличного исполнительного органа в лице генерального директора компании) — исполнительный вице-президент по устойчивому развитию, старший вице-президент по устойчивому развитию или вице-президент по устойчивому развитию.

При фрагментарной реализации функции устойчивого развития в организации и отсутствии подобной должности часть функций может выполняться другими ролями, в том числе среднего управленческого уровня: «менеджер по экологической политике», «директор по охране окружающей среды, энергетике и безопасности», «директор по вопросам социальной и экологической ответственности», «главный специалист по охране окружающей среды», «менеджер по социальной и экологической устойчивости», «начальник отдела охраны окружающей среды и техники безопасности», «сертифицированный администратор по устойчивому развитию».

В промышленных компаниях при отсутствии роли CSO часто можно столкнуться с ролью, фокусирующейся на экологическом направлении обеспечения устойчивости:

¹⁸² Горова Н. Вся власть устойчивым // Коммерсантъ. 17.06.2022. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5413089>.

Директор по экологическим вопросам (англ. Chief Green Officer, CGO) — также: директор по экологической ответственности (англ. Chief Environmental Commitment Officer, CECO) Это должностное лицо высшего уровня менеджмента компании, отвечающее за реализацию и контроль выполнения обязательств корпорации по сокращению углеродного следа и защите окружающей среды. Как правило, эти функции выполняет группа по управлению объектами, в обязанности которой входит обеспечение основных ресурсов, необходимых для ведения бизнеса.

Информация о концепциях, методах и инструментах устойчивости для микроуровня приведена в следующем разделе.

ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОСТИ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ

***Теория стейкхолдеров (англ. Stakeholder Theory) —
также: теория заинтересованных сторон***

Систематизированное описание теории стейкхолдеров представлено в книге «Стратегическое управление: аналитический подход к управлению заинтересованными сторонами», которая была опубликована Робертом Эдвардом Фрименом в 1984 году¹⁸³. Фримен считал, что предприятия должны преследовать цели не только получения прибыли, но в дополнение к заботе о собственном благосостоянии в процессе развития бизнеса учитывать потребности всех заинтересованных сторон, связанных с деятельностью организации.

К таким заинтересованным сторонам, или стейкхолдерам, относятся миноритарные акционеры, кредиторы, сотрудники, поставщики, клиенты, широкая общественность и правительство.

Важно заметить, что в современной теории менеджмента под «стейкхолдером» понимается физическое или юридическое лицо или группа подобных лиц, которые, заинтересованы в деятельности организации и могут прямо или косвенно влиять на результаты её работы, с другой стороны, сама организация влияет на данные группы (потенциально как позитивно, так и негативно). Часто используются синонимы: «заинтересованные стороны», «заинтересованные группы», «группы влияния», «группы интересов», «причастные стороны» и т. п.

Подчёркивается необходимость создания системы взаимодействия со стейкхолдерами прежде всего для учёта их

¹⁸³ Freeman R.E. Strategic management: a stakeholder approach. Boston: Pitman, 1984. — URL: <https://archive.org/details/strategicmanagem00free>.

запросов (в континууме «требования — пожелания») в отношении организационной стратегии развития.

Чтобы удовлетворить интересы заинтересованных сторон, предприятиям необходимо вести деятельность на законных основаниях, уделять внимание охране окружающей среды, активно выполнять свои социальные обязательства.

При исследовании интеграции устойчивого развития в бизнес-модели теория стейкхолдеров полезна для верного понимания разницы между двумя измерениями: производственной средой предприятия и развития предприятия как части деловой экосистемы. Теория стейкхолдеров никогда не рассматривается только с финансовой точки зрения, то же самое верно и для устойчивого развития, которое требует от предприятий интеграции экологического, социального и корпоративного управления в свою деятельность, что соответствует требованиям теории стейкхолдеров и обеспечивает организационную гарантию реализации целей устойчивого развития (ЦУР)¹⁸⁴.

Корпоративная социальная ответственность, КСО (англ. Corporate Social Responsibility, CSR) — также: социальная ответственность организации (как более широкое понятие, предполагающее ответственность перед обществом не только крупных организаций, которые представляет корпоративный тип, но и любым бизнесом вообще) — это концепция, согласно которой компании учитывают интересы общества, принимая на себя ответственность за влияние их деятельности на широкий круг стейкхолдеров, а также их внешнее несубъектное деловое окружение (например, природу).

¹⁸⁴ Чжао Сяосюэ Устойчивое развитие и современные бизнес-модели: обзор теории и методологии // Эффективное управление: научный альманах памяти профессора М. И. Панова. Выпуск 2025 года. № 6 (11). — М., 2025. — С. 217–220.

КСО связывается с нравственным поведением компании по отношению к обществу и предполагает этичное отношение к заинтересованным сторонам и соблюдение законодательства и нормативных актов¹⁸⁵. Идея КСО набрала обороты в конце 1950-х и 1960-х годах с расширением крупных корпораций-конгломератов и стала популярной темой в 1980-х годах благодаря работам Р. Эдварда Фримена, Арчи Б. Кэрролла, Питера Ф. Друкера и других.

Большинство экспертов считают, что первым всеобъемлющим исследованием деловой этики и социальной ответственности является труд Говарда Р. Боуэна «Социальная ответственность бизнесмена», впервые опубликованный в 1953 году¹⁸⁶. Он заложила основу, благодаря которой руководители компаний и учёные могли рассматривать эти вопросы в рамках стратегического планирования и принятия управленческих решений.

Боуэн определил социальную ответственность бизнесмена как *обязанность предпринимателей проводить такую политику, принимать такие решения или следовать такой линии поведения, которые желательны с точки зрения целей и ценностей общества*. Он призывал бизнесменов выйти за рамки сугубо экономической выгоды и учитывать более широкие общественные интересы в деловых практиках.

Идеи Боуэна вызвали дискуссии. Например, нобелевский лауреат по экономике Милтон Фридман в 1970 году опубликовал статью, в которой утверждал что «единственная социальная ответственность бизнеса — приносить прибыль», где выступил против расширения социальной ответственности бизнеса.

Некоторые положения Боуэна предвосхитили современные подходы, например, связанные с устойчивым развитием.

¹⁸⁵ Жилина И. Ю. Теоретические основы социальной ответственности бизнеса: история, эволюция // ЭСПР. 2016. — № 1. С. 12—29.

¹⁸⁶ Bowen Howard R. Social Responsibilities of the Businessman. — New York, Harper, 1953. — URL: https://archive.org/details/socialresponsibi0000unse_q4n4.

Ряд исследователей упоминает более ранние научные изыскания в качестве основ КСО¹⁸⁷.

Рассматривая различные подходы к определению КСО, можно сделать вывод, что она предполагает деятельность организаций, которая направлена на формирование положительного влияния на внутреннюю и внешнюю среду. В современных условиях соблюдение принципов КСО является основой формирования корпоративного имиджа, что влияет на восприятие компании стейкхолдерами и предопределяет дальнейшее развитие отношений с ними.

С каждым годом количество компаний, публично освещающих реализацию принципов КСО, динамично увеличивается. При этом наблюдается эволюция направлений КСО. На начальном этапе компании сосредоточились на экологической ответственности. На втором этапе имело место тяготение к филантропии, общественной деятельности и волонтерству, на третьем — усиливалась важность социальной ответственности, на четвёртом — наблюдается уравнивание интересов бизнеса и общества. Новая эра корпоративной ответственности характеризуется сочетанием экологической, социальной, фискальной ответственности и ответственности перед работниками¹⁸⁸.

Результаты анализа текущей мировой практики КСО показывают, что многие компании сосредотачиваются на четырёх широких категориях КСО — усилия по охране окружающей среды, филантропия, этические трудовые отношения, волонтерство.

В случае филантропии предприятия могут практиковать социальную ответственность, жертвуя деньги, продукты или услуги на социальные цели и поддержку деятельности

¹⁸⁷ См. подробнее: Жилина И. Ю. Теоретические основы социальной ответственности бизнеса: история, эволюция // ЭСПР. 2016. — № 1. С. 12—29.

¹⁸⁸ См.: Измайлов М.К., Пупенцова С.В. Сравнительный анализ практик КСО зарубежных корпоративных структур // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и Экологический менеджмент». 2023. — № 2. — С. 102–112.

некоммерческих организаций. Этические трудовые отношения требуют, чтобы компании справедливо и этично обращались с сотрудниками. Волонтерство предполагает участие в местных мероприятиях или добровольное пожертвование времени руководителя, ключевых менеджеров (и времени сотрудников) на общественные мероприятия.

Существует *стандарт КСО Международной организации стандартизации ИСО — ISO 26000*, принятый в 2010 году¹⁸⁹. В России действует национальный стандарт, аутентичный перевод международного, — ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности».

Документ представляет руководство по принципам в основе социальной ответственности, признанию социальной ответственности и взаимодействию с заинтересованными сторонами. Здесь также освещаются основные темы и проблемы, касающиеся социальной ответственности, и способы интеграции социально ответственного поведения в организацию. Собственно, определение социальной ответственности согласно стандарта — ответственность организации за воздействие её решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этичное поведение, которое:

- 1) содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- 2) учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- 3) соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- 4) интегрировано в деятельность всей организации и применяется в её взаимоотношениях. Деятельность включает продукты, услуги и процессы. Взаимоотношения относятся к деятельности организации в рамках сферы её влияния.

¹⁸⁹ International Standard ISO 26000:2010 - Guidance on social responsibility. Version 1, 2010. Revised 2025. — URL: <https://www.iso.org/ru/standard/42546.html>.

Таблица 3

**Основные темы и проблемы социальной
ответственности по ГОСТ Р ИСО 26000-2012**

Основные темы	Проблемы	Раздел стандарта, описывающий проблему
Организационное управление		6.2
Права человека	1: Должная предусмотрительность.	6.3.3
	2: Ситуации, связанные с риском для прав человека.	6.3.4
	3: Избегание соучастия.	6.3.5
	4: Удовлетворение жалоб.	6.3.6
	5: Дискриминация и уязвимые группы.	6.3.7
	6: Гражданские и политические права.	6.3.8
	7: Экономические, социальные и культурные права.	6.3.9
	8: Основные принципы и права в сфере труда.	6.3.10
Трудовые практики	1: Наём и трудовые отношения.	6.4.3
	2: Условия труда и социальная защита.	6.4.4
	3: Социальный диалог.	6.4.5
	4: Охрана труда на рабочем месте.	6.4.6
	5: Развитие человеческого потенциала и обучение на рабочем месте.	6.4.7
Окружающая среда	1: Предотвращение загрязнения.	6.5.3
	2: Устойчивое ресурсопользование.	6.5.4
	3: Смягчение изменения климата и адаптация к нему.	6.5.5
	4: Защита окружающей среды. Биоразнообразие и восстановление природных местообитаний.	6.5.6

Добросовестные деловые практики	1: Противодействие коррупции.	6.6.3
	2: Ответственное вовлечение в политику.	6.6.4
	3: Добросовестная конкуренция.	6.6.5
	4: Пропаганда социальной ответственности в рамках цепочки создания добавленной стоимости.	6.6.6
	5: Уважение прав собственности.	6.6.7
Проблемы, связанные с потребителями	1: Добросовестные практики маркетинга, заключение договоров и беспристрастная подача информации, основанной на фактах.	6.7.3
	2: Защита здоровья и безопасности потребителей.	6.7.4
	3: Устойчивое потребление.	6.7.5
	4: Обслуживание и поддержка потребителей, разрешение претензий и споров.	6.7.6
	5: Защита данных и обеспечение конфиденциальности потребителей.	6.7.7
	6: Доступ к услугам первой необходимости.	6.7.8
	7: Образование и осведомлённость.	6.7.9
Участие в жизни сообществ и их развитие	1: Участие в жизни сообществ.	6.8.3
	2: Образование и культура.	6.8.4
	3: Создание занятости и развитие навыков.	6.8.5
	4: Развитие технологий и доступ к ним.	6.8.6
	5: Создание благосостояния и дохода.	6.8.7
	6: Здоровье.	6.8.8
	7: Социальные инвестиции.	6.8.9

Источник — составлено на основе: Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 26000-2012 Руководство по социальной ответственности. Утверждён и введён в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 г. № 1611-ст 15.13.2013. — М.: Стандартинформ, 2014.

Социальная ответственность тесно связана с устойчивым развитием. Поскольку идея устойчивого развития заключается в экономических, социальных и экологических целях, единых для всех людей, её можно использовать для объединения широких ожиданий общества, которые необходимо принимать во внимание организациям, стремящимся действовать ответственно. Таким образом, в качестве всеобъемлющей цели социальной ответственности организации следует рассматривать вклад в устойчивое развитие.

Одной из крупнейших мировых инициатив в направлении КСО является глобальный договор ООН, который закрепляет десять принципов в сфере прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией. По состоянию на начало 2023 года к нему присоединились 21 631 компания из 162 стран мира.

Концепция «Создание общей ценности» (англ. “Creating shared value“, CSV)

Концепция «Создание общей ценности» была предложена Майклом Портером, профессором Гарвардской школы бизнеса, и Марком Крамером, соучредителем «ФСГ Консалтинг» (“FSG Consulting“), как производная от теории стратегической корпоративной социальной ответственности. Идеи, заложившие её основу, были описаны в статье «Стратегия и общество: связь конкурентного преимущества и корпоративной социальной ответственности», опубликованной в журнале «Гарвард бизнес ревью» в 2006 году¹⁹⁰. Отмечается, что самостоятельной концепцией она была признана к 2011 году¹⁹¹. М. Портер и

¹⁹⁰ Porter M. E., Kramer M.R. Strategy and Society: The Link between Competitive Advantage and Corporate Social Responsibility // Harvard Business Review, December 2006. — Vol. 84. — N. 12. — P. 78–92. — URL: <https://hbr.org/2006/12/strategy-and-society-the-link-between-competitive-advantage-and-corporate-social-responsibility>.

¹⁹¹ Далее при описании концепции используется обзор: Чжао Сяосюэ Устойчивое развитие и современные бизнес-модели: обзор теории и методологии // Эффективное

М. Крамер утверждают, что традиционная концепция корпоративной социальной ответственности отделяет корпоративную прибыль от удовлетворения социальных потребностей, когда интересы бизнеса вступают в конфликт с интересами социальными, предприятия обычно отказываются от последних. Новая эра требует от предприятий создания общей ценности.

Общая ценность относится к «добродетельному циклу», в котором компании ищут новые возможности для бизнеса, разделяют корпоративную социальную ответственность и прибегают к филантропии. Когда компании инвестируют в свое социальное воздействие, создавая общую ценность, они на самом деле становятся более прибыльными, а затем у них появляется больше ресурсов, которые они могут потратить на поиск новых способов создания большего социального воздействия.

В XXI веке противоречие между социальными, экологическими вопросами и проблемами развития становится всё более заметным, а устойчивое развитие стало стратегической проблемой, стоящей перед правительствами и предприятиями во всем мире. Например, проблемы бедности и здравоохранения тормозят развитие некоторых стран. Однако эти проблемы не могут быть решены только государством и общественными институтами, и компании должны приложить усилия и внести в них должный вклад.

Стратегическое развитие корпоративной социальной ответственности также стало трендом и получило широкое признание. Ранее, в 80-х годах XX века, в США сформировалась идея «стратегической филантропии»¹⁹². Однако в середине 90-х годов XX века некоторые учёные указывали, что если корпоративная социальная ответственность ограничивается

управление: научный альманах памяти профессора М. И. Панова. Выпуск 2025 года. № 6 (11). — М., 2025. С. 217–220.

¹⁹² Hess D., Rogovsky N., Dunfee T.W. The Next Wave of Corporate Community Involvement : Corporate Social Initiatives // California Management Review. — 2002. — Vol. 44. — N. 2. Pp. 110–125. — DOI: 10.2307/41166125.

только «делами общественного блага», то её нельзя называть «стратегической», а «стратегия корпоративной социальной ответственности» должна быть тесно интегрирована с корпоративной социальной ответственностью и карьерным ростом¹⁹³. Поэтому на теоретическом уровне понятие «стратегическая филантропия» существовало всегда, но на практике такого её формата найти не удавалось¹⁹⁴.

В 2006 году М. Портер и М. Крамер описали стратегию корпоративной социальной ответственности терминами «пассивная корпоративная социальная ответственность» и «стратегическая корпоративная социальная ответственность»¹⁹⁵. «Пассивная КСО» относится к деятельности компании в качестве гражданина по реагированию на негативное влияние корпоративной цепочки создания стоимости на запросы заинтересованных сторон. «Стратегическая корпоративная социальная ответственность» относится к деятельности, представляющей интересы, которая отвечает на проблемы заинтересованных сторон и смягчает негативное воздействие цепочки создания стоимости, а также может оказывать большее влияние на общество и предприятие одновременно. Реализуя стратегию социальной ответственности, предприятия могут не только повысить свою конкурентоспособность, но и создать общую ценность. На этой основе Майкл Портер и Марк Крамер в 2011 году предложили теорию «создания общей стоимости» и описали три способа создания общей стоимости для предприятий:

Во-первых, необходимо переосмыслить взаимоотношения между продуктами и рынками, а компаниям необходимо подумать о преимуществах и недостатках своих продуктов и

¹⁹³ Burke L., Logsdon J. M. How Corporate Social Responsibility Pays Off // Long Range Planning. — 1996. — Vol. 29. N. 4:— Pp. 495–502. — DOI: 10.1016/0024-6301(96)00041-6.

¹⁹⁴ Porter M. E., Kramer M.R. Strategy and society: The Link between Competitive Advantage and Corporate Social Responsibility // Harvard Business Review, 2006. — Vol. 84. — N. 12. — Pp. 78–92.

¹⁹⁵ Porter M. E., Kramer M. R. The Competitive Advantage of Corporate Philanthropy // Harvard Business Review, 2002. — December. — Reprint r0212d. — Pp. 5–16.

услуг, например, о том, подходят ли эти продукты для *реальных потребностей общества*.

Во-вторых, необходимо переоценить основы создания ценности и пытаться решать социальные проблемы *на всех этапах процесса её создания* на благо как бизнеса, так и общества. При этом обеспечивается здоровая и безопасная рабочая среда.

В-третьих, наладить производственную помощь в местоположении бизнеса. Предприятие не может существовать самостоятельно и должно сотрудничать со связанными компаниями, поставщиками сырья и поставщиками услуг. Например, с точки зрения расширения практик обучения талантов, компания может не только помочь сотрудникам реализовать свой потенциал, но и усилить отрасль¹⁹⁶. Этот механизм создания стоимости трансформирует одностороннюю модель традиционной корпоративной социальной ответственности и формирует многостороннюю экономическую экосистему.

Концепция тройного критерия (англ. Triple Bottom Line, TBL, 3BL) — теория измерения экономического, экологического и социального воздействия компании, которая впоследствии легла в основу концепции устойчивого развития. Представлена в 1990-х годах экономистом и предпринимателем Джоном Элкингтоном. TBL строится на трёх ключевых элементах (англ. 3 Ps): а) люди (people); б) планета (planet); в) прибыль (profit)¹⁹⁷.

¹⁹⁶ Лун Ч. Создание общей ценности: новая парадигма конкурентной стратегии предприятия в новую эру // Бизнес-обозрение Цинхуа (Tsinghua Management Review). 2021. — № Z2. — С. 65–73. DOI: CNKI: BC: QHGP.0.2021-Z2-009.

(龙成志. 创造共享价值: 新时代背景下企业竞争战略新范式 [J]. 清华管理评论, 2021 (Z2): 65–73).

¹⁹⁷ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 14.

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Концепция ESG — подход к управлению, который стремится включить в процесс принятия решений в качестве ключевых факторов / аспектов *экологические (англ. “Environmental”), социальные (англ. “Social”) и управленческие (в части системы высшего руководства, англ. “Governance”)* для лучшего управления рисками и устойчивого развития бизнеса. Собственно ESG — акроним от названий этих трёх перспектив повышенного внимания стратегического управления компаниями.

В результатах глобального мониторинга по применению инструментов бизнес-управления международной консалтинговой фирмой из «Большой тройки» «Бэйн» в 2023 году отмечается востребованность корпоративных программ собственно по охране окружающей среды, социальной сфере и корпоративному управлению (*англ. “Environmental, Social, and Governance Programs”, “ESG-programs”*). Они разрабатываются для того, чтобы помочь компаниям повысить свою общественную ценность, выходя за рамки финансовых целей, включая возможности и управляя рисками, связанными с вопросами экологической устойчивости и социальной ответственности. Сторонники ESG верят, что компании, которые понимают свое влияние на судьбу человечества и принимают меры для решения важнейших проблем ESG, установят новые стандарты качества и будут вознаграждены своими клиентами, сотрудниками и инвесторами¹⁹⁸.

Традиционно экологические аспекты определяют воздействие компании на окружающую среду, социальные аспекты — социальное воздействие компании и её взаимодействие с заинтересованными сторонами; управленческие

¹⁹⁸ См: Rigby D., Bilodeau B., Ronan K. Top Management Tools & Trends for 2023. Survey Results. Bain & Company. 2024. — URL: <https://www.bain.com/insights/management-tools-and-trends-2023>.

аспекты, как правило, включают в себя практики корпоративного управления и вопросы бизнес-этики¹⁹⁹.

Вместе с тем единой классификации внутри групп ESG-компонентов не существует, поэтому каждая компания или инвестор могут самостоятельно определить структуру ключевых ESG-вопросов, опираясь на классификации ESG-рейтинговых агентств, международных стандартов нефинансовой отчётности и отраслевых рекомендаций²⁰⁰.

Для определения и понимания относительной важности для компании конкретных тем в области устойчивого развития проводится *оценка существенности*. Отмечается, что оценка существенности создаёт основу для стратегии ESG, помогает расставить приоритеты среди существенных тем, на которых компании следует сосредоточиться, задаёт вектор развития в сфере управления устойчивым развитием и корпоративного управления в целом²⁰¹.

Существует *Концепция двойной существенности* (англ. *“The double-materiality concept”*) — согласно которой органы управления организации в рамках создания стоимости и при определении существенности информации, предназначенной для раскрытия, должны рассматривать *два* взаимосвязанных аспекта: 1) то, как организация управляет ESG-рисками и использует ESG-возможности; 2) воздействие организации на окружающую среду, общество и экономику, то есть на внешний мир. Первый аспект носит «финансовый» характер, он особо интересен инвесторам, поскольку непосредственно отражается на создании стоимости компании: соответствующие действия трансформируются в результаты финансово-хозяйственной деятельности. Во втором случае имеет место опосредованное влияние на создание организацией стоимости

¹⁹⁹ Бобылёв С.Н. Роль зелёной экономики для устойчивого развития // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 6.

²⁰⁰ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 15.

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

²⁰¹ Там же. — С. 226.

через восприятие её со стороны иных заинтересованных лиц, которых в большей степени интересует, как деятельность организации способствует достижению целей устойчивого развития.

Важно упомянуть и понятие *динамической существенности* (англ. “*dynamic materiality*”), в соответствии с которой рассматривается динамическая взаимосвязь влияния различных групп заинтересованных сторон и степень потенциального воздействия их восприятия компании и действий в отношении компании. Динамический характер «двойной существенности» предполагает возможность резкого изменения значимости тех или иных вопросов, связанных с ESG-факторами или влиянием компании на внешний мир, а также влияния тех или иных групп заинтересованных лиц на деятельность компаний²⁰².

Определение основных стратегических приоритетов в области устойчивого развития и формирование списка возможных ESG-инициатив являются неотъемлемой частью стратегического процесса ведущих мировых корпораций.

Известны «Принципы внедрения ESG Международного рабочего соглашения ISO IWA 48:2024»²⁰³. Их применение может принести организации значительную пользу в следующих областях:

- привлечение капитала — ESG может быть требованием/критерием оценки при предоставлении финансирования;

²⁰² Приведено по: Концепция двойной существенности; Концепция динамической существенности / Глоссарий терминов в области финансирования устойчивого развития и климатического регулирования | Банк России. — URL: <https://cbr.ru/develop/ur/faq>; См. подробнее: Guidelines on Reporting Climate-Related Information. European Commission. — URL: https://ec.europa.eu/info/files/190618-climate-related-information-reporting-guidelines_en; Financing for Sustainable Development Report 2021, Inter-agency Task Force on Financing for Development of United Nations. — P. 71; Double Materiality Guidelines. ESRG 1 Double materiality conceptual guidelines for standard-setting. Working paper. EFRAG. January 2022. — URL: <https://www.efrag.org/sites/default/files/sites/webpublishing/SiteAssets/Appendix%202.6%20-%20WP%20on%20draft%20ESRG%201.pdf>.

²⁰³ IWA 48:2024(en), Framework for implementing environmental, social and governance (ESG) principles. — URL: <https://www.iso.org/obp/ui/en/#iso:std:iso:iwa:48:ed-1:v1.en>.

- нормативно-правовые отношения — «зелёная» маркировка и маркетинг уже регулируются или находятся в процессе регулирования, и требования к раскрытию информации, связанной с изменением климата, для многих организаций, скорее всего, будут ужесточаться;
- клиенты — всё больше клиентов готовы покупать или оставаться с компанией на основе «ценностей» ESG;
- персонал — тяготеет к организациям с культурой, ориентированной на принципы ESG;
- акционеры — потенциальное увеличение прибыли, уверенность в будущем, снижение репутационных рисков;
- использование ресурсов — повышение эффективности использования ограниченных ресурсов;
- меры по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним — содействие климатическому переходу и повышение устойчивости.

Примеры тем ESG²⁰⁴:

Экологические аспекты — борьба с изменением климата, управление отходами, потребление природных ресурсов, экологическое воздействие в цепочке поставок.

Социальные аспекты — права человека, человеческий капитал, регион присутствия, качество продукции, социальное воздействие в цепочке поставок, благотворительность.

Управленческие аспекты — корпоративное управление, деловая этика, противодействие мошенничеству и коррупции, риск-менеджмент, налоговая прозрачность, добросовестная конкуренция.

При работе с E, S, G направлениями важно знать, что их релевантность будет зависеть от сферы деятельности компании, её стратегических приоритетов. Как уже упоминалось, для

²⁰⁴ См.: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

каждой отрасли характерны собственные *существенные темы*. Так, эксперты Мосбиржи отмечают, что для энергетической компании наиболее актуальной будет задача повышения энергоэффективности и перехода на более чистые источники энергии, а производитель потребительских товаров может выбрать сокращение отходов или переход на использование перерабатываемой упаковки.

Для оценки текущего уровня развития ESG-практик компаниям необходимо на основе результатов анализа ожиданий заинтересованных сторон и с учётом целеполагания сформировать каталог критериев в области ESG, по которым будет проводиться оценка. Источниками для таких критериев могут служить отчёты, анкеты и запросы аналитиков и инвесторов. Также будет полезным привлечь независимых консультантов для взгляда на организацию со стороны.

Примеры *содержания ESG-инициатив и направлений работы с ESG-факторами* приведены в таблицах ниже на основе актуального обзора лучших практик публичных корпораций, проведённого специалистами Мосбиржи в 2024 году.

Таблица 4

Примеры содержания ESG-инициатив

ESG-инициатива	Элемент	Аспект
<i>Воздействие на окружающую среду</i>	Повышение энергоэффективности зданий и использование экологичных материалов. Переход на менее углеродоёмкие или возобновляемые источники энергии. Сокращение отходов, выбросов и других воздействий на окружающую среду. Сокращение транспортных издержек / замена командировок на видеоконференции. Повышение энергоэффективности.	Е

<i>Эффективное использование ресурсов</i>	Поддержка зелёного строительства. Рациональное использование водных ресурсов. Использование переработанных материалов.	E
<i>Инновации</i>	Реализация проектов по использованию возобновляемых источников энергии. Поддержка стартапов в области ESG.	E
<i>Обучение и развитие компетенций</i>	Развитие компетенций своих сотрудников и персонала клиентов. Развитие цифровых навыков.	S
<i>Здоровье и безопасность</i>	Охрана здоровья и безопасности сотрудников. Улучшение условий труда в цепочке поставок.	S
<i>Инклюзивность</i>	Поддержка социокультурного разнообразия персонала. Формирование состава совета директоров с учетом гендерного и социокультурного многообразия. Обучение по вопросам поддержки меньшинств / уменьшения неравенства на рабочем месте.	S
<i>Прозрачность</i>	Совершенствование нефинансовой отчётности. Измерение социального воздействия. Внедрение систем учёта эффективности ESG-программ.	G
<i>Взаимодействие с сообществом</i>	Работа с местными сообществами. Участие в ключевых ESG-инициативах.	Комплексные (E, S и G)

<i>Устойчивая цепочка поставок</i>	Снижение углеродного следа сырья. ESG-требования к поставщикам. Расширение практик повторного использования и переработки продукции.	Комплексные (E, S и G)
------------------------------------	--	---------------------------

Источник: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 66. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Таблица 5

Направления ESG, по которым может проводиться оценка зрелости управления устойчивым развитием организации

<i>Экологическая сфера</i>	<i>Социальная сфера</i>	<i>Корпоративное управление</i>
Энергоэффективность и энергопотребление	Трудовые практики	Система корпоративного управления
Возобновляемые источники энергии	Здоровье и безопасность на рабочем месте	Экономическая результативность
Климат и выбросы парниковых газов	Производственная безопасность	Непрямые экономические воздействия
Водные ресурсы	Непрерывное обучение	Противодействие коррупции
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Права человека	Управление рисками
Обращение с отходами и рациональное использование ресурсов	Занятость	Цепочка поставок

Биоразнообразие	Местные сообщества	Неприкосновенность частной жизни клиентов и защита данных
Зелёный офис	Гендерный баланс и равные возможности	Взаимодействие с клиентами и ответственный бренд
	Коренные малочисленные народы	Антимонопольное поведение
		Комплаенс, этика и честное ведение бизнеса

Источник: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 80. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Важно отметить принцип декомпозиции каждой из принимаемой к работе ESG-тем. Примеры в отношении социальной перспективы приведены в таблице ниже.

Таблица 6

Перечень социальных тем и подтем из Европейских стандартов отчётности в области устойчивого развития ESRS

ESRS	Темы	Подтемы первого уровня	Подтемы второго уровня
S1	Работники компании	Условия труда	Стабильная занятость, рабочее время, достойная заработная плата, социальный диалог, свобода объединений, профсоюзы, права работников на информацию, консультации и участие, коллективные переговоры, баланс между работой и личной жизнью, здоровье и безопасность.

		Равные возможности для всех	Гендерное равенство и равная оплата за труд равной ценности, обучение и развитие, занятость и инклюзия лиц с ограниченными возможностями, меры против насилия и домогательств на рабочем месте, разнообразие.
		Другие права, связанные с работой	Детский труд, принудительный труд, обеспеченность жильём, конфиденциальность
S2	Работники в цепочке создания стоимости	Условия труда	Стабильная занятость, рабочее время, достойная заработная плата, социальный диалог, свобода объединений, профсоюзы, коллективные переговоры, баланс между работой и личной жизнью, здоровье и безопасность.
		Равные возможности для всех	Гендерное равенство и равная оплата за труд равной ценности, обучение и развитие навыков, занятость и инклюзия людей с ограниченными возможностями, меры против насилия и домогательств на рабочем месте, разнообразие.
		Другие права, связанные с работой	Детский труд, принудительный труд, обеспеченность жильём, вода и канализация, конфиденциальность.

S3	Затрагиваемые (затронутые) сообщества	Экономические, социальные и культурные права сообществ	Обеспеченность жильём, обеспеченность питанием, вода и канализация, воздействие, связанное с землей, воздействие, связанное со здоровьем и безопасностью.
		Гражданские и политические права сообществ	Свобода выражения мнений, свобода собраний, воздействие на правозащитников.
		Права коренных народов	Свободное предварительное и осознанное согласие, самоопределение, культурные права.
S4	Потребители и конечные пользователи	Информационное воздействие на потребителей и (или) конечных пользователей	Конфиденциальность, свобода выражения мнений, доступ к (качественной) информации.
		Личная безопасность потребителей и (или) конечных пользователей	Здоровье и безопасность, личная безопасность, защита детей.
		Социальная интеграция потребителей и (или) конечных пользователей	Недопущение дискриминации, доступ к продуктам и услугам, ответственный маркетинг.

Источник: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 168. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Таблица 7

Примеры воздействий на права человека

<i>Категории затрагиваемых людей</i>	<i>Работники организации</i>	<i>Местное население</i>	<i>Работники цепочки поставок</i>	<i>Потребители</i>
Затрагиваемое право				
Право на безопасные условия труда	Травмы и несчастные случаи по причине необеспечения организацией безопасных условий труда.	неприменимо	Травмы и несчастные случаи по причине необеспечения организацией безопасных условий труда.	неприменимо
Право не подвергаться принудительному труду	Неоплачиваемые переработки; несоблюдение режима труда и отдыха; работа без договора.	неприменимо	Неоплачиваемые переработки; несоблюдение режима труда и отдыха; работа без договора.	неприменимо
Право на защиту от дискриминации	Продвижение по карьерной лестнице по личным предпочтениям руководителя	Отказ в приеме на работу людям предпенсионного возраста	Разница в оплате труда равной ценности мужчинам и женщинам	Непредоставление услуг людям с ограниченными возможностями

Право на здоровье	Профессиональные заболевания работников	Ухудшение здоровья местного населения вследствие загрязнения организацией окружающей среды	Профессиональные заболевания работников	Отравление потребителей продукцией организации
--------------------------	---	--	---	--

Источник: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 180. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Пример российской практики — ESG-отчётность ПАО «Сбербанк»²⁰⁵ иллюстрирует соответствие избранного подхода общей логике.

E — environment — окружающая среда / экологический аспект: а) собственное воздействие (обращение с отходами; потребление электроэнергии, тепла, воды; выборосы CO²; использование бумаги и экоматериалов); б) бизнес-возможности («зелёные» проекты; «зелёные» бонды; в) ESG-инвесторы; в) деятельность клиентов (адаптация к изменениям климата; угрозы природных катастроф; регуляторные требования; изменения в потребительском поведении).

S — social — социальный аспект: а) развитие человеческого капитала (обучение и развитие; охрана труда и здоровья; права человека; трудовые отношения; равные права и возможности); б) ответственность перед клиентами (обеспечение безопасности данных; доступность финансовых услуг; финансовая грамотность; недопущение недобросовестных продаж; противодействие мошенничеству); в) воздействие на

²⁰⁵ Данная публичная корпорация готовит подобные документы с 2019 года.

общество (инфраструктурные проекты; поддержка образования; поддержка местных сообществ; благотворительность).

G — governance — аспект корпоративного управления / руководства: а) корпоративное управление (стратегия и управление; риск-менеджмент; кодекс этики и поведения; механизмы мониторинга и контроля)²⁰⁶.

В России знаниевую базу по трансформации системы управления организацией в соответствии с вызовами устойчивого развития составляют тематические информационные письма Банка России как регулятора сферы корпоративного управления²⁰⁷.

Здесь наиболее значимыми для государственной методической поддержки организационных процессов ESG-стратегирования являются *«Рекомендации по разработке стратегий устойчивого развития и стратегии климатического перехода»*, выпущенные Банком России в 2023 году²⁰⁸. В этом документе определены принципы и система корпоративного управления, которыми следует руководствоваться при разработке стратегий, этапы разработки стратегии (включая оценку уровня вовлечённости, составление карты рисков и возможностей, разработку сценария развития бизнеса и коридора возможных целей, формирование целей стратегии), приведён возможный шаблон плана реализации разработанной стратегии.

Комплементарными документами можно считать: рекомендации по определению политики по учёту ESG-факторов, в т. ч. при осуществлении функций совета директоров и подходов к организации работы совета директоров и учёту ESG-факторов и

²⁰⁶ См. подробнее: SberKnowledge. 2020. Выпуск 27. —

URL: https://sberuniversity.ru/upload/uf/26a/qrl1qkrfeu3pcexk5askyua6wv8d8qzd/SberKnowledge_vypusk-27_-2020_Zelenaya-ekonomika_zhurnal_web_versiya.pdf.

²⁰⁷ Информационные письма и рекомендации по устойчивому развитию | Банк России. — URL: <https://cbr.ru/develop/ur/na>.

²⁰⁸ Информационное письмо от 29.12.2023 № ИН-02-28/76.

вопросов устойчивого развития²⁰⁹; по учёту финансовыми организациями вопросов устойчивого развития при организации корпоративного управления²¹⁰.

Также важно отметить наличие *Методических рекомендаций по подготовке отчётности об устойчивом развитии, утверждённых Минэкономразвития РФ в 2023 году*²¹¹.

Программы разнообразия, равенства (справедливого отношения) и инклюзивности (англ. Diversity, Equity and Inclusion Programs, DEI programs) — это корпоративные программы, направленные на улучшение условий труда в трёх обозначенных в названии областях:

- *Разнообразие*: укрепление организации за счёт увеличения представительства исторически недопредставленных групп.

- *Равенство (справедливое отношение)*: обеспечение того, чтобы структуры и процессы были разработаны таким образом, чтобы способствовать справедливому обращению с сотрудниками.

- *Инклюзивность*: создание культуры, в которой люди чувствуют свою принадлежность к организации.

Рассматривается как подчинённая логике ESG инициатива в рамках социального направления устойчивости. Отмечается, что хотя некоторые считают DEI программу программой управления персоналом, сфера её применения гораздо шире. Успешные организации внедряют DEI в повседневное поведение, процессы и деловую практику.

²⁰⁹ Информационное письмо Банка России «О рекомендациях по учёту советом директоров публичных акционерных обществ ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития» от 16.12.2021 № ИН-06-28/96. — URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/5757>.

²¹⁰ Информационное письмо Банка России «О рекомендациях по учёту финансовыми организациями ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития при организации корпоративного управления» от 28.12.2022 № ИН-02-28/145. — URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6089>.

²¹¹ Приказ МЭР России от 1 ноября 2023 г. № 764.

Такие программы требуют от компаний: а) укрепления приверженности руководства на всех уровнях организации; б) сбора и регулярной оценки данных о демографии талантов, когнитивном разнообразии, вовлечённости сотрудников и культуре; в) установления целей DEI и разработки целостной стратегии, а также и контроля результатов; г) определения приоритетов и последовательности инициатив DEI.

Последние включают такие, как: 1) совершенствование процессов найма и продвижения по службе для снижения барьеров и предвзятости; 2) пересмотр компенсации для обеспечения адекватной, справедливой заработной платы и вспомогательных льгот; 3) разработку и проведение тренингов DEI для повышения осведомлённости и поддержки; 4) создание форумов для формирования сообществ из разных групп населения; 5) внедрение систем, обеспечивающих соответствие воздействия стратегии компании на внешние заинтересованные стороны (например, клиентов, поставщиков и более широкое сообщество); д) пилотные инициативы, анализ результатов и совершенствование подхода; е) информирование об обучении и прогрессе²¹².

Экологический менеджмент (англ. *Environmental Management*) — также: **Управление природными ресурсами (на организационном уровне)** (англ. *Environmental Resource Management*) — является конкретным инструментом реализации концепции устойчивого развития (в части «экологического» как одного из трёх ключевых его направлений) в системе управления экономическим субъектом. Он представляет собой относительно новое явление в мировом хозяйстве, возникшее в 90-х годах

²¹² См: Rigby D., Bilodeau B., Ronan K. Top Management Tools & Trends for 2023. Survey Results. Bain & Company. 2024. — URL: <https://www.bain.com/insights/management-tools-and-trends-2023>.

XX века усилиями Международной организации по стандартизации (ИСО, англ. ISO).

Систему экологического менеджмента /~ менеджмента окружающей среды, СЭМ (англ. Environmental Management System, EMS) компании внедряют в целях комплексного управления экологическими аспектами устойчивости, при выделении основных элементов управления охраной окружающей среды.

В общем виде концепция СЭМ описана в международном стандарте ISO 14001, а также в «Руководстве по внедрению системы экологического и социального менеджмента» Международной финансовой корпорации (англ. International Finance Corporation, IFC). Также в процессе внедрения СЭМ рекомендуется руководствоваться требованиями Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР, англ. European Bank for Reconstruction and Development, EBRD) к реализации проектов²¹³.

Целесообразно раскрыть особенности интерпретации концепта «система экологического менеджмента» согласно моделям международной и российской стандартизации «ИСО» / «ГОСТ Р ИСО». Исходя из названия, «Системы экологического менеджмента» («СЭМ», англ. “EMS”) предполагают использование системного подхода к экологическому менеджменту, который обеспечивает возможности принятия обоснованных бизнес-решений, выстраивания базы для долгосрочного успеха и создания возможности для устойчивого развития на основе предоставления высшему руководству как количественных, так и качественных данных.

Успех реализации системы экологического менеджмента зависит от приверженности всех уровней и подразделений

²¹³ Официальный сайт Международной организации по стандартизации:

<https://www.iso.org/standard/60857.html>; официальный сайт Международной финансовой корпорации:

https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/sustainability-at-ifc/publications/publications_handbook_esms-general; официальный сайт ЕБРР: <https://www.ebrd.com/news/publications/policies/environmental-and-social-policy-esp.html>.

организации, управляемых высшим руководством²¹⁴. Возможности включают в себя²¹⁵:

- защиту окружающей среды, включая предупреждение или снижение неблагоприятных экологических воздействий;
- управление или влияние на способ проектирования, распределение, использование и утилизацию продукции и услуги;
- применение концепции жизненного цикла для предотвращения экологических воздействий от непреднамеренного перемещения в рамках цикла;
- получение финансовых и производственных выгод в результате реализации экологически устойчивых альтернатив, которые укрепят положение организации на рынке;
- доведение экологической информации до соответствующих заинтересованных сторон²¹⁶.

В стандартах отмечается, что организация не обязана рассматривать каждый продукт, компонент или материал в отдельности для определения и оценки их экологических аспектов, но может группировать или выбрать категории по видам деятельности, продукции и услугам, если они обладают общими характеристиками.

При определении своих экологических аспектов организация может рассмотреть: 1) выбросы в воздух; 2) сбросы в воду; 3) сбросы на землю; 4) использование сырья и природных ресурсов; 5) потребление энергии; 6) выделяемую энергию (например: нагрев, радиация, вибрация (шум), свет); 7) образо-

²¹⁴ См.: ГОСТ Р ИСО 14005-2019 Системы экологического менеджмента. Руководящие указания по применению гибкого подхода поэтапного внедрения системы экологического менеджмента. — М.: Стандартинформ, 2019.

²¹⁵ См.: ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». — М.: Стандартинформ, 2016.

²¹⁶ См.: ГОСТ Р ИСО 14004-2017 Системы экологического менеджмента. Общие руководящие указания по внедрению. — М.: Стандартинформ, 2017.

вание отходов и/или побочных продуктов; 8) использование пространства.

Организация должна определить степень управления, которое она способна применять, экологические аспекты, на которые она может повлиять, и пределы, которые организация выбирает для такого влияния. В дополнение к экологическим аспектам, которыми организация *может управлять непосредственно*, следует определить экологические аспекты, на которые организация *может влиять*. Последние могут быть связаны с продукцией и услугами, используемыми организацией и поставляемыми другими, также как и с продукцией и услугами, которые она поставляет другим за пределами организации, в том числе связанными с аутсорсингом процессов. В отношении продукции и услуг, которые организация поставляет и оказывает другим, она может иметь ограниченное влияние на использование продукции и услуг и их переработку по окончании жизненного цикла.

Согласно модели в стандартах ИСО организациям следует уделять внимание экологическим аспектам, связанным с деятельностью, продукцией и услугами, таким как: 1) проектирование и разработка зданий, процессов, продукции и услуг; 2) приобретение сырья, включая добычу; 3) рабочие или производственные процессы, включая хранение; 4) эксплуатация и техническое обслуживание зданий, активов и инфраструктуры организации; 5) экологические результаты деятельности и практики внешних поставщиков; 6) транспортировка продукции и предоставление услуги, включая упаковку; 7) хранение, использование и переработка продукции в конце жизненного цикла; 8) менеджмент отходов, включая повторное использование, восстановление, переработку и утилизацию.

Обязательные правовые требования, относящиеся к экологическим аспектам организации, могут включать в себя: 1) требования государственных органов или других соответствующих органов власти; 2) международные, государственные

или местные законы и нормативные акты; 3) требования, установленные в разрешениях, лицензиях или других формах предоставления полномочий; 4) приказы, правила или руководящие указания, изданные регулирующими органами; 5) постановления судов или административных трибуналов.

Принятые обязательства также могут быть связаны с другими требованиями заинтересованных сторон, относящихся к её системе экологического менеджмента. Примеры, приведённые в стандарте: соглашения с общественными группами или неправительственными организациями, органами самоуправления и потребителями; требования организации; добровольные принципы и кодексы практики; добровольная маркировка или экологические обязательства; обязательства, вытекающие из договорных соглашений с организацией; соответствующие стандарты организации и отраслевые стандарты²¹⁷.

Совершенствование системы экологического менеджмента в направлении низкоуглеродного развития влечёт за собой уточнение её функций и задач²¹⁸. В качестве добавочных рассматриваются следующие:

- *собственная стратегия устойчивого развития организации*: демонстрация понимания концепции устойчивого развития и соответствия целям низкоуглеродного развития экономики; представление результатов своей деятельности с позиций масштаба воздействия на окружающую среду в условиях реализации концепции низкоуглеродного развития;

- *потребление энергии*: изменение соотношения различных видов используемой энергии, свидетельствующее о деятельности организации по минимизации своего воздействия на окружающую среду; изменение общей величины потребленной

²¹⁷ См.: Приложение А / ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению. — М.: Стандартинформ, 2016.

²¹⁸ См. подробнее: Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячменева. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016.

энергии и сокращение потребления энергии, что может рассматриваться как её более эффективное использование;

- вклад в изменение климата и загрязнение окружающей среды: снижение эмиссии парниковых газов, оказывающих глобальное воздействие.

Среди ключевых элементов эффективной СЭМ, которые рекомендуется раскрывать в отчётах об устойчивом развитии, выделяются следующие:

1. Цели и стратегия в области охраны окружающей среды.
2. Экологическая политика, определяющая подход компании к управлению экологическим воздействием.
3. Управление экологическими рисками и возможностями.
4. Организационная структура управления СЭМ.
5. Экологическая культура, в том числе реализация проектов и инициатив по повышению информированности внутренних и внешних заинтересованных сторон.
6. Лидерство и ответственность за охрану окружающей среды.
7. Практики и технологии, направленные на повышение эффективности экологического менеджмента и снижение воздействия на окружающую среду.
8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами²¹⁹.

Экологический бенчмаркинг [продукции] — заключается в измерении свойств продукции, которые связаны с воздействиями на окружающую среду на протяжении её жизненного цикла. Данные этих измерений можно сравнивать с базовыми характеристиками предыдущей продукции или конкурентной

²¹⁹ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. С. 106–108. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

продукции, которые имеют аналогичное функциональное назначение.

Измеряемые свойства могут включать:

- потребление энергии: в активном и пассивном режимах работы;
- применение материалов: масса основных материалов и виды используемых компонентов;
- упаковку: отношение массы упаковки продукции к массе самой продукции и отношение объёма упакованной продукции к объёму самой продукции;
- транспортировку: расстояние транспортировки продукции;
- вещества: количество потенциально опасных веществ;
- разборку: количество винтов и других средств крепежа.

С течением времени можно периодически проводить валидацию выбора рассматриваемых свойств в сравнении с результатами более детального анализа²²⁰.

Устойчивый бенчмаркинг расширяет состав перспектив внимания, предлагая новые модели при акценте на сопоставление процесса и результата устойчивого целеполагания с лучшими практиками мировых компаний:

***Бенчмарк бизнеса, соответствующего будущему
(англ. “Future Fit Business Benchmark”)***

Инструмент, помогающий определить социальную и экологическую точки прочности — пороговые значения, при которых компания не наносит вреда в перечисленных областях²²¹.

Разработчики модели отмечают, что это не очередная система или стандарт отчётности, сертификации или рейтингов в области устойчивого развития, но новый инструмент для

²²⁰ ГОСТ Р 57326-2016. Экологический менеджмент. Интегрирование экологических аспектов в проектирование и разработку продукции. — М.: Стандартинформ, 2019. — С. 16. — URL: <https://internet-law.ru/gosts/gost/63990>.

²²¹ Future-Fit Business Benchmark. — URL: <https://benchmark.futurefitbusiness.org>.

бизнеса, призванный помочь любой компании внести свой вклад в переход к «восстанавливающей окружающей среде, социально справедливому и экономически инклюзивному будущему». В нём говорится о том, что нужно для того, чтобы бизнес был по-настоящему ответственным и способствовал восстановлению окружающей среды, при этом чётко обозначена цель и пути её достижения.

Предлагаемая модель бенчмаркинга обеспечивается набором руководств: описание методологии;²²² руководство по достижению «целей безубыточности»/«точек прочности» (с точки зрения устойчивости, The Break-Even Goals)²²³, ~ по позитивному развитию²²⁴; ~ по внедрению²²⁵.

Наибольший интерес представляет концепт **«Цели безубыточности»** (англ. **“Break-Even Goals”**) — который помогает определить ту черту, которую не должен переступить бизнес, чтобы быть уверенным, что он не препятствует прогрессу общества на пути к будущему.

Всего существует *двадцать три* цели безубыточности²²⁶, и для каждой из них есть руководство к действию.

1. Энергия поступает из возобновляемых источников.
2. Водопользование является экологически ответственным и социально справедливым.
3. Управление природными ресурсами осуществляется с учётом благополучия экосистем, людей, животных.
4. Эксплуатационные выбросы не наносят вреда людям и окружающей среде.

²²² Methodology Guide | Future-Fit Business Benchmark. —

URL: <https://benchmark.futurefitbusiness.org/mg.html#mg>.

²²³ Break-Even Goal Action Guides | Future-Fit Business Benchmark. —

URL: <https://benchmark.futurefitbusiness.org/be.html#be>.

²²⁴ Positive Pursuit Guide | Future-Fit Business Benchmark. —

URL: <https://benchmark.futurefitbusiness.org/pp.html>.

²²⁵ Implementation Guide | Future-Fit Business Benchmark. —

URL: <https://benchmark.futurefitbusiness.org/ig.html#ig>.

²²⁶ 6. Break-Even Goals | Future-Fit Business Benchmark. —

URL: <https://benchmark.futurefitbusiness.org/mg-be.html#mg-be>.

5. При осуществлении производственных процессов не выделяются парниковые газы.
6. Продукты [при использовании] не выделяют парниковых газов.
7. Продукты не наносят вреда людям или окружающей среде.
8. Устраняются эксплуатационные отходы.
9. Продукты могут быть перепрофилированы.
10. Операции не нарушают функционирование экосистемы и сообщества.
11. Здоровье населения находится под защитой.
12. Здоровье сотрудников находится под защитой.
13. Работникам выплачивается зарплата не ниже прожиточного минимума.
14. На сотрудников распространяются справедливые условия найма.
15. Сотрудники не подвергаются дискриминации.
16. Проблемы сотрудников активно выясняются, они беспристрастно оцениваются и прозрачно решаются.
17. Сообщения о продуктах честны, этичны и способствуют ответственному использованию.
18. Проблемы, связанные с продукцией, активно выявляются, беспристрастно оцениваются и прозрачно решаются.
19. Закупки гарантируют стремление к соответствию будущему.
20. Финансовые активы гарантируют стремление к соответствию будущему.
21. Лоббирование и защита интересов (адвокация) гарантирует стремление к соответствию будущему.
22. Правильный рассчитанный налог (соответствующий) уплачивается в должном месте и в должное время.
23. Бизнес ведётся этично.

В каждом руководстве подробно рассказывается о том, как добиваться поставленных целей и оценивать прогресс в их достижении. Специалисты, работающие с конкретными аспектами бизнеса — от закупок и этики до управления персоналом и разработки продуктов, — найдут здесь много полезных рекомендаций.

Поддерживается работа сообщества “*Changemaker*“, где можно найти множество вспомогательных ресурсов, а также установить контакты с другими пользователями модели.

«Научно обоснованные целевые ориентиры»

(англ. “Science Based Targets“, SBT)

руководство, которое содержит пошаговые инструкции и научно обоснованные рекомендации по постановке целей снижения углеродного следа для удержания изменения климата в рамках 1,5 °C в соответствии с Парижским соглашением²²⁷.

Оно включает основные этапы разработки SBT, начиная с понимания бизнес-преимуществ постановки SBT и заканчивая отчётом о прогрессе после их внедрения.

«Цели поворота» (англ. “Pivot Goals“) — база, содержащая большой список целей в области устойчивого развития, поставленных крупнейшими мировыми компаниями разных отраслей (US Fortune 250, Global Fortune 200)²²⁸. “Pivot“ (от англ. pivot — «разворот», «точка поворота») в бизнесе — это осознанное изменение направления развития бизнеса, продукта или стратегии на основе накопленного опыта, анализа рынка и обратной связи от пользователей. Это не отказ от идеи продолжения ведения бизнеса, а её адаптация в нашем случае к вызову обеспечения устойчивости развития.

²²⁷ Science Based Targets Initiative. — URL: <https://sciencebasedtargets.org>.

²²⁸ Pivot Goals. — URL: <http://pivotgoals.com>.

ESG-экосистема — совокупный и сравнительно исчерпывающий состав участников сферы устойчивого развития, которые в совокупности реализуют общую задачу достижения целей устойчивости, находятся во взаимодействии, взаимозависимости и взаимодополнении для поступательного движения в общем направлении деятельности.

Понятие родственно концепту экосистемы в технологической сфере, здесь также присутствует фокус на создании некоторой ценности для определённой группы заинтересованных сторон в ходе неформального взаимодействия группы согласованно действующих лиц, сотрудничество которых позволяет им обеспечивать создание такой ценности в большем объёме и (или) иного качества, по сравнению с результатами их индивидуальных усилий. Но в технологической плоскости такой центральной заинтересованной стороной является клиент с его определённой, как правило, функциональной потребностью, а в области устойчивого развития такая центральная фигура представлена человеком и человечеством в целом с его экзистенциальными запросами и вызовами актуального момента и отдалённого будущего: экологической безопасности и комфорта, социальной защищённости и перспектив, индивидуального физического, экономического и ментального благополучия на горизонте жизни²²⁹.

Традиционно в экосистеме ESG выделяют несколько ключевых сегментов, чтобы определить функциональные роли её участников: бенефициары и субъекты устойчивого развития, проектный и финансовый сегменты, сегменты отчётности и оценки, инновационный и методологический сегмент, государство, метаструктуры и общую инфраструктуру.

Ориентируясь на выявленный перечень основных заинтересованных сторон и планируя методику взаимодействия и

²²⁹ См. подробнее: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 36–42. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

коммуникации с ними, компании могут использовать карты / атласы ESG-экосистемы.

В мировой практике наиболее известна модель, разработанная Всемирным экономическим форумом²³⁰ (см. рисунок 2). В России существует своя версия ESG-атласа, который был представлен в 2022 году Национальным ESG Альянсом²³¹ (см. рисунок 3).

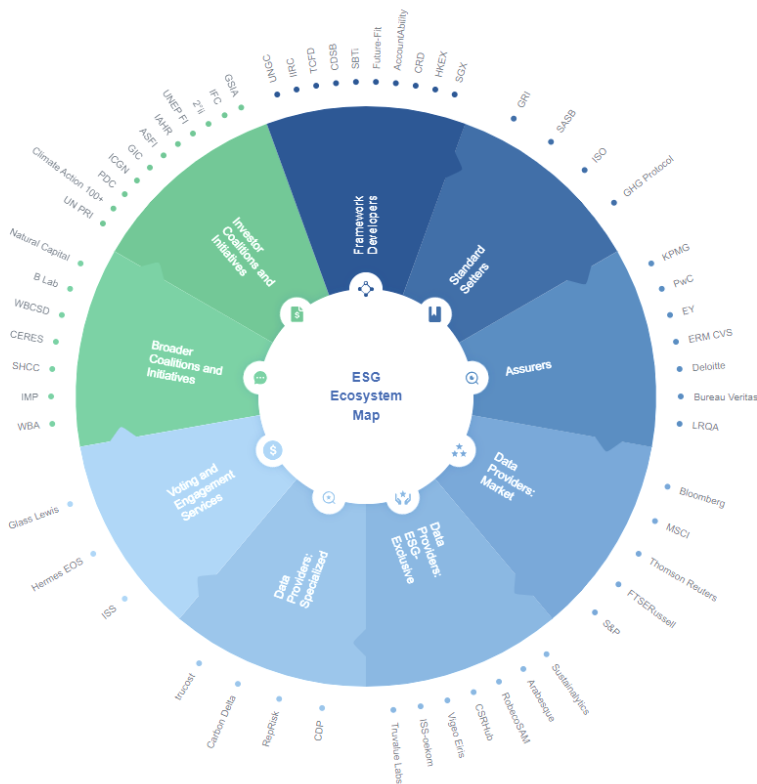


Рис. 2. Оригинальное изображение карты ESG-экосистемы Всемирного экономического форума (на английском языке).

Источник: ESG Ecosystem Map.

URL: <https://widgets.weforum.org/esgecosystemmap/index.html>.

²³⁰ См. подробнее: ESG Ecosystem Map. —

URL: [https://widgets.weforum.org/esgecosystemmap/index.html/](https://widgets.weforum.org/esgecosystemmap/index.html#/)

²³¹ Официальный сайт Национального ESG Альянса — URL: <https://esg-a.ru>.

Экосистема многомерна и предполагает активное взаимодействие и партнёрство между отдельными участниками. Предусмотрено предоставление подробной информации о каждом типе игрока, связи между игроками, подробности об их отношениях.



Рис. 3. Атлас экосистемы ESG Национального ESG Альянса.

Источник: Цифровая карта экосистемы ESG URL: <https://atlas.esg-a.ru>.

Карта имеет несколько уровней декомпозиции. Например, в элементе «Финансы» выделяются такие подэлементы, как: «верификаторы финансовых инструментов устойчивого развития», «верификаторы политик ответственного инвестирования», «источники рыночных данных», «рыночная инфраструктура», «поставщики финансирования», «регуляторы финансового рынка», «организаторы выпуска ценных бумаг на

российском долговом рынке», «организации по взаимодействию с инвесторами».

Формат описания каждого элемента-участника следующий:

1. «Целевая аудитория» (На кого направлена деятельность участника экосистемы?);

2. «Место в экосистеме» («Каковы ценность и основная функция участника экосистемы?»);

3. «Функции и задачи» («Что конкретно делает участник экосистемы для реализации своей основной функции?»);

4. «Методы и механизмы» («Какими инструментами участник экосистемы реализует свою основную функцию?»);

5. «Состав участников» («Какие российские и зарубежные организации являются примером участника экосистемы?»);

6. «Драйверы» («Какие факторы оказывают основное влияние на данного участника экосистемы?»);

7. «Ключевые тенденции» («Что происходит с участником экосистемы, его местом, продуктами, значением?»);

8. «Уровень зрелости» («В какой степени соотносится состояние развития российских элементов экосистемы с международным уровнем?»).

Присутствуют также технические разделы описания:

1. «Авторы секции» («Кем подготовлено описание участника экосистемы?»);

2. «Валидация секции» («Кем выполнен обзор и анализ описания участника экосистемы?»).

Краткий, не претендующий на полноту охвата обзор ключевых участников быстро меняющейся экосистемы ESG помогает достичь понимания общей основы для дискуссий между инвесторами, компаниями и другими участниками.

Важно отметить, что различные группы заинтересованных сторон влияют на то, как компании представляют информацию об устойчивом развитии, социальной ответственности и корпоративном управлении.

*ESG-рейтинги и ESG-ренкинги*²³²

Эксперты НИУ ВШЭ отмечают, что термин «рейтинг» (англ. rating) переводится как «оценка, определение стоимости» или как «отнесение к классу, разряду, категории». В самом определении рейтинга речь идёт об оценке состояния субъекта рейтингования, а не о построении группы субъектов по некоторому ранжиру. Вместе с тем оценка состояния субъекта может предполагать сопоставление как с аналогичными субъектами, так и с состоянием абстрактного субъекта данного типа, которое принимается как эталонное. Под рейтингом можно также понимать величину, характеризующую субъект и позволяющую при сопоставлении с другим таким же субъектом оценить вероятность превосходства в текущей конкурентной среде либо превосходство в прошедшие определённые периоды времени. В качестве русскоязычного эквивалента термину «рейтинг» вполне подходит слово «сила»²³³. Рейтинг отражает обобщённую позицию компании в группе аналогов и даёт оценку по совокупности критериев.

Список субъектов, упорядоченных (ранжированных) по величине какого-либо показателя деятельности, называется ренкинг. Он позволяет выстроить субъекты экономики по ранжиру, то есть по какому-то одному показателю (в т. ч. комплексному).

И тот и другой подход стоит рассматривать с осторожностью — сопоставление разнородных компаний разных отраслей в рейтингах даже по удельным показателям далеко не всегда объективно, а сравнение количества политик и опубликованных процедур мало что говорит о результатах.

²³² В профессиональной литературе также часто встречается форма написания «рэнкинг». Использован вариант согласно справке в орфографическом словаре системы Грамота.ру. — URL: <https://gramota.ru/meta/renking>.

²³³ Карминский А.М., Полозов А.А., Ермаков С.П. Энциклопедия рейтингов: экономика, общество, спорт. НИУ ВШЭ. — М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2011. — С. 6, 7. —

URL: <https://www.hse.ru/data/2013/03/14/1293635321/Энциклопедия%20рейтингов.pdf>.

При достаточно однородных группах, как бывает в региональных ренкингах, незначительные и временные различия в отдельных показателях могут определять позиции в списке. Рейтинг подразумевает отнесение хозяйствующего субъекта к классу или категории. Субъекты с одинаковым рейтингом вовсе не обязательно ранжированы по какому-либо признаку. Просто их положение одинаково. Рейтинг — это комплексная оценка состояния субъекта, в которой используется совокупность многих показателей, не всегда формализуемых. При публикации рейтинга субъекта результаты анализа используют комбинацию символов.

Ренкинги составляют информационные агентства, как правило, на основе балансовых показателей субъектов. Результаты публикуют без согласования. За рубежом публикации списка ренкинга банков часто присваивают название «рейтинг». Например, британский журнал *The Banker* публикует ежегодный рейтинг крупнейших банков мира, который по сути является списком, ренкингом.

Важно также соотнести **рейтинг и индекс**. *Индекс* (лат. *index* — список, реестр, указатель) — число (а иногда символ или набор символов), указатель места элемента в совокупности или показатель активности, производительности, развития или изменения чего-либо. Как правило, абсолютные значения индексов не имеют значения. Важны изменения индекса с течением времени, поскольку они позволяют судить об общем направлении движения рынка. В зависимости от выборки показателей индекс может отражать поведение какой-то группы субъектов оценивания в целом по группе. При этом индексы в ряде случаев могут генерировать рейтинги, если упорядочивать субъекты согласно уровню соответствующим им индексам. Индекс опирается на косвенные параметры деятельности, рейтинг — на «конфликтующий параметр деятельности». Рейтинг отличается от индекса наличием противостоящих сторон. Для рейтинга нужны объективные данные. В экономике

это товар на рынке. Индексы в определенной мере проецируются на рейтинг, оценивая интегральное состояние в некоторой сфере деятельности.

Представители академической среды не отрицая важность рейтингов, считают важным при изучении рынка и принятии решений проводить сопоставления результатов ранжирования в разных рейтингах, критически оценивать методологию их составления²³⁴.

В мире разработано более *шестисот* различных ESG-рейтингов, и регулярно появляются новые²³⁵.

По состоянию на конец мая 2025 года журнал Sustainability называет *десять* ведущих поставщиков мировых ESG-рейтингов: Fitch, Moody's, MSCI, EcoVadis, LSEG, ISS, CDP, S&P и FTSE, Sustainalytics²³⁶.

В российских публикациях часто упоминаются ESG-рейтинги и рэнкинги: «АКРА», совместный «РБК» и «НКР», «НРА», «Эксперт РА», RAEX, АК&М, белорусский BIK Ratings²³⁷.

Эксперты Московской фондовой биржи различают существующие ESG-рейтинги по следующим аспектам:

²³⁴ См. подробнее: Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. Международный научный журнал. 2025. № 5 (400). С. 118–138.

²³⁵ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 253–254.

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

²³⁶ Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. Международный научный журнал. 2025. — № 5 (400). — С. 131.

²³⁷ См.: Бобылёва А.З., Аньшин В.М. Инвестиционные стратегии для реализации перехода бизнеса к работе на принципах устойчивого развития / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 152–154; Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 253–254.

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf; см: подробнее официальные сайты упомянутых рейтинговых агентств: <https://acra-ratings.ru/>; <https://www.rbc.ru/>; <https://ratings.ru/>; <https://www.ra-national.ru/>; <https://raex-rr.com/>; <https://raexpert.ru/>; <https://akmrating.ru/>; <https://bikratings.by/>; <https://www.climate-x.com/>.

- фокус на нефинансовые риски или текущую результативность;
- относительная важность факта раскрытия информации по сравнению с достигаемыми результатами и значениями показателей ESG;
- подходы к оценке результатов, агрегации и весам для различных аспектов ESG;
- ориентация на общую оценку или отдельные факторы в области ESG²³⁸.

Первыми широко используемыми в России инструментами комплексной оценки деятельности компаний с учётом ESG-факторов стали индексы «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития», предложенные Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). Эта же организация курирует проект рейтинга раскрытия информации об интеграции Целей устойчивого развития ООН, который отражает анализ зрелости внедрения ЦУР ООН в деятельность российских компаний.

Банк России издал *Рекомендации по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития)*²³⁹. При этом под ESG-рейтингом эксперты Банка понимают публичную оценку экологических, социальных и экономических характеристик организации, финансового продукта или финансового инструмента.

Информационное письмо Банка включает как общий обзор организационных вопросов и практики присвоения рейтингов, так и отдельные разделы, посвящённые оценке корпоративного управления, окружающей среды, социальной ответственности и формирования сводной оценки. Здесь рассмотрены аспекты: возможности оценки степени воздействия организаций на

²³⁸ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 253–254. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

²³⁹ Информационное письмо Банка России «О рекомендациях по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития)» от 30.06.2023 № ИН-02-05/46. — URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6225>.

окружающую среду, а также подверженность самих организаций внешним рискам; подтверждения статуса ответственного контрагента; снижения проблем, связанных с обеспечением независимости, прозрачности и предотвращением конфликта интересов.

Недавние исследования показывают, что разработка правил представления информации по ключевым показателям устойчивого развития находится пока в стадии становления: в частности, многие нефинансовые показатели не получили количественной оценки, не отработаны возможности их сравнения как между компаниями, так и в разные периоды времени функционирования самой компании²⁴⁰.

Помимо рейтингов подтверждение зрелости устойчивого развития можно получить за счёт сертификации. Наиболее известной организацией, занимающейся сертификацией на международном уровне, является глобальная некоммерческая организация B-Lab. Сейчас таким сертификатом обладают компании из ста двух стран, они называются «В-корпорации» («B Corps»). Другая возможность подтвердить приверженность принципам устойчивого развития — это получить правовой статус «корпорации общественного блага» (Public Benefit Corporation, PBC). Ряд компаний имеют оба статуса — PBC и B Corps. Российские компании пока не обращались за такими сертификатами, хотя компании многих стран, входящих в БРИКС, включая Китай, сертифицированы данными организациями²⁴¹.

²⁴⁰ Бобылёва А.З., Аньшин В.М. Инвестиционные стратегии для реализации перехода бизнеса к работе на принципах устойчивого развития / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 152–154.

²⁴¹ Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. Международный научный журнал. 2025. — № 5 (400). — С. 132; См. подробнее: B lab Global site. — URL: <https://www.bcorporation.net/en-us>; Garnett A.G. Understanding corporations that bring public benefit: profit with a specific purpose. — URL: <https://www.britannica.com/money/what-is-a-public-benefit-corporation>.

Согласно недавним исследованиям ESG-лидеров крупного российского бизнеса наиболее востребованными российскими компаниями рейтингами являются: RAEX, «Эксперт РА», «НKP», «AKPA».

Ввиду того что некоторые ESG-рейтинги в условиях санкций прекратили сотрудничество с российскими компаниями, наблюдается переориентация компаний на российские и азиатские ESG-рейтинги. Российские компании начали проявлять интерес к методологии и требованиям рейтингов стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) и Ближнего Востока и Северной Африки (MENA), учитывая изменения в цепочках создания стоимости, а также ведение деятельности на этих рынках²⁴².

Отчётность об устойчивом развитии организации

Интегрированная отчётность (англ. Integrated Reporting, IR)

Согласно Международному совету по интегрированной отчётности (International Integrated Reporting Council, IIRC)²⁴³ — это процесс корпоративной коммуникации, результатом которого является периодический отчёт о создании ценности в динамике. Такой подход предусматривает комплексное представление результатов деятельности компании с точки зрения как финансовой, так и другой значимой информации. Интегрированная отчётность даёт более полное представление о результатах деятельности, разъясняет, как значимая информация вписывается в операционную деятельность или бизнес, и может помочь компании принимать более взвешенные решения в

²⁴² Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 253–254.

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

²⁴³ На сегодня организация прекратила своё существование.

Исторический сайт: <https://integratedreporting.org>.

долгосрочной перспективе. Интегрированный отчёт — это краткое изложение того, как стратегия, управление, результаты деятельности и перспективы организации способствуют созданию ценности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Несмотря на то, что подобная отчётность будет полезна широкому кругу заинтересованных сторон, в первую очередь она ориентирована на тех, кто принимает решения о распределении капитала.

Международный совет по интегрированной отчётности был создан для оказания помощи компаниям и инвесторам в переходе на интегрированную отчётность в 2010 году принцем Уэльским совместно с международными партнёрами. До 2011 года IIRC назывался Международным комитетом по интегрированной отчётности. Известен его проект «Учёт в интересах устойчивого развития» (Accounting for Sustainability Project, A4S). На сегодня IIRC интегрирован в Международный совет по стандартам устойчивого развития (ISSB).

ESG-отчётность (англ. ESG Reporting)

В современных условиях имеет смысл говорить уже не просто об «экологической» или «климатической» отчётности, но о формате **«ESG-отчётность»**, в рамках которого должна раскрываться информация по экологическим, социальным и управленческим вопросам, соблюдению законодательства, регуляторных требований, необходимую для понимания развития организации и используемой бизнес-модели.

Заинтересованными сторонами в получении ESG-отчётности является широкий круг лиц: акционеры, инвесторы, клиенты, партнёры, сотрудники, средства массовой информации, социальные группы, профессиональные и научные круги. Наряду с общими вопросами каждая из заинтересованных сторон уделяет внимание специальным аспектам ESG-отчётности. Политика и процедуры ESG-отчётности требуют публичного, регулярного

раскрытия значимой информации по реализации ESG-стратегии и управлению рисками.

Всю ESG-отчётность можно разделить на:

- **нефинансовую отчётность (НФО) и**
- **финансовую отчётность, связанную с устойчивым развитием.**

Практика нефинансовой отчетности (НФО) стала широко распространяться в мире на рубеже XX–XXI веков. На публичное раскрытие социальной и экологической информации первыми пошли такие мировые гиганты, как Nestle, Coca-Cola, British American Tobacco, Shell, Unilever. Вслед за ними внимание к реализации целей устойчивого развития проявили и крупнейшие российские компании, в первую очередь «Сибнефть», «Норильский никель», «Русал», «Газпром», «Лукойл», «Роснефть». Это позволило им увеличить свой репутационный капитал как на внешнем, так и на внутреннем рынке.

В целом, согласно Национальному регистру нефинансовых отчётов Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), с 2001 года по июль 2025 года 296 компаниями выпущены 1696 отчётов²⁴⁴.

ESG-отчётность должна быть: 1) существенной; 2) достоверной, 3) сбалансированной (включать не только позитивные, но и негативные факты), 4) понятной; 3) всеобъемлющей, при этом краткой; 4) отражающей перспективу; 5) ориентированной на заинтересованные стороны; 6) последовательной, 7) сопоставимой и 8) доступной (максимум «один клик»)²⁴⁵.

Существуют руководства по раскрытию ESG-информации, например, разработанное Всемирным советом бизнеса по

²⁴⁴ Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. 2025. — № 5 (400). — С. 123–124.

²⁴⁵ Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России. Ассоциация банков России. — М. 2021. — URL: https://asros.ru/upload/iblock/160/prakticheskie-rekomendatsii-bankovskogo-soobshchestva-po-vnedreniyu-ESG_bankinga-v-Rossii.pdf.

устойчивому развитию World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)²⁴⁶.

В ЕС обязательная практика отчётности по вопросам устойчивого развития для некоторых компаний регулировалась *Директивой о нефинансовой отчётности (NFRD)*²⁴⁷, которая в 2021 году была пересмотрена и переименована в *Директиву о корпоративной отчётности в области устойчивого развития (CSRD)*²⁴⁸. Для отчётности по вопросам устойчивого развития были разработаны коммерческие системы, которые предлагают стандарты или аналогичные инициативы, помогающие компаниям в этом процессе.

В 2024 году под председательством России центральные банки стран БРИКС выпустили доклад по результатам мониторинга используемых стандартов раскрытия информации об устойчивом развитии²⁴⁹.

Во всех системах ESG-отчётности описывается роль влияния ESG-факторов на систему управления, стратегию, управление рисками, достигнутые результаты и система используемых показателей: а) управление (роль органов управления в решениях на основе ESG-принципов, оценка рисков и возможностей); б) стратегия (приведение учитываемых ESG-рисков, раскрытие влияния рисков и возможностей на стратегию и финансовые планы, рассмотрение сценариев развития); в) управление рисками (выявление существенных рисков, процессов управления ESG-рисками), г) показатели и цели

²⁴⁶ ESG_Disclosure_Handbook. WBCSD April 2019. —

URL: https://docs.wbcsd.org/2019/04/ESG_Disclosure_Handbook.pdf.

²⁴⁷ Directive-2014/95-EN — NFRD — EUR-Lex. — URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32014L0095>.

²⁴⁸ EUR-Lex-52021PC0189-EN — EUR-Lex. — URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52021PC0189>.

²⁴⁹ Main Approaches to Harmonizing Information Disclosure Standards in the Area of Sustainable Development in the BRICS Countries. BRICS. — М., 2024. — URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/159718/BRICS_Finance_Report.pdf.

(описание показателей ESG-рисков и возможностей, прямых и косвенных выбросов, целевые значения показателей)²⁵⁰.

*Типичные составляющие отчётности следующие*²⁵¹:

Экологическая компонента, как правило, представлена информацией по природоохранной деятельности: ресурсосбережению, управлению отходами, сохранению биоразнообразия, зелёной энергетике, снижению углеродного следа. Большинство компаний разработали бизнес-стратегии, включающие вышеназванные составляющие, у многих внедрена система экологического менеджмента и получен сертификат ISO 14001.

Социальную составляющую ESG большинство компаний представляют в виде описания благотворительной деятельности, поддержки спорта, мер по снижению травматизма, трудоустройству и адаптации лиц с ограниченными возможностями, объёмам социальных инвестиций в регионах присутствия, реализации программ повышения квалификации, жилищного обеспечения. Ряд зарубежных компаний информируют о мерах по достижению гендерного равенства, обеспечению карьерного роста женщин, программах корпоративного пенсионного страхования, адаптации мигрантов, предотвращению харассмента.

В отчёт может включаться такая квантифицируемая информация, как текучесть персонала, доля женщин среди сотрудников, уровень оплаты труда, уровень образования, число новых рабочих мест, данные о безопасности, в т. ч. показатели частоты травм, потери трудоспособности по вине работодателя, а также влияние на среду обитания — благоустройство территорий, поддержка спортивных команд, детских учреждений.

Известны так называемые Соглашения о развитии местных сообществ (Community Development Agreements, CDA's) — дого-

²⁵⁰ Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России. Ассоциация банков России. — М. 2021. — С. 11–13. — URL: https://asros.ru/upload/iblock/160/prakticheskie-rekomendatsii-bankovskogo-soobshchestva-po-vnedreniyu-ESG_bankinga-v-Rossii.pdf.

²⁵¹ Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. Международный научный журнал. 2025. — № 5 (400). — С. 127–130.

воры между инвесторами и местными сообществами, в соответствии с которыми выгоды, например, от добычи полезных ископаемых распределяются между всеми стейкхолдерами. В частности, в Австралии действует Закон о защите прав коренного населения (Australian Native Title Act), который обязывает добывающие компании заключать договоры с сообществами аборигенов — владельцев земли, предполагающие для них как экономические, так и социальные выгоды.

По управленческой составляющей ESG чаще всего представляются данные о количестве независимых директоров, гендерном балансе, правилам голосования.

В зарубежной практике основной упор делается на отслеживание коррупции, прав стейкхолдеров, уровня оплаты топ-менеджеров, процедур голосования, форм лоббирования, информировании о составе членов совета директоров и их вознаграждений²⁵².

В качестве примера рекомендуемых показателей ESG-отчётности можно использовать следующую классификацию:

Таблица 8

Возможные показатели для ESG-отчётности

Сфера	Показатель	Измеритель. Целевое значение
Е Окружающая среда (Экологические)	Е 1. Выбросы парниковых газов	Общая сумма в эквивалентах CO ² . Оценка влияния на изменение климата.
	Е 2. Интенсивность выбросов	Удельные показатели выбросов CO ² учитывают эффект масштаба и используются для KPI, конкурентных сравнений.

²⁵² Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. Международный научный журнал. 2025. — № 5 (400). — С. 127–130.

	Е 3. Использование энергии	Стоимость энергии, расход в МВт·ч ²⁵³ или ГДж ²⁵⁴ . Конкурентный ориентир, КРІ.
	Е 4. Энергоёмкость	Удельный показатель использования энергии (выручка, площадь, численность).
	Е 5. Энергетический баланс	Источники энергии. Переход на возобновляемые источники.
	Е 6. Водопользование	Потребление и утилизация воды, м3. Риски водоснабжения и водопотребления.
	Е 7. Экологические операции	Описание правил и действий обращения с энергией, водой, отходами.
	Е 8. Климатический надзор / совет	Описание правил внутри компании по управлению климатическими рисками.
	Е 9. Надзор за / управление климатом	Описание действий внутри компании по управлению климатическими рисками.
	Е 10. Смягчение климатических рисков	Описание действий по учёту физических и переходных рисков.

²⁵³ МВт·ч (мегаватт-час) — это внесистемная единица измерения работы или количества произведённой или потреблённой энергии. Она показывает количество энергии, которое может дать источник при заданной мощности в течение определённого времени.

²⁵⁴ ГДж — гигаджоуль, единица измерения работы, энергии и количества теплоты в системе СИ. 1 гигаджоуль равен 1 миллиарду (10⁹) джоулей. Джоуль — базовая единица энергии.

S Социальные	S1. Коэффициент оплаты труда генерального директора	Общая компенсация CEO ²⁵⁵ к медианной ²⁵⁶ общей компенсации. Оценивание рисков несправедливого вознаграждения по закону Dodd-Frank (США).
	S2. Соотношение оплаты труда мужчин и женщин	Соотношение медиан мужской и женской компенсации. Равное вознаграждение за равный труд.
	S3. Текучесть кадров	Изменение численности за год по категориям сотрудников, видам занятости. Может свидетельствовать о неудовлетворённости сотрудников, изменении операций.
	S4. Гендерное разнообразие	Доля мужчин и женщин на разных уровнях управления. Исклучение гендерного неравенства, оптимизация ресурсов и талантов.
	S5. Коэффициент временного работника	Численность персонала с неполной занятостью. Представление об устойчивости бизнес-модели.
	S6. Недискриминация	Описание политики и противодействия харассменту/дискриминации.

²⁵⁵ CEO — Chief Executive Officer, высшая исполнительная должность в корпорации, западный аналог российского генерального директора.

²⁵⁶ Здесь речь о медиане в статистике — это значение, которое делит упорядоченный по возрастанию (или убыванию) набор данных на две равные части: половина значений меньше медианы, половина — больше. Также медиану называют 50-м перцентилем, квантилем 0,5 или вторым квартилем.

	S7. Травматизм	Число травм к численности персонала. Политика охраны труда и техники безопасности.
	S8. Глобальное здоровье и безопасность	Описание политики и действий по охране труда и технике безопасности.
	S9. Детский и принудительный труд	Описание политики и действий по недопущению детского труда.
	S10. Права человека	Описание политики и действий по улучшению человеческого капитала.
G Корпоративное управление	G1. Разнообразие в Совете директоров	Доля женщин в Совете директоров, в руководстве комитетов. Повышение разнообразия и эффективности работы.
	G2. Независимость Совета директоров	Запрет CEO на роль Председателя Совета директоров и доля независимых директоров. Оценка эффективности Совета директоров и лучшей практики.
	G3. Стимулированная оплата труда	Финансовые стимулы для выполнения ESG. Серьёзность.
	G4. Коллективные переговоры	Доля персонала, охваченная коллективными договорами. Поддержка местного персонала.

	G5. Кодекс поведения поставщиков	Доля поставщиков, соблюдающих кодекс поведения. Для ESG управления цепочками поставок.
	G6. Этика и борьба с коррупцией	Описание и действия по предотвращению незаконных действий.
	G7. Конфиденциальность данных	Описание и действия по защите данных.
	G8. Отчётность ESG	Наличие и доступность ESG-отчётности.
	G9. Практика раскрытия информации	Информация о взаимосвязи бизнеса с ЦУР.
	G10. Внешнее обеспечение	Подтверждение ESG-отчётности третьей стороной.

Источник: при цитировании в обработке по: Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России. Ассоциация банков России. — М., 2021; оригинальный источник: NASDAQ ESG Reporting Guide. — URL: <https://www.nasdaq.com/docs/2019/11/26/2019-ESG-Reporting-Guide.pdf>.

Для однозначного выбора формирования ESG-отчётности Всемирный деловой совет по устойчивому развитию (WBCD) рекомендует использовать *три* этапа: «Оценка», «Решение», «Документ» — и *шесть* ключевых вопросов:

1. Зачем? (соблюдение требований и добровольных обязательств, участие в рейтингах и индексах, согласование с практикой коллег).

2. Для кого? (инвесторы, клиенты, поставщики, сотрудники, регуляторы, общественные организации, местные сообщества, СМИ, конкуренты, научное сообщество).

3. Где? (регуляторная отчётность, интегрированная отчётность, отчёт об устойчивом развитии, социальный отчёт, специальные отчёты, информационный портал, информационный листок, презентации менеджмента, презентации инвесторов / аналитиков, социальные медиа, пресс-релизы, статьи на сайтах / блоги, вебконтент, выступления, видео).

4. Какую? (риски, возможности, управление, контроль соответствия, стратегия, цели, эффективность).

5. Как представлена? (информация должна быть чёткой, сбалансированной, понятной, сопоставимой, существенной, нейтральной, полезной, надёжной, краткой, полной, доступной, актуальной, ориентированной в будущее).

6. Сколько? (ESG-информации должно быть достаточно для ответа на вопросы 1–5)²⁵⁷.

Результатом развития систем нефинансовой отчётности можно считать комплексный подход к раскрытию информации о деятельности компаний, тенденцию к формализации требований в области корпоративной ответственности и использование универсальных подходов к подготовке отчётов²⁵⁸.

Тем не менее, несмотря на несомненную полезность и широкое использование многих приведенных рекомендаций, у них есть общий недостаток: они носят необязательный характер, компании вправе выбирать наиболее «удобную» именно для себя форму представления отчётности.

²⁵⁷ Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России. Ассоциация банков России. — М., 2021. — URL: https://asros.ru/upload/iblock/160/prakticheskie-rekomendatsii-bankovskogo-soobshchestva-po-vnedreniyu-ESG_bankinga-v-Rossii.pdf.

²⁵⁸ Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячmeneва. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016. — С. 26–27.

**Чек-лист от экспертов Мосбиржи
по работе с ESG-отчётностью**

Проверьте, что при выпуске первого отчёта вы...

- ☐ вовлекли в процесс определения содержания и написания отчёта разные уровни управления;
- ☐ и функциональные подразделения компании;
- ☐ использовали механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- ☐ определили существенные темы для раскрытия;
- ☐ выбрали стандарт нефинансовой отчётности и следовали ему;
- ☐ использовали общепризнанные методологии для расчёта показателей;
- ☐ разобрались в их особенностях и практике применения в отрасли;
- ☐ соблюдали единый периметр сбора данных по разным показателям, который охватывает всю группу;
- ☐ и отмечали пробелы, которые не удалось закрыть;
- ☐ включили объяснения в случае отсутствия части существенной информации
- ☐ и описали планы по её раскрытию в будущем;
- ☐ определились с надёжностью данных и необходимостью верификации информации;
- ☐ соблюдали единую стилистику текста в главах отчёта, обращениях или врезках;
- ☐ корректно перевели отчёт на другие языки;

- соблюдали корпоративные стандарты при оформлении отчёта и использовании инфографики;
- выпустили в итоге отчёт в разумные сроки после конца года так, что он не потерял актуальности.

Источник: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 252. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Одним из результатов деятельности по стандартизации представления информации является то, что для приведения нефинансовой отчётности в единый формат в Европейском союзе с 2021 года действуют уже не рекомендации, а Правила регулирования раскрытия показателей устойчивого развития для участников финансового рынка (Sustainable Financial Disclosure Regulation, SFDR). Их требования распространяются на публичные компании и непубличные, если они подходят под два критерия из трёх: 1) имеют активы более 20 млн евро, 2) оборот составляет более 40 млн евро, 3) число служащих превышает 250 человек²⁵⁹.

Отмечается, что с развитием баз данных ESG, их сравнимости всё больше будут использоваться статистические методы установления корреляции между ESG показателями и капитализацией, ~ влияния ESG факторов на экономические результаты, что облегчит обоснование тех или иных решений²⁶⁰. Общим недостатком отчётности является ограниченность возможностей проведения сравнительного анализа из-за сохранения разных подходов к её представлению.

²⁵⁹ Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. Международный научный журнал. 2025. — № 5 (400). — С. 125, 133.

²⁶⁰ Бобылёва А.З., Львова О.А. Цели устойчивого развития как система координат для создания ценности компании / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А. З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 37.

Форматы раскрытия ESG-информации

Компании применяют различные формы раскрытия ESG-информации: *годовой отчёт, отчёт об устойчивом развитии, отчёты по отдельным направлениям (например, о позиции в области изменения климата), заявления, подборки количественных данных и показателей (databook), веб-страницы и специальные сайты и др.*

Выбор формата отчёта связан с определением аудитории и её потребностей. Приоритетным является такой формат, который позволяет не только выполнить требования законодательства по раскрытию информации, но и одновременно представить важные для существенных стейкхолдеров результаты. Экспертами отмечается, что часто совместить всё в одном документе не получается: из-за ограничений формата и объёма, процесса и сроков выпуска документов, поэтому многие компании выпускают годовые отчёты с определённой информацией по темам ESG и более подробные отчёты в области устойчивого развития, тематические отчёты ²⁶¹.

Верификация нефинансовой информации — также:
заверение ~, подтверждение ~

Для заверения нефинансовой информации используются международные стандарты по аудиту (ISA), обзорные проверки (ISRE), прочие задания (ISAE 3XXX). В рамках данных стандартов информация может быть заверена *с разумной уверенностью (ISA)* или *ограниченной уверенностью (ISRE и ISAE)*.

Чтобы подтвердить информацию в отчёте об устойчивом развитии, представитель независимой организации — аудитор

²⁶¹ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 251. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

(заверитель / верификатор) должен определить достаточный объём процедур проверки, в том числе углублённой проверки первичных данных, если будут выявлены расхождения.

Заверяться могут и отдельные индикаторы, публикуемые компанией (например, в рамках Databook — документа, содержащего набор количественных данных и показателей в области ESG), соответствие принципам отраслевых ESG-объединений (например, ICMM²⁶²), а также информация, публикуемая в специальных отчётах (например, отдельные отчёты TCFD).

Профессиональное независимое заверение, предполагает погружение проверяющего эксперта в бизнес-процессы компании для оценки корректности собираемых и публикуемых данных, может помочь выявить области для улучшения как в системе сбора информации, так и в бизнес-процессах компании²⁶³.

Существует практика **общественного заверения** нефинансовых отчётов с целью независимого подтверждения раскрываемых сведений о реализации принципов ответственного ведения бизнеса, которая важна для повышения доверия общества к компании.

Общественное заверение проводится вне зависимости от наличия или отсутствия профессионального аудиторского заключения по отчёту и не включает подтверждение достоверности представленных в отчёте данных, в то время как профессиональное аудиторское заключение нацелено на предоставление ограниченной или разумной уверенности в надёжности представленных нефинансовых и финансовых данных, связанных с отчётом и раскрываемыми индикаторами.

В России согласно Методическим рекомендациям Минэкономразвития профессиональное подтверждение

²⁶² International Council on Mining and Metals (ICMM) — международная организация, созданная в целях содействия безопасному, справедливому и устойчивому развитию горнодобывающей и металлургической промышленности. Основана в 2021 году со штаб-квартирой в Лондоне, Великобритания. Официальный сайт: <https://www.icmm.com>.

²⁶³ Турсунов Т. и др. Роль независимого заверения нефинансовой отчётности компании. Гид по ESG-практикам. Мосбиржа. 2024. — URL: <https://esgguide.moex.com/1/0/index.html>.

(заверение) отчётности об устойчивом развитии может проводиться аудиторскими организациями в форме проверки этой отчётности в соответствии со стандартами аудиторской деятельности, применяемыми на территории Российской Федерации в соответствии с частью 2 статьи 1 Федерального закона от 30 декабря 2018 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

Общественное подтверждение (заверение) отчётности об устойчивом развитии может проводиться общероссийской общественной организацией или ассоциацией (союзом), раскрывающими методологию независимой внешней оценки такой отчётности²⁶⁴. Одной из наиболее авторитетных организаций здесь выступает Совет РСПП по нефинансовой отчётности, индексам и рейтингам устойчивого развития.

Системы ESG-отчётности

Представлению более структурированной и нацеленной на отражение результатов отчётности способствуют разработанные рядом организаций рекомендации по составлению НФО. Среди них можно выделить:

В экологической сфере —

Схема экологического менеджмента и аудита EMAS — (англ. “Eco-Management and Audit Scheme”) — также: Environmental Management and Audit Scheme (EMAS)²⁶⁵ — это международный стандарт для систем экологического менеджмента, разработанный Европейской комиссией в

²⁶⁴ Приказ Минэкономразвития России «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчётности об устойчивом развитии» от 1 ноября 2023 г. № 764. — С. 6, пункты 23, 24. —

URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/download/70c9039795779d4b5b55c3fb8066afd3/764_2023-11-01.pdf.

²⁶⁵ Eco-Management and Audit Scheme (EMAS). Green Forum. — URL: https://green-forum.ec.europa.eu/green-business/emas_en.

1993 году. Все организации, внесённые в реестр EMAS, внедрили систему экологического менеджмента в соответствии с требованиями схемы. Поскольку стандарт Международной организации стандартизации по экологическому менеджменту ISO 14001 рассматривается как составная часть EMAS, организации автоматически соблюдают требования международного стандарта. Однако организации, зарегистрированные в реестре EMAS, выполняют и требования, выходящие за рамки ISO 14001.

Модель CDP, ранее «Проект по раскрытию информации о выбросах углерода» (англ. Carbon Disclosure Project) — независимая система раскрытия экологической информации для компаний, рынков капитала, городов, государств и регионов, позволяющая отслеживать их воздействие на окружающую среду. Функционирует с 2000 года²⁶⁶.

Серия стандартов AA1000. Впервые серия AA1000 была принята в 2003 году некоммерческой британской организацией “AccountAbility” на основе рамочного стандарта AA1000, который был разработан в 1999 году и с тех пор постоянно совершенствуется.

В серию входят следующие стандарты:

- AA1000AP: Стандарт принципов подотчётности AA1000 от 2018 года (“Principles standard”).
- AA1000AS: Стандарт аудита / верификации AA1000 2008 года (“Assurance Standard”), основанный на системе принципов AA1000AP, с дополнением 2018 года.
- AA1000SES: Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами / вовлечения стейкхолдеров AA1000 2015 года (v2 — вторая версия, впервые опубликован в 2005 году; “Stakeholder Engagement Standard”) был разработан специально для организации взаимодействия

²⁶⁶ CDP: Turning Transparency to Action. — URL: <https://www.cdp.net/en>.

с заинтересованными сторонами. Он описывает универсальную систему оценки, разработки, внедрения и информирования о качественном взаимодействии с заинтересованными сторонами.

В конце 2026 года планируется выпуск обновлённой версии стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами — AA1000: AA1000SES v3.

Отправной точкой для проверки является информация, содержащаяся в отчёте, о том, как вопросы устойчивого развития интегрированы в деятельность организации, как они решаются и о них сообщается.

Руководство по социальной ответственности Международного стандарта ISO 26000

Стандарт *Международной организации стандартизации* (англ. *International Organization for Standardization, ISO*), членами которой являются национальные органы по стандартизации государств-членов, ISO 26000:2010 «Руководство по социальной ответственности» впервые опубликовано в 2010 году²⁶⁷. Документ представляет собой руководство по принципам, лежащим в основе социальной ответственности, основным темам и проблемам, касающимся социальной ответственности, и способам интеграции социальной ответственного поведения в стратегии, системы, практики и процессы организации.

Существует альтернатива стандарту —

Модель «Социальная ответственность 8000»
(англ. *“Social Accountability 8000”, SA 8000*) — стандарт для оценки социальных аспектов систем менеджмента. Модель разработана компанией «Международная социальная ответственность» (англ. *“Social Accountability International”*),

²⁶⁷ ISO — ISO 26000 — Social responsibility. — URL: <https://www.iso.org/iso-26000-social-responsibility.html>.

миссия которой состоит в продвижении прав человека для наёмных работников во всем мире.

Его основой послужили:

- Всемирная декларация прав человека;
- конвенции *Организации Объединённых Наций (ООН)*: «О правах ребёнка», «О ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин»;
- конвенции *Международной организации труда (МОТ, англ. International Labour Organization, ILO)*²⁶⁸:
 - № 29 «О принудительном или обязательном труде»;
 - № 105 «Об упразднении принудительного труда»;
 - № 87 «О свободе объединений и защите права объединяться в профсоюзы»;
 - № 98 «Относительно применения принципов права на организацию и заключение коллективных договоров»;
 - № 100 «О равном вознаграждении мужчин и женщин за труд равной ценности»;
 - № 111 «О дискриминации в области труда и занятий»;
 - № 135 «О защите прав представителей трудящихся на предприятии и предоставляемых им возможностям»;
 - № 138 «О минимальном возрасте для приёма на работу»;
 - № 155 «О безопасности и гигиене труда и производственной среде»;
 - № 159 «О профессиональной реабилитации и занятости инвалидов»;
 - № 177 «О надомном труде»;
 - № 182 «О запрещении и немедленных мерах по искоренению наихудших форм детского труда»;
- рекомендации *МОТ*:
 - № 146 «О минимальном возрасте для приёма на работу»;
 - № 164 «О безопасности и гигиене труда и производственной среде».

Среди *интегральных* популярных подходов к ESG-отчётности наиболее часто используются:

²⁶⁸ Официальный сайт: <https://www.ilo.org>.

«Глобальная инициатива по отчётности» (англ. *Global Reporting Initiative, GRI*) — проект разработки модели нефинансовой отчётности для организаций, инициированный в 1997 году коалицией за экологически ответственную экономику (CERES) в партнёрстве с Программой окружающей среды ООН (UNEP)²⁶⁹.

В настоящее время стандарт GRI является одной из наиболее широко распространённых систем отчётности устойчивого развития. В нём используется **принцип «трёх корзин»**, или **«триединого итога» (*Triple Bottom Line*)**: экономика компаний, экология производства и социальная политика. Впервые *Руководство по отчётности в области устойчивого развития GRI* было опубликовано в виде проекта для обсуждения в 1999 году. А уже по итогам пилотного применения и обсуждения в июне 2000 года GRI выпустила первую версию Руководства. К 2006 году была издана уже третья версия Руководства по принципам, расширившая сферу применения и глубину проработки. 2016 год ознаменовался переходом от Руководства к официальным стандартам Глобальной инициативы по отчётности.

Модель 2016 года включала *три* универсальных модульных стандарта, которые призваны упростить процесс публикации отчёта компаниями, предоставляя выбор глубины раскрытия нефинансовой информации:

- *GRI 101 «Основные стандарты»;*
- *GRI 102 «Общие показатели отчётности»;*
- *GRI 103 «Подход в области менеджмента» —*

и *тридцать три* специфических стандарта, сгруппированных в *три* серии:

- *Серия 200 «Экономические стандарты»;*
- *Серия 300 «Экологические стандарты»;*

²⁶⁹ Официальный сайт: <https://www.globalreporting.org>.

– *Серия 400 «Социальные стандарты»*²⁷⁰.

Следуя концепции трехуровневой отчётности, GSSB провел актуализацию Стандартов GRI и **в 2021 году опубликовал новую версию** пакета стандартов GRI, применение которого для декларирования соответствия этим стандартам стало обязательным с 1 января 2023 года.

Модель 2021 года (актуализированная к текущему моменту) включает:

1. *Универсальные стандарты.* Являются базой всей отчётности и состоят из:

GRI 1: «Основы» — принципы и требования к использованию стандартов отчётности GRI.

– *GRI 2: «Общие сведения»* — информация о структуре организации, управлении, политике и практике.

– *GRI 3: «Существенные вопросы»* — раскрывают, как организация определяет наиболее значимые факторы воздействия на окружающую среду, социальную сферу и корпоративное управление и управляет ими.

2. *Отраслевые стандарты.* Разработаны с учётом специфики конкретных отраслей, например нефтегазовой, сельскохозяйственной, текстильной, и определяют наиболее вероятные существенные последствия для каждого сектора, помогая организациям сосредоточиться на наиболее актуальных вопросах.

3. *Тематические стандарты.* Охватывают конкретные вопросы устойчивого развития, такие как энергетика, водоснабжение, утилизация отходов, права человека и многое другое. Организации выбирают тематические стандарты, соответствующие выявленным существенным аспектам.

²⁷⁰ См. подробнее: официальный сайт Глобальной инициативы по отчётности. URL: <https://www.globalreporting.org>; Руководство по отчётности в области устойчивого развития (версия G4) на русском языке на официальном сайте РСНП (информационный партнер GRI). —

URL: <https://media.rspn.ru/document/1/e/6/e6aef2d23c03d8181b6230003f977361.pdf>.

**Актуальная версия пакета стандартов GRI
Редакция 26.06.2025.**

Формат описания:

код стандарта, название, год разработки, дата утверждения.

- GRI 1: Основы (Foundation) 2021 — 05.10.2021
- GRI 2: Общие сведения (General Disclosures) 2021—
05.10.2021.
- GRI 3: Существенные вопросы (Material Topics) 2021 —
05.10.2021.
- GRI 11: Нефтегазовая отрасль (Oil and Gas Sector) 2021
V1.1 — 01.01.2026.
- GRI 12: Угольная отрасль (Coal Sector) 2022 V1.1 —
15.03.2022.
- GRI 13: Сельское хозяйство, аквакультура и рыболовство
(Agriculture, Aquaculture and Fishing Sectors) 2022 V1.1 —
01.01.2026.
- GRI 14: Горнодобывающая промышленность (Mining
Sector) 2024 V1.1 — 01.01.2026.
- GRI 101: Биоразнообразие (Biodiversity) 2024 —
24.01.2024.
- GRI 102: Изменение климата (Climate Change) 2025 —
26.06.2025.
- GRI 103: Энергетика (Energy) 2025 — 26.06.2025.
- GRI 201: Экономические показатели (Economic
Performance) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 202: Присутствие на рынке (Market Presence) 2016 —
10.10.2016.
- GRI 203: Косвенное экономическое воздействие (Indirect
Economic Impacts) 2016 —10.10.2016.

- GRI 204: Закупочная практика (Procurement Practices) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 205: Антикоррупционная деятельность (Anti-corruption) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 206: Антиконтентное поведение (Anti-competitive Behavior) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 207: Налоги (Tax) 2019 — 05.12.2019.
- GRI 301: Материалы (Materials) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 302: Энергия (Energy) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 303: Вода и стоки (Water and Effluents) 2018 — 28.06.2018.
- GRI 305: Выбросы (Emissions) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 306: Сточные воды и отходы (Effluents and Waste) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 306: Отходы (Waste) 2020 — 19.05.2020.
- GRI 308: Экологическая оценка поставщика (Supplier Environmental Assessment) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 401: Занятость (Employment) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 402: Трудовые/управленческие отношения (Labor/Management Relations) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 403: Охрана труда и безопасность (Occupational Health and Safety) 2018 — 28.06.2018.
- GRI 404: Обучение и образование (Training and Education) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 405: Разнообразие и равные возможности (Diversity and Equal Opportunity) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 406: Недискриминация (Non-discrimination) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 407: Свобода ассоциации и коллективные переговоры (Freedom of Association and Collective Bargaining) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 408: Детский труд (Child Labor) 2016 — 10.10.2016.

- GRI 409: Принудительный или обязательный труд (Forced or Compulsory Labor) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 410: Практика безопасности (Security Practices) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 411: Права коренных народов (Rights of Indigenous Peoples) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 413: Местные сообщества (Local Communities) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 414: Социальная оценка поставщика (Supplier Social Assessment) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 415: Государственная политика (Public Policy) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 416: Здоровье и безопасность клиентов (Customer Health and Safety) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 417: Маркетинг и маркировка (Marketing and Labeling) 2016 — 10.10.2016.
- GRI 418: Конфиденциальность клиентов (Customer Privacy) 2016 — 10.10.2016.

Также составным документом является

Глоссарий к стандартам (Standards Glossary) — 05.10.2021.

Источник: официальный сайт Глобальной инициативы по отчётности.
URL: <https://www.globalreporting.org>.

В настоящее время продолжается сотрудничество с международными регулируемыми органами, разработчиками стандартов и отраслевыми группами²⁷¹.

²⁷¹ What is the Global Reporting Initiative? | SAP. — URL: <https://www.sap.com/resources/global-reporting-initiative>.

Система Европейских стандартов по устойчивой отчётности (англ. European Sustainability Reporting Standards, ESRS) — стандарты отчётности компаний в области устойчивого развития, разработанные Европейской консультативной группой по финансовой отчётности (EFRAG)²⁷². Они были утверждены Европейской комиссией в июле 2023 года в рамках Директивы по корпоративной отчётности в области устойчивого развития (CSRD).

EFRAG — независимая организация, объединяющая различные заинтересованные стороны, в том числе представителей инвесторов, компаний, аудиторов, гражданского общества, профсоюзов, учёных и национальных разработчиков стандартов.

При разработке стандартов ESRS учитывалась информация, полученная в ходе обсуждений с ISSB²⁷³ и GRI. Подход был нацелен на обеспечение высокой степени совместимости между стандартами ESRS и другими глобальными стандартами отчётности в области устойчивого развития.

Эти стандарты охватывают весь спектр экологических, социальных и управленческих аспектов, включая, среди прочего, вопросы изменения климата, биоразнообразия и права человека. Таким образом, разработчики стандартов в соответствии с концепцией двойной существенности стремятся обеспечить инвесторам и другим заинтересованным сторонам доступ к информации, необходимой им для оценки воздействия организации на людей и окружающую среду, а также для оценки финансовых рисков и возможностей, возникающих в результате изменения климата и других вопросов устойчивого развития.

²⁷² European Financial Reporting Advisory Group. — URL: <https://www.efrag.org>.

²⁷³ Сравнение данной системы с системой ISSB см.: ESRS — ISSB Standards Interoperability Guidance. EFRAG. IFRS. — URL: <https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/supporting-implementation/issb-standards/esrs-issb-standards-interoperability-guidance.pdf>.

Модель выделяет три категории стандартов: 1) *общие стандарты* (*Cross-Cutting Standards*), которые призваны обеспечить понимание концепции отчётности и включают общие требования к раскрытию информации; 2) *тематические стандарты* (*Topical Standards*), содержащие подробные требования к раскрытию информации по отдельным экологическим, социальным и управленческим темам (*Environmental, Social and Governance Standards*); 3) *отраслевые стандарты* (*Sector-Specific Standards*), применяемые к определённым отраслям.

Стандарты, не зависящие от отрасли: 1) общие стандарты (ESRS 1 «Общие требования»; ESRS 2 «Общие элементы отчётности») и 2) Тематические стандарты.

Тематические стандарты разбиваются на три группы:

Экологическая:

- а) ESRS E1 «Изменение климата»;
- б) ESRS E2 «Загрязнение окружающей среды»;
- в) ESRS E3 «Водные и морские ресурсы»;
- г) ESRS E4 «Биоразнообразие и экосистемы»;
- д) ESRS E5 «Использование ресурсов и циклическая экономика».

Социальная:

- а) ESRS S1 «Собственный персонал»;
- б) ESRS S2 «Занятые в цепочке создания ценности»;
- в) ESRS S3 «Затронутые сообщества»;
- г) ESRS S4 «Потребители и конечные пользователи».

Управленческая:

- ESRS G1 «Деловая этика».

Отраслевые стандарты и стандарты в отношении малых и средних предприятий (МСП) находятся в разработке²⁷⁴.

²⁷⁴ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 213. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

В начале 2023 года в ЕС вступила в силу Директива о корпоративной отчётности в области устойчивого развития (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD), которая установила новые правила. Согласно этой директиве, крупные организации, находящиеся в юрисдикции ЕС, а также малые и средние предприятия, котирующиеся на европейских биржах, обязаны предоставлять информацию, касающуюся социальных, экологических и управленческих аспектов их деятельности.

Организации, на которые распространяются требования Директивы CSRD, должны отчитываться в соответствии со стандартами ESRS.

При этом, начиная с 2029 года, в отношении отчётного периода за 2028 год стандарты ESRSS будут распространяться и на организации, не находящиеся в юрисдикции ЕС, но ведущие в ней деятельность (осуществляющие операции), например, имеющие в ЕС филиал или дочернее общество, удовлетворяющее определённым критериям.

Подробнее о системе европейской отчётности см. тематическую страницу Еврокомиссии²⁷⁵.

Модель Совета по стандартам учёта в области устойчивого развития (Sustainability Accounting Standard Board, SASB) предлагает **карты важности / существенности**, показывающие, какие ESG-факторы в какой отрасли наиболее важны. Например, в пищевой промышленности это могут быть «потери воды» и «отходы», в транспортной и нефтегазовой отрасли — «углеродный след».

В части финансовой отчётности, связанной с устойчивым развитием важно упомянуть о следующих разработках:

²⁷⁵ Corporate sustainability reporting — Finance — European Commission. — URL: https://finance.ec.europa.eu/financial-markets/company-reporting-and-auditing/company-reporting/corporate-sustainability-reporting_en.

Рекомендации Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (The Task Force on Climate Related Financial Disclosures, TCFD)²⁷⁶ при Совете финансовой стабильности (англ. Financial Stability Board, FSB)²⁷⁷. Модель была представлена в 2017 году. Основателем и председателем TCFD являлся американский предприниматель, бывший мэр Нью-Йорка М. Блумберг. Цель работы — помочь определить информацию, необходимую инвесторам, кредиторам и страховщикам для оценки рисков и возможностей, связанных с климатом. Рекомендации TCFD структурированы вокруг четырёх основных элементов:

1. *«Руководство»* (“Governance”) — управление организацией в отношении климатических рисков и возможностей, включая роль совета директоров и менеджмента.

2. *«Стратегия»* (“Strategy”) — фактическое и потенциальное влияние климатических рисков и возможностей на бизнес, стратегию и финансовое планирование в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.

3. *«Управление рисками»* (“Risk Management”) — процессы, которые организация использует для выявления, оценки и управления климатическими рисками.

4. *«Метрики и цели (целевые показатели)»* (“Metrics and Targets”) — метрики и цели, которые используются для оценки и управления соответствующими климатическими рисками и возможностями.

²⁷⁶ Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Final Report. TCFD. June 2017. — URL: <https://www.fsb-tcfd.org/wp-content/uploads/2017/06/FINAL-2017-TCFD-Report-11052018.pdf>.

²⁷⁷ Совет по финансовой стабильности (СФС) создан в 2009 году по решению лидеров «Группы двадцати» на базе Форума финансовой стабильности для разработки и внедрения реформ финансового регулирования. Ключевая задача — обеспечение стабильности международных финансовых рынков путём выявления уязвимостей и рисков мировой финансовой системы и координации ответных мер регулирующих органов. См. подробнее: официальный сайт организации: <https://www.fsb.org>; карточку организации в системе «Международное сотрудничество» Банка России: Совет по финансовой стабильности (Financial Stability Board) | Банк России. —

URL: https://cbr.ru/finstab/international_cooperation/fs_board.

TCFD предлагает классификацию рисков, связанных с изменением климата, при которой риски делятся на две группы: физические риски и риски переходного периода.

12 октября 2023 года, одновременно с публикацией отчёта о проделанной работе за 2023 год, Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с вопросами изменения климата, завершила свою деятельность и была распущена. Совет по финансовой стабильности обратился к Фонду МСФО с просьбой взять на себя мониторинг раскрытия компаниями информации, связанной с изменением климата²⁷⁸.

С января 2024 года **Совет по международным стандартам устойчивого развития (ISSB) Фонда МСФО** взял на себя ответственность за мониторинг прогресса в раскрытии компаниями информации, связанной с климатом, от TCFD.

Несмотря на это, использование рекомендаций TCFD в отчётности остается широко распространенным. Ряд юрисдикций, среди которых Бразилия, Япония, Швейцария и Великобритания, а также страны «Большой семёрки», по-прежнему требуют раскрытия информации в соответствии с рекомендациями TCFD²⁷⁹.

Информация, представляемая согласно рекомендациям TCFD, рассматривалась в контексте финансовых показателей компании и её финансовой устойчивости в условиях изменения климата. Это отличало TCFD от раскрытия в рамках CDP — последняя модель фокусируется преимущественно на экологическом и социальном аспектах.

Предмет рекомендаций TCFD связан в первую очередь с климатическим риском, в отличие от большинства других

²⁷⁸ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures | TCFD. — URL: <https://www.fsb-tcfd.org>. С ноября 2023 года этот веб-сайт больше не обновляется и контролируется, но остаётся доступным в качестве источника материалов, разработанных группой.

²⁷⁹ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 19.
URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

инициатив в области раскрытия нефинансовой информации, таких как SASB или GRI²⁸⁰.

Общее сравнение наиболее популярных из упомянутых инициатив отчётности приведено на рисунке 4.

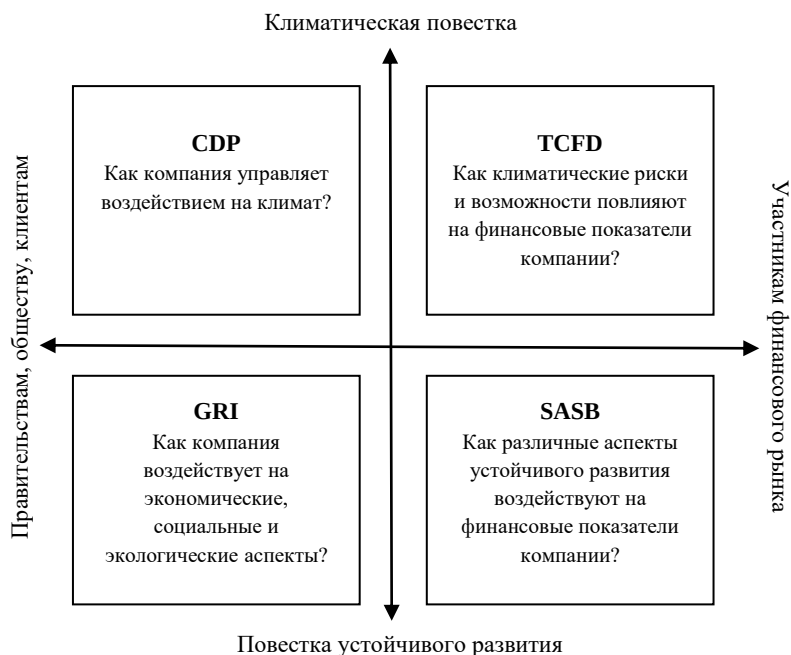


Рис. 4. Акценты основных инициатив в области раскрытия климатической информации в видении экспертов консалтинговой компании «Делойт». *Источник:* TCFD — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата. АО «Делойт и Туш СНГ», 2019. — С. 11. — URL: <https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/08-2020-8/Delloite-TCFD.pdf>.

²⁸⁰ TCFD — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата. АО «Делойт и Туш СНГ», 2019. — URL: <https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/08-2020-8/Delloite-TCFD.pdf>.

Международные стандарты финансовой отчётности (МСФО, англ. International Financial Reporting Standards, IFRS) — модель независимой некоммерческой организации «Совет по международным стандартам финансовой отчётности» (IASB). Это набор документов (стандартов и интерпретаций), регламентирующих правила составления финансовой отчётности, необходимой внешним пользователям для принятия экономических решений в отношении предприятия.

Система ISSB — Международного совета по стандартам устойчивого развития при Фонде МСФО (англ. International Sustainability Standards Board)

О создании ISSB было объявлено на Конференции Организации Объединенных Наций по изменению климата 2021 года (COP26)²⁸¹ в Глазго в ноябре 2021 года. В конце марта 2022 года Международный совет по стандартам устойчивого развития опубликовал первые два предварительных проекта, посвящённых раскрытию финансовой информации, связанной с климатом и общей устойчивостью.

В основе IISB такие ранее существовавшие инициативы, как CDSB, IIRC, SASB, VRF.

Совет по стандартам раскрытия информации о климате (Climate Disclosure Standards Board, CDSB) был создан в 2007 году в Лондоне в рамках Проекта по раскрытию информации об углеродном следе (Carbon Disclosure Project, CDP), начатого в 2002 году.

Международный совет по интегрированной отчётности (International Integrated Reporting Council, IIRC) был создан в Лондоне в августе 2010 года при участии нескольких заинтересованных сторон, включая Глобальную инициативу по отчётности, Международный совет по стандартам бухгалтерского учета, Совет по стандартам финансового учёта США, Между-

²⁸¹ COP26: Together for our planet | United Nations —
URL: <https://www.un.org/en/climatechange/cop26>.

народную организацию комиссий по ценным бумагам и Международную федерацию бухгалтеров.

Совет по стандартам бухгалтерского учёта в области устойчивого развития (Sustainability Accounting Standards Board, SASB), с упором на раскрытие информации о ценных бумагах США, создан в 2011 году в Сан-Франциско.

В июне 2021 года IIRC и SASB объявили о своём объединении для формирования Фонда отчётности о создании ценности (Value Reporting Foundation, VRF).

Объединение VRF и CDSB с ISSB произошло в 2022 году²⁸².

Так, ISSB как орган, устанавливающий стандарты, создан при Фонде МСФО. Целью создания системы МСФО по раскрытию информации об устойчивом развитии было предоставление пользователям финансовых отчётов общего назначения (general purpose financial reports) более согласованной, полной, сопоставимой и поддающейся проверке финансовой информации, связанной с устойчивым развитием. Данные материалы позволяют пользователям оценить подверженность организации рискам и возможностям, связанным с устойчивым развитием, и управлять ими в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе, а также послужат основой для принятия ими решений, касающихся предоставления ресурсов организации.

Стандарты ISSB стали частью более широкого свода Международных стандартов финансовой отчётности (МСФО) и известны как IFRS-S (“S” означает устойчивое развитие), чтобы отличать их от стандартов бухгалтерского учёта, выпущенных дочерним органом ISSB, Советом по международным стандартам финансовой отчётности.

На основе рекомендаций *The Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD)* и стандартов *The Sustainability*

²⁸² IFRS — IFRS Foundation announces International Sustainability Standards Board, consolidation with CDSB and VRF, and publication of prototype disclosure requirements . — URL: <https://www.ifrs.org/news-and-events/news/2021/11/ifrs-foundation-announces-issb-consolidation-with-cdsb-vrf-publication-of-prototypes>.

Accounting Standards Board (SASB) разработаны стандарты МСФО S1 «Общие требования по раскрытию финансовой информации, связанной с устойчивым развитием» и МСФО S2 «Раскрытие информации, связанной с климатом».

Они направлены на раскрытие информации о нефинансовых результатах деятельности компании, влияющих или способных повлиять на стоимость бизнеса, что позволяет инвесторам принимать обоснованные решения в отношении перспектив той или иной компании.

МСФО S1 определяет общие требования к раскрытию информации, требуя от компаний выявлять и оценивать риски и возможности, связанные с соответствующими аспектами устойчивого развития, на всех этапах цепочки создания стоимости.

Направления раскрытия информации по стандарту МСФО S1: а) *управление*: процессы управления, средства контроля и процедуры, которые организация использует для мониторинга рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, и управления ими; б) *стратегия*: подход, который организация использует для управления рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием; в) *управление рисками*: процессы, которые организация использует для выявления, оценки, определения приоритетов и мониторинга рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием; г) *показатели и цели*: результаты деятельности организации в отношении рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, включая прогресс в достижении целевых показателей, которые организация установила или которых она обязана достичь в соответствии с законами или иными нормативными актами²⁸³.

²⁸³ См. подробнее: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

МСФО S2 дополняет МСФО S1, обращая внимание на климатические аспекты и требуя раскрывать соответствующие показатели и подход компании к управлению ими.

Стандарт МСФО S2 является первым и на данный момент единственным *тематическим стандартом* в системе МСФО по раскрытию информации по устойчивому развитию. Стандарт содержит следующие основные разделы: а) цель; б) сфера применения; в) основное содержание: управление, стратегия, управление рисками, показатели и цели; г) приложения: термины и определения, руководство по применению, дата вступления в силу и переходный период.

Одновременно со стандартом МСФО S2 ISSB опубликовал сопроводительные рекомендации, соблюдение которых не является обязательным: «Иллюстративное руководство», «Наглядные примеры», «Отраслевое руководство по внедрению МСФО S2»²⁸⁴.

МСФО S1 и S2 уже рассматриваются как обязательные в некоторых юрисдикциях, включая ряд стран БРИКС. Часть положений этих стандартов учтена и в рекомендациях Центрального банка Российской Федерации (Банка России) для участников финансового рынка, а также в стандартах раскрытия нефинансовой информации, предложенных Министерством экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России).

Как упоминалось выше, переход вопроса о регулировании климатических раскрытий к ISSB произошёл в ноябре 2023 года, когда создатели стандарта TCFD объявили о завершении работы над его развитием и включением TCFD в состав МСФО S2.

Важно подчеркнуть, что в сферу ответственности ISSB не будет входить разработка стандартов отчётности в области устойчивого развития (третий уровень схемы). Основным разработчиком таких стандартов в настоящее время является GRI

²⁸⁴ Там же — С. 209.

в лице Глобального совета по стандартам в области устойчивого развития (GSSB)²⁸⁵.

На сегодня наибольшую актуальность получает —

Концепция трехуровневой отчетности

Данная модель **Фонда Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО, англ. IFRS)**²⁸⁶ представляет собой попытку интеграции существующих подходов и выделяет соответственно три уровня:

Первый составляет *традиционная финансовая отчетность*, правила подготовки которой регулируются стандартами независимого органа Фонда — **Совета по международным стандартам финансовой отчетности (англ. International Accounting Standards Board, IASB)**, или иными стандартами бухгалтерского учета и отчетности, например, национальными стандартами США US GAAP (Generally Accepted Accounting Principles), разрабатываемыми Советом по стандартам финансовой отчетности (англ. Financial Accounting Standards Board, FASB).

Вторым уровнем является ESG-отчетность — *по темам устойчивого развития, существенным для создания стоимости организации*. Такая отчетность направлена на удовлетворение информационных запросов поставщиков капитала, учитывающих в своих оценках стоимости бизнеса влияние рисков и возможностей, связанных с различными факторами устойчивого развития. Именно она становится объектом регулирования стандартами МСФО раскрытия информации по устойчивому

²⁸⁵ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 203, 204.
URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

²⁸⁶ Фонд Международных стандартов финансовой отчетности (Фонд МСФО) (англ. International Financial Reporting Standards Foundation, IFRS Foundation) — некоммерческая организация, образованная в 2001 году.
Официальный сайт: <https://www.ifrs.org>.

развитию (IFRS Sustainability Disclosure Standards), разрабатываемыми **Международным советом по стандартам устойчивости (англ. International Sustainability Standards Board, ISSB)**, организацией созданной в 2021 году Фондом международных стандартов финансовой отчётности (IFRS Foundation).



Рис. 5. Взгляд Фонда МСФО на интегрированную корпоративную отчётность.

Источник: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. С. 203. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Третий (внешний) контур корпоративной отчётности — это *отчётность об устойчивом развитии, отвечающая информационным запросам групп заинтересованных сторон, для которых*

важна не оценка стоимости компании в настоящем или будущем, а её настоящее или будущее воздействие в первую очередь на окружающую среду и общество. Регулирование этого контура корпоративной отчётности предлагается осуществлять на базе стандартов Глобальной инициативы по отчётности (англ. Global Reporting Initiative, GRI) и правил конкретных юрисдикций.

Параллельно с развитием данной инициативы в Европейском Союзе велась работа по созданию собственной системы стандартов отчётности по устойчивому развитию — ***European sustainability reporting standards (ESRS)***. Данные стандарты базируются на концепции двойной существенности и в контексте схемы предназначены для регулирования подготовки отчётности второго и третьего уровней.

ESG-отчётность в России

ESG-отчёты составляются российскими и зарубежными компаниями на основе различных (иногда противоречивых) методических установок, носящих обычно рекомендательный характер.

В России первые нефинансовые отчёты были составлены в 2001 году. На государственном уровне необходимость составления нефинансовой отчётности впервые была определена в 2010 году на заседании президиума Государственного совета РФ. В 2012 году Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) и Глобальная инициатива по отчётности заключили соглашение об информационном партнёрстве.

Банк России как государственный регулятор национальной сферы корпоративного управления помимо общего Положения «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных

бумаг»²⁸⁷ подготовил серию рекомендаций по раскрытию информации об устойчивом развитии для публичных акционерных обществ и финансовых организаций: в 2021 году были представлены: а) рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ²⁸⁸; б) ~ по раскрытию финансовыми организациями информации в области устойчивого развития²⁸⁹; в) ~ по представлению (раскрытию) финансовыми организациями клиентам информации о финансовых продуктах устойчивого развития²⁹⁰.

В первом документе описаны критерии для определения существенных тем, принципы раскрытия информации, состав информации, подлежащей раскрытию, рекомендации по использованию международных стандартов, порядок раскрытия нефинансовой информации и её независимой внешней оценки.

Во втором аналогично — критерии определения существенной информации, состав информации, её раскрытие с учётом специфики финансовых организаций.

В третьем — описание общих подходов к раскрытию информации и финансовых продуктах устойчивого развития и рекомендаций по предоставлению указанной информации клиентам (в том числе особенности раскрытия для отдельных видов организаций). Письмо также включает рекомендации по предупреждению гринвошинга, вовлечению органов управления и подготовке специалистов.

²⁸⁷ Положение Банка России от 27.03.2020 N 714-П (ред. от 30.09.2022) «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_352306.

²⁸⁸ Информационное письмо о рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ от 12.07.2021 № ИН-06-28/49. Банк России. — URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/117620/20210712_in-06-28_49.pdf.

²⁸⁹ Информационное письмо о рекомендациях по раскрытию финансовыми организациями информации в области устойчивого развития от 13.06.2023 № ИН-02-28/44. Банк России. — URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6233>.

²⁹⁰ Информационное письмо Банка России от 24.05.2023 № ИН-02-28/38.

Оптимизации форм раскрытия периодической информации посвящён доклад, опубликованный Банком в 2025 году²⁹¹. Он включает предложения по структуре раздела «Устойчивое развитие» в годовом отчёте эмитента-публичного общества. Инструментарий оптимизации: 1) сквозная обработка информации при подготовке отчётности; 2) переход от статистических форматов к цифровой отчётности; 3) ориентация на потребности целевой аудитории; 4) переход от фрагментарного к интегрированному отчёту.

Министерство экономического развития и торговли в 2023 году утвердило методические рекомендации по подготовке отчётности об устойчивом развитии²⁹², в 2024 году представило проект национального стандарта отчётности в области устойчивого развития²⁹³.

Особенностью НФО российских компаний является низкая транспарентность управленческой составляющей ESG²⁹⁴.

В настоящее время стадия развития регулирования нефинансовой отчётности в сфере устойчивого развития оценивается большинством экспертов как начальная. Работа над проектом Федерального Закона «О публичной нефинансовой

²⁹¹ Деятельность Банка России в области устойчивого развития. Банк России. 2026. — С. 16. —

URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/123919/Press_ur.pdf;

см. подробнее: Об оптимизации форм раскрытия периодической информации. Доклад для общественных консультаций. Банк России. — М., 2025. —

URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/185197/report_24112025.pdf

²⁹² Приказ Минэкономразвития России «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии» от 1 ноября 2023 г. № 764. — URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/download/70c9039795779d4b5b55c3fb8066afd3/764_2023-11-01.pdf.

²⁹³ Минэкономразвития предложило бизнесу новый стандарт отчетности об устойчивом развитии | Министерство экономического развития Российской Федерации. 3 мая 2024. — URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_predlozhilo_biznesu_no_vyy_standart_otchetnosti_ob_ustoychivom_razvitiit.html; Стандарт отчётности об устойчивом развитии. Проект. Министерство экономического развития Российской Федерации. 2024. —

URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/download/42eaf2dd5f8bc9bf6d2cf51df9a46ae7/Стандарт%20отчетности%20об%20устойчивом%20развитии.pdf>.

²⁹⁴ Бобылёва А.З. Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. 2025. — № 5 (400). — С. 118–138.

отчётности» осуществляется Министерством экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России) с августа 2017 года. Закон призван определить ответственных из числа органов власти за проведение нормативно-правового регулирования в сфере нефинансовой отчётности, установить правовые основы для формирования правоприменительных и регуляторных документов для целей сбора и раскрытия отчётности в области устойчивого развития.

Методические рекомендации Минэкономразвития на данный момент ориентированы на использование на добровольной основе: государственными корпорациями; государственными компаниями; публично-правовыми компаниями; государственными унитарными предприятиями и хозяйственными обществами, имеющими за год, предшествующий отчётному году, выручку в размере 10 млрд рублей и более или по состоянию на конец года, предшествующего отчётному году, сумму активов бухгалтерского баланса в размере 10 млрд рублей и более; иными хозяйственными обществами, акции которых допущены к обращению на организованных торгах путём включения их в котировальные списки и (или) облигации которых признаются финансовыми инструментами устойчивого развития.

Регулирование раскрытия нефинансовой отчётности происходит на рекомендательных началах, а не на основе юридически обязательных требований, однако согласно заявлениям представителей Минэкономразвития, рекомендации предваряют подготовку и издание российского стандарта отчётности об устойчивом развитии, который будет ориентирован на отражение в том числе сведений о реализации национальных интересов.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

«*Терпеливый*» капитал (англ. *Patient capital*) — долгосрочный инвестиционный капитал, который обычно не подвержен краткосрочным колебаниям рынка и может обеспечить стабильную финансовую поддержку инвестиционных проектов в долгосрочной перспективе. При использовании такого капитала инвестор готов вложить средства в бизнес, не рассчитывая на быструю прибыль в надежде на более существенную отдачу в будущем. Источником капитала может быть филантропия, инвестиционный капитал или их сочетание²⁹⁵. К ярким примерам относятся пенсионные фонды, суверенные фонды и университетские эндаументы.

Увеличение объёма терпеливого капитала — ключевой компонент текущей национальной кампании в КНР по продвижению собственных научно-технических инноваций²⁹⁶.

Венчурный капитал как традиционный инвестиционный инструмент финансирования обрёл новую жизнь с развитием экологически и социально ответственных предприятий: в этих случаях он может принимать форму акционерного капитала, долговых обязательств, гарантий по кредитам или других финансовых инструментов и характеризуется следующими особенностями:

- готовностью отказаться от максимальной финансовой выгоды ради социального эффекта и нежелание жертвовать интересами конечного потребителя ради акционеров;

²⁹⁵ Patient capital — Wikipedia. — URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Patient_capital.

²⁹⁶ «Терпеливый капитал» считается ключом к научно-технической самодостаточности. 28.06.2024. Китай сегодня. — URL: <https://prc.today/terpelivyj-kapital-schitaetsya-klyuchom-k-nauchno-tehnicheskoy-samodostatochnosti>; China's Impatient State Capital Impedes the Innovations It Aims to Promote – The Diplomat — URL: <https://thediplomat.com/2025/03/chinas-impatient-state-capital-impedes-the-innovations-it-aims-to-promote>.

- более высокой устойчивостью к риску по сравнению с традиционным инвестиционным капиталом;
- более длительными сроками для возврата капитала;
- интенсивной поддержкой руководства по мере роста предприятия.

ESG-банкинг охватывает практические действия банков по реализации принципов экологической, социальной и управленческой ответственности (ESG — Environmental, Social, and Corporate Governance). Он обобщает концепции финансового влияния, зелёного, ответственного, социального, устойчивого, этического банкинга, возникшие как альтернатива спекулятивному банкингу, включая вопросы реализации Целей устойчивого развития и национальных целей и воздействия на решение экологических и социально-экономических проблем²⁹⁷.

ESG-банкинг в отличие от других моделей банковского бизнеса ориентирован на долгосрочную прибыль в реальном секторе экономики, на основе развития бизнеса клиентов и регионов присутствия, саморегулирования в управлении рисками и выращивания персонала, соблюдения законодательства и лучшей мировой практики.

«Зелёное» финансирование — инвестиции, которые обеспечивают экологические преимущества в более широком контексте устойчивого развития и подразумевают глубокую оценку финансовых рисков, связанных с экологическими последствиями экономической деятельности²⁹⁸.

²⁹⁷ Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России. Ассоциация банков России. 2021. — URL: https://asros.ru/upload/iblock/160/prakticheskie-rekomendatsii-bankovskogo-soobshchestva-po-vnedreniyu-ESG_bankinga-v-Rossii.pdf.

²⁹⁸ Гальдон К. Зелёная трансформация бизнеса: в поисках устойчивых конкурентных преимуществ // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 11.

Ответственное инвестирование (англ. *Responsible Investing, RI*) — инвестирование, базирующееся в том числе на стремлении инвестора содействовать устойчивому развитию общества в целях увеличения доходности инвестиций своих клиентов и выгодоприобретателей при приемлемом уровне риска и выражающееся в учёте факторов устойчивого развития в процессе инвестиционной деятельности, осуществлении оценки и мониторинга объектов инвестиций, добросовестном осуществлении прав акционера и взаимодействии с обществами, а также раскрытии инвестором информации о применяемых им подходах и политиках в области ответственного инвестирования²⁹⁹.

Факторы, принимаемые во внимание при осуществлении данного инвестирования: окружающая среда (экологические факторы, включая климатические риски), общество (социальные факторы) и корпоративное управление (факторы корпоративного управления).

Новый подход к принятию инвестиционных решений складывался постепенно. В начале XX века возникло убеждение, предполагающее, что не следует инвестировать в компании, наносящие вред (производящие небезопасные продукты, загрязняющие окружающую среду, проч.). В первую очередь такой подход проповедовали религиозные организации, однако в 1930-е годы его подхватили и другие. В 1960-е годы инвесторы стали обращать больше внимания на соблюдение прав человека (например, неприятие военных действий во Вьетнаме), а в 1980-е годы инвесторы обратили внимание на ответственное инвестирование с точки зрения техногенных и природных катастроф³⁰⁰.

²⁹⁹ Информационное письмо Банка России о рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования участникам рынка ценных бумаг от 15.07.2020 № ИИН-06-28/111. — URL: https://www.cbr.ru/statichtml/file/59420/20200715_in_06_28-111.pdf.

³⁰⁰ Можно вспомнить Чернобыльскую аварию на атомной электростанции в СССР и последующую ориентацию ряда стран на сокращение инвестиций в атомную энергетику (например, ФРГ).

Ответственное инвестирование начало активно развиваться в 1960-е годы, в первую очередь, в США, однако в 2010–2020 годы страны Европейского Союза стали опережать США по темпам роста и объёмам вложений в ESG активы.

В 2020, 2021 годах ESG инвестиции в Европе составляли от 1,4 до 1,6 трлн долл. соответственно³⁰¹. При этом общемировой объём инвестиций в 2021 оценивался в примерно 4 трлн. долл.

Существует скепсис ряда экспертов относительно реальности таких чисел. Их аргументация связана с понятием «гринвошинга»³⁰², указанием на практику, когда многие компании аббревиатуру «ESG» в названиях своих фондов размещают только потому, что это позволяет привлечь больше активов и увеличить комиссию за управление³⁰³.

Согласно «*Принципам ответственного инвестирования (англ. Principles for Responsible Investment, PRI)*»³⁰⁴, ответственное инвестирование включает, что уже отмечено выше, учёт экологических, социальных и управленческих (ESG) факторов при принятии инвестиционных решений и воздействие на компании или активы (известное как активное владение или управление). Оно дополняет традиционные методы финансового анализа и формирования инвестиционного портфеля. Ответственные инвесторы могут преследовать разные цели. Некоторые компании сосредотачиваются исключительно на финансовой прибыли и учитывают ESG-факторы, которые могут

³⁰¹ См., например: ESG Fund Assets Hit Record \$1.4 Trillion in Europe Last Year – Bloomberg. 15.06.2021. — URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-06-15/european-esg-funds-hit-record-1-4-trillion-in-assets-last-year>; ESG investing has its faults, but here's what we can do to improve it | Financial Post. 20.05.2022. — URL: <https://financialpost.com/moneywise-pro/esg-investing-has-its-faults-but-heres-what-we-can-do-to-improve-it>.

³⁰² «Зелёный камуфляж». См. определение термина в предшествующем разделе.

³⁰³ ESG-инвестиции в России: миф или реальность | РБК. 18.09.2022. Инвестиции — URL: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/6320db739a7947af62054f48?from=copy>.

³⁰⁴ PRI был разработан в 2006 году международной группой инвесторов при поддержке Программы Организации Объединённых Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и Глобального договора ООН. По состоянию на декабрь 2024 года к принципам присоединились более 5000 организаций из более чем 80 стран. Официальный сайт: <https://www.unpri.org>.

повлиять на неё. Другие стремятся к получению финансовой прибыли, одновременно достигая положительных результатов для людей и планеты, избегая при этом негативных последствий.

Важно подчеркнуть, что это этический выбор: ответственное инвестирование преимущественно основано на индивидуальном понимании инвестором ценности и предпосылок её создания. Такой подход не исключает, но *позволяет сочетать финансовые и другие цели развития*.

Помимо ответственного инвестирования, во второй половине XX века широко использовался термин ***воздействующее инвестирование*** (англ. ***Impact Investing***), который воспринимается аналитиками как шаг вперёд по сравнению с ответственным инвестированием, так как предполагает получение конкретного экологического и социального эффекта от инвестиций.

Институт CFA³⁰⁵ даёт широкое толкование ответственного инвестирования как стратегии и практики включения факторов ESG в инвестиционные решения и использует этот термин в качестве обобщающего для таких стратегий и разновидностей инвестирования, как:

- социально ответственные инвестиции (SRI, Socially Responsible Investment);
- позитивный скрининг (Best in Class Investment);
- устойчивые инвестиции (Sustainable Investment);
- тематические инвестиции (Thematic Investment);
- зелёные инвестиции (Green Investment);
- социальные инвестиции (Social Investment);
- импакт-инвестиции (Impact Investment);

³⁰⁵ Оригинальное наименование “CFA Institute“. Это международная некоммерческая профессиональная организация со штаб-квартирой в США, которая предлагает образование и сертификацию в области финансов и инвестиций. Ранее называлась Association for Investment Management and Research (AIMR). Официальный сайт: <https://www.cfainstitute.org>; в России: <https://www.cfarussia.ru>. Цит. по: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. С. 48. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

- этические и религиозные инвестиции (Ethical and Faithbased Investment);
- активное участие акционеров (Shareholder Investment).

Подходы не являются взаимно исключаящими и могут быть объединены в одном портфеле.

Таблица 9

**Классификация разновидностей ответственного
инвестирования в расширенной трактовке
экспертов CFA и Мосбиржи**

Наименование	Характеристики
Социально ответственные инвестиции (Social Responsible Investment, SRI)	Применение социальных и экологических критериев при оценке компаний и инвестиционных проектов. Оценка производится на основе заранее определенных критериев и исключает те, которые не соответствуют этим критериям (например, табачный, алкогольный бизнес и др.). Цель — снижение рисков, связанных с социальными и экологическими аспектами, и создание положительного социального и экологического влияния.
Позитивный скрининг / «Выбор лучших в своём классе» (Best in Class Investment)	Позитивный скрининг зачастую фокусируется на отборе лучших компаний, а не на исключении худших, как в случае социально ответственных инвестиций. Предполагается выбор только тех компаний, которые преодолевают определенный рейтинг по критериям ESG в своей отрасли. Цель — создание портфеля, который включает в себя только лучшие компании по ESG-показателям в каждом секторе.

Устойчивые инвестиции (Sustainable Investment)	Такие инвестиции способствуют устойчивой экономике и минимизируют истощение природных и социальных ресурсов. Цель — создание долгосрочной ценности как для инвесторов, так и для общества, включая положительное воздействие на экологию и сообщество. Могут включать как позитивный, так и негативный отбор и имеют более широкий фокус на ESG-факторах по сравнению с <i>SRI</i>, зачастую ориентированы на макротренды.
Тематические инвестиции (Thematic Investment)	Фокус на инвестициях в конкретные темы или тенденции, такие как изменения климата, здравоохранение и т. д. Более специализированы и ориентированы на конкретные области или проблемы устойчивого развития.
Зелёные инвестиции (Green Investment)	Направленность на проекты и компании, способствующие охране окружающей среды и устойчивому использованию природных ресурсов. Могут включать финансирование возобновляемых источников энергии, эффективных технологий и устойчивых сельскохозяйственных практик.
Социальные инвестиции (Social Investment)	Ориентация на создание положительного социального воздействия и решение социальных проблем в области образования, здравоохранения и др. <i>Социальные инвестиции</i> фокусируются на социальном воздействии, в то время как <i>SRI</i> и <i>устойчивые инвестиции</i> могут учитывать более широкий спектр факторов, включая экологические и экономические.

Импакт-инвестиции (Impact Investment)	Импакт-инвестиции направлены на создание измеримого положительного социального или экологического воздействия вместе с финансовой прибылью. Могут быть направлены в проекты по обеспечению доступа к чистой воде или устойчивому сельскому хозяйству, которые имеют чёткие показатели воздействия.
Этические и религиозные инвестиции (Ethical and Faith-based Investment)	Основаны на личных моральных или религиозных убеждениях инвестора, которые могут направлять его инвестиционные решения. Цель — инвестировать только в те компании и проекты, которые соответствуют личным или религиозным ценностям. Такие инвестиции могут также избегать таких отраслей, как алкоголь, азартные игры или табачная продукция.
Акциионное инвестирование/ активное участие акционеров (Shareholder Investment)	Процесс, в ходе которого инвесторы (акционеры) активно участвуют в управлении компаниями, в которые они инвестируют, с целью влияния на их стратегические решения, особенно в отношении социальных и экологических вопросов. Может включать диалог с руководством компании, голосование на акционерных собраниях и участие в инициативах по улучшению корпоративной ответственности.

Источник: составлено на основе — Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента.

Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 48, 49. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Возможны и узкие трактовки данного понятия, см. классификацию ОЭСР на рисунке 6.



Рис. 6. Спектр распределения капитала по целям и ожидаемой доходности по классификации ОЭСР (2019).

Источник: цитирование по — Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента.

Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 45. —

URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Экспертами Мосбиржи отмечается, **что классификации ответственного инвестирования** могут различаться, однако, ориентируясь на наиболее авторитетные организации, такие как PRI, можно выделить два основных подхода: 1) **внедрение ESG инвестирования** и 2) **управление активами**³⁰⁶.

Первое означает оценку, анализ и учёт вопросов экологической, социальной ответственности и управления (ESG) в существующих инвестиционных практиках, сочетая любые из следующих подходов: *интеграция, скрининг и тематическое инвестирование*.

Скрининг (Screening) включает применение фильтров к набору ценных бумаг, эмитентов, секторов или другим финансовым инструментам для определения, следует ли рассматривать их для инвестирования.

Интеграция ESG (ESG integration) — учёт ESG-вопросов (экологической, социальной ответственности и корпоративного управления) в процессе анализа инвестиций и принятия инвестиционных решений для более эффективного управления рисками и повышения доходности.

Тематические инвестиции (Thematic Investing) предполагают поиск возможностей, возникающих в результате долгосрочных тенденций в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления, таких как переход на возобновляемые источники энергии или циркулярная экономика. Может означать выбор тематического продукта, такого как фонд или индекс, или создание портфеля, основанного на такой тенденции.

Управление активами (Stewardship) при этом означает использование влияния для максимизации общей долгосрочной ценности, включая общие экономические, социальные и экологические активы, от которых зависят доходы и интересы клиентов и бенефициаров.

³⁰⁶ См. подробнее: Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 46–48. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

Межгосударственные проекты поддержки устойчивого финансирования

Сеть устойчивого банковского финансирования (англ. “Sustainable Banking Network“, SBN)

Создана в помощь странам с развивающимися рынками в 2012 году и представляет собой добровольное сообщество регулирующих органов финансового сектора и банковских ассоциаций из стран с формирующимся рынком, приверженных продвижению устойчивого финансирования³⁰⁷. В 2021 году, чтобы лучше отразить неоднородный состав членов — отразить растущее сотрудничество между различными частями финансового сектора, сеть изменила свое название на — **“Sustainable Banking and Finance Network“ (SBFN)**.

SBFN представляет 43 страны и 43 трлн долл. США, что составляет 86% от общего объема банковских активов на развивающихся рынках. Члены SBFN привержены продвижению своих финансовых секторов к устойчивости, преследуя две цели: улучшение управления экологическими и социальными рисками и увеличение притока капитала с положительным климатическим, экологическим и социальным воздействием.

В 2016 году Рабочая группа SBFN приступила к созданию системы измерений для оценки и сравнительного анализа национальных подходов к продвижению устойчивого финансирования на развивающихся рынках. Она включает в себя три взаимосвязанных элемента: матрицу общего прогресса, базовый бенчмаркинг, совокупное национальное устойчивое финансирование. Матрица прогресса SBFN предоставляет обзор общерыночного прогресса для всех стран SBFN на трёх типичных этапах развития: 1) подготовке (принятие обязательств, формулировка); реализации (разработка, продвижение); 3) созревание (консолидация, мейнстриминг / поведенческие изменения).

³⁰⁷ Официальный сайт: <https://www.sbfnetwork.org>.

Это позволяет каждому члену SBFN анализировать свой прогресс и определять сильные и слабые стороны своего подхода. Выделение этапов основано на качественном и количественном анализе прогресса в разработке и реализации национальных политик и общих принципов³⁰⁸.

***Центр зелёных финансов и инвестиций
(англ. “OECD Center on Green Finance and Investment”)***

Создан Организацией экономического сотрудничества и развития в 2016 году³⁰⁹. Миссия Центра состоит в том, чтобы помочь катализировать и поддержать переход к зелёной экономике с низким уровнем выбросов и устойчивостью к изменению климата путем разработки эффективной политики, институтов и инструментов для зелёного финансирования и инвестиций. Центр проводит инновационный анализ и предоставляет практические рекомендации, организует профильные мероприятия, участвует в политических дебатах, помогая поддерживать процессы интенсификации «зелёных» инвестиций, соответствующих финансовых потоков³¹⁰.

Группа технических экспертов по устойчивому финансированию при Европейской комиссии (“Technical Expert Group on Sustainable Finance”, TEG)

Создана в 2018 году для оказания консультативной помощи в рамках реализации Плана действий по финансированию устойчивого роста³¹¹.

³⁰⁸ Пеганова О.М. Возможности финансирования ESG-трансформации бизнеса / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний : монография / кол. авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 166.

³⁰⁹ См. подробнее: Centre on Green Finance and Investment | Coalition of Finance Ministers. URL: <https://www.financeministersforclimate.org/knowledge-center/centre-green-finance-and-investment>.

³¹⁰ Пеганова О.М. Возможности финансирования ESG-трансформации бизнеса / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 169.

³¹¹ Там же. — С. 171.

Глобальная инициатива «Биржи за устойчивое развитие» (англ. “Sustainable Stock Exchanges“, SSE)

Инициатива SSE основана в 2009 году Генеральным секретарем Организации Объединенных Наций (ООН) Пан Ги Муну и является партнёрской программой Конференции ООН по торговле и развитию (UNCTAD), сети Глобального договора ООН, Финансовой инициативы Программы ООН по окружающей среде (UNEP FI) и Ассоциации ответственного инвестирования (PRI)³¹².

В рамках Инициативы SSE фондовые биржи занимаются выработкой решений, необходимых для достижения Целей устойчивого развития ООН и роста инвестиций в создание устойчивого будущего. Биржи из разных стран мира выступают партнёрами Инициативы SSE для реализации общей цели — распространение практик устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса на финансовых рынках.

Тематическое взаимодействие осуществляется и в рамках региональных и профессиональных объединений, например:

– *Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества* — рабочая группа по устойчивым инновационным финансам; региональная рабочая группа по финансированию и страхованию рисков бедствий; Инициатива по развитию добровольных углеродных рынков.

– *Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана* — ЭСКАТО (англ. UN Economic and Social Commission for Asia and the Pacific, ESCAP) — консультативная группа по стратегиям финансирования устойчивого развития.

– *Евразийской интеграции* — созданы: Консультационный совет по валютной политике центральных (национальных) банков государств-членов ЕАЭС; Евразийский

³¹² Sustainable Stock Ex-changes Initiative. — URL: <https://sseinitiative.org>.

совет центральных (национальных) банков (ЕСБ); Евразийское региональное партнёрство (ЕРП).

Банк России сообщает об участии *в постоянном треке по линии центральных банков*, посвящённом вопросам переходного и устойчивого финансирования. Функционируют рабочие группы: по гармонизации таксономий устойчивого развития, по интеграции углеродных рынков³¹³.

Ответственное инвестирование в России

Основополагающими регулирующими документами в сфере устойчивого финансирования в РФ являются:

– *Постановление Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 года № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зелёного) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зелёного) развития в Российской Федерации»;*

– *Национальный стандарт по зелёному финансированию ГОСТ Р 70339-2022. «Зелёные» стандарты. Финансирование строительной деятельности в целях устойчивого развития. Рамочные основы и принципы»;*

– *информационное письмо Банка России от 15 июля 2020 года № ИН-06-28/111 «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования»;*

– *информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;*

– *Национальный перечень верификаторов финансовых инструментов устойчивого развития.*

³¹³ Деятельность Банка России в области устойчивого развития. Банк России. 2026. — С. 16. —

URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/123919/Press_ur.pdf.

Развитию повестки зелёного финансирования в России способствуют разработанные в 2020 году ВЭБ.РФ *методические рекомендации по развитию инвестиционной деятельности в сфере зелёного финансирования*³¹⁴.

Важное значение имеет рекомендательный *Кодекс ответственного инвестирования Банка России*³¹⁵, который устанавливает *девять* принципов для защиты и обеспечения долгосрочной доходности вложений, рекомендации по реализации принципов, а также рекомендованную форму уведомления о статусе внедрения принципов для финансовых организаций. Это ориентир для институциональных инвесторов при осуществлении инвестиционной деятельности.

Таблица 10

**Принципы ответственного инвестирования согласно
UN PRI и рекомендациям Банка России**

№ принципа	Принципы ответственного инвестирования	
	ООН (United Nations Principles for Responsible Investment, UN PRI)	Банк России
1	Включать вопросы ESG в процессы инвестиционного анализа и принятия решений.	Определение инвестором подходов к осуществлению ответственного инвестирования и раскрытие информации о принятых подходах.

³¹⁴ Методические рекомендации по развитию инвестиционной деятельности в сфере зелёного финансирования в Российской Федерации. Москва 2020. Согласованы решением Комитета ВЭБ.РФ по «зеленому» финансированию ВЭБ.РФ от 08.07.2020. — URL: <https://veb.ru/files/?file=1cc7ffec701762260d130988dafca0cf.pdf>

³¹⁵ Информационное письмо Банка России «О Кодексе ответственного инвестирования» от 07.07.2025 № ИН-02-28/90. — URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/10048>.

2	Быть активными владельцами и включать вопросы ESG в нашу политику и практику владения.	Анализ и учёт инвестором факторов устойчивого развития при осуществлении инвестирования.
3	Добиваться соответствующего раскрытия информации по вопросам ESG организациями, в которые мы инвестируем	Осуществление инвестором на постоянной основе анализа и оценки (мониторинга) общества.
4	Содействовать принятию и внедрению принципов в инвестиционной отрасли.	Реализация инвестором корпоративных прав как самостоятельно, так и в сотрудничестве с другими инвесторами.
5	Работать вместе, чтобы повысить нашу эффективность в реализации принципов.	Регулярное взаимодействие инвестора с обществом по значимым аспектам деятельности общества.
6	Сообщать о нашей деятельности и прогрессе в реализации принципов.	Управление инвестором конфликтом интересов в своей деятельности.
7	—	Учёт факторов устойчивого развития при выборе и организации инвестором взаимодействия с доверительными управляющими (в случае их наличия).

Источник: Информационное письмо Банка России «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования участникам рынка ценных бумаг» от 15.07.2020 № ИН-06-28/111. — С. 21. — URL: https://www.cbr.ru/statichtml/file/59420/20200715_in_06_28-111.pdf.

Банк России уточнил базовое определение ответственного инвестирования таким образом: *инвестирование, базирующееся в том числе на стремлении инвестора содействовать устойчивому развитию общества в целях увеличения доходности инвестиций своих клиентов и выгодоприобретателей при приемлемом уровне риска и выражающееся в учёте ESG-факторов в процессе инвестиционной деятельности, осуществлении оценки и мониторинга объектов инвестиций, добросовестном осуществлении прав акционера и взаимодействии с обществами, а также в раскрытии инвестором информации о применяемых им подходах и политиках в области ответственного инвестирования*³¹⁶.

Российский рынок ответственного инвестирования находится в стадии формирования и пока не оказывает существенного воздействия на трансформацию бизнес-моделей российских компаний.

В создание условий для развития ESG-финансирования в России помимо Правительства Российской Федерации, Банка России, государственной корпорация развития ВЭБ.РФ активно включились также Московская биржа, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП), Ассоциация банков России.

Национальная методология содержит следующие ключевые моменты:

1. таксономии:
 - а) зелёных проектов;
 - б) адаптационных проектов;
2. требования к системе верификации.

³¹⁶ См. Глоссарий / Информационное письмо Банка России «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования участникам рынка ценных бумаг» от 15.07.2020 № ИН-06-28/111. — URL: https://www.cbr.ru/statichhtml/file/59420/20200715_in_06_28-111.pdf.

Таксономия зелёных проектов отличается более строгими требованиями, которые максимально приближены к международным. В данном случае предполагается, что зелёные финансовые инструменты могут быть привлекательными для иностранных инвесторов. Требования, заложенные в таксономии адаптационных проектов, значительно мягче и в большей степени учитывают российские особенности и приоритеты.

Финансовые продукты устойчивого развития — являются финансовыми продуктами при формировании и поддержании которых организации учитывают ESG-факторы и связанные с ними риски и возможности, они предлагаются финансовыми организациями в разнообразных формах: облигации, акции и депозитарные расписки на акции, паи паевых инвестиционных фондов, биржевых инвестиционных фондов (ETF), производные финансовые инструменты, а также это оказываемые финансовыми организациями услуги на основании заключаемых с клиентами договоров (доверительного управления, страхования (кроме договоров обязательного медицинского страхования), негосударственного пенсионного обеспечения, кредита, займа, банковского вклада, банковского счета).

Эти продукты прямо или косвенно способствуют достижению целей устойчивого развития, включая цели Парижского соглашения по климату, а также в случае России — национальных целей развития Российской Федерации в соответствующей требованиям устойчивости части. Эксперты Банка России отмечают, что финансовые продукты устойчивого развития, связанные с предоставлением заёмных средств, могут также иметь целью предоставление средств на общекорпоративные цели при условии обязательства заёмщика достичь в рамках своей деятельности значимых целей стратегии климатического перехода заёмщика или целевых значений ключевых показателей

деятельности заёмщика, связанных с достижением целей устойчивого развития³¹⁷.

«Зелёное» кредитование (англ. Green Lending) является новым видом кредитования как части более широкого понятия устойчивого инвестирования и основано на экологических критериях планируемого использования средств. К его инструментам относятся прежде всего «зелёные» облигации (долговые обязательства), «зелёные» кредиты (часто привязанные к конкретному проекту) и кредиты с привязкой к показателям устойчивого развития (как правило, — к целям устойчивого развития).

«Зелёный» кредит (англ. Green Loan) — инструмент ESG-финансирования, такой кредит выдаётся не только банками, но и институтами развития с целью поддержки инициатив устойчивого развития, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду, внедрение энергоэффективных технологий, переработку отходов, развитие возобновляемых источников энергии и другие экологические инициативы. Особенности зелёных кредитов связаны прежде всего с их целевым назначением и наличием льготных условий для заёмщика (субсидирование процентов государством, снижение процентной ставки).

В 2018 году в Великобритании Ассоциацией кредитного рынка (англ. “Loan Market Association”)³¹⁸ были опубликованы **«Принципы “зелёных” кредитов» (англ. Green Loan Principles)**³¹⁹, призванные гарантировать, что такой кредит будет

³¹⁷ Финансовые продукты устойчивого развития / Глоссарий терминов в области финансирования устойчивого развития и климатического регулирования | Банк России. — URL: <https://cbr.ru/develop/ur/faq>.

³¹⁸ Loan Market Association. — URL: <https://www.lma.eu.com>.

³¹⁹ Оригинальная версия доступна в разделе «Документы» официального сайта Ассоциации кредитного рынка для зарегистрированных пользователей: LMA Documentation Hub. — URL: <https://www.lma.eu.com/documents-guidelines>.

использован для финансирования именно «зелёных» инициатив. Критерии проектов, подходящих для подобного финансирования основаны на перечне, который Международная ассоциация рынков капитала (англ. “The International Capital Market Association“, ICMA) использует для определения «зелёных» облигаций.

Принципы «зелёного» кредита основаны на *четырёх* основных компонентах: 1) использование выручки, 2) процесс оценки и отбора проектов; 3) управление доходами; 4) отчётность. В них говорится, что требования соответствия должны быть чётко прописаны в финансовых документах вместе с ожидаемыми экологическими выгодами, которые подлежат оценке, количественному выражению, измерению и отражаются в отчётности заёмщика.

Ассоциация кредитного рынка классифицирует «зелёный» кредит на два основных типа: 1) кредит на проекты и услуги по охране окружающей среды и сокращение выбросов; 2) кредит развивающимся стратегическим отраслям. В принципе, как отмечается российскими экспертами, перечень «зелёных» кредитных продуктов, предоставляемых банками, достаточно широк и может включать такие категории: «зелёные» кредиты заёмщикам определённых отраслей («зелёные» сельскохозяйственные проекты, проекты лесного хозяйства); проекты по охране природы, экологическому восстановлению и предотвращению стихийных бедствий; ~ переработке ресурсов; ~ по удалению отходов и предотвращению загрязнения; ~ возобновляемых и экологически чистых источников энергии; ~ по сельскому и городскому водоснабжению; ~ по энергосбережению или экологическому строительству, экологические транспортные проекты, финансирование предоставления энергосберегающих и экологических услуг³²⁰.

³²⁰ См. подробнее: *Мирошниченко О.С., Мостовая Н.А.* «Зелёный» кредит как инструмент «зелёного» финансирования // *Финансы: теория и практика.* 2019. — № 2. — С. 31–43. — DOI: 10.26794/2587-5671-2019-23-2-31-43.

На сегодняшний день рынок «зелёных» кредитов наиболее распространён среди кредиторов и заёмщиков Китая. В целях контроля за выбросами углерода правительство Китая в 2007 году реализует политику, требующую от банков предоставления «зелёных» кредитов для проектов по природоохранной деятельности, сокращению выбросов и энергосбережению, а также ограничения кредитов предприятиям, чьё производство предполагает высокий уровень загрязнения окружающей среды³²¹.

«Зелёная» ипотека — банковский кредитный продукт, который предоставляется клиенту при условии, что приобретаемая недвижимость соответствует стандартам экологичности и энергоэффективности или же при привлечении средств на реновацию недвижимости, заёмщик обязуется обеспечить повышение экологичности и энергоэффективности недвижимости до установленных стандартов³²².

ESG-облигации (англ. ESG Bonds)

В настоящее время наибольшее распространение получили следующие виды облигаций, связанных с ESG факторами³²³:

– **Зелёные облигации** — финансируют экологические и климатические проекты. Впервые выпущены в 2007 году при поддержке Всемирного банка и Европейского инвестиционного банка. В 2020 году на мировом рынке было размещено зелёных

³²¹ Мирошниченко О.С., Мостовая Н.А. «Зелёный» кредит как инструмент «зелёного» финансирования // Финансы: теория и практика. 2019. — № 2. — С. 33–34.

³²² Приведено по: «Зелёная» ипотека / Глоссарий терминов в области финансирования устойчивого развития и климатического регулирования | Банк России. — URL: <https://cbr.ru/develop/ur/faq>.

³²³ Бобылёва А.З., Аньшин В.М. Инвестиционные стратегии для реализации перехода бизнеса к работе на принципах устойчивого развития / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 155–156.

облигаций на 1 трлн долл., что в 10 раз превышало рынок 2015 года.

– **Устойчивые облигации** — дают более широкие возможности использования средств на цели ESG, комбинацию социальных и экологических проектов (1-й выпуск — 2017 год).

– **Социальные облигации** — нацелены на поддержку социальных проектов, финансируют проекты в здравоохранении, образовании, микрофинансировании, пр. В 2016–2019 годах их удельный вес составлял 6,5% всех облигаций, но эмитируются они в основном государством, региональными властями, а не корпорациями.

– **Облигации социального влияния (Social Impact Bonds)** — обычно эмитируются государством, погашаются при условии выполнении проекта, по его окончании.

– **«Переходные» облигации (Transition Bonds)** — могут эмитировать компании, нацеленные, например, на декарбонизацию. По существующим стандартам они не могут быть отнесены к зелёным. Тем не менее, в 2019 году Европейский банк реконструкции и развития, создав портфель проектов по декарбонизации и энергоэффективности, выпустил первые «зелёные переходные облигации» (Green Transition Bonds).

– **Голубые облигации** — финансируют морские проекты с экологическим и экономическим результатом (первый выпуск — октябрь 2018 год, Сейшелы при поддержке Всемирного банка).

– **Смешанное финансирование (Blended Finance)** — облигации направлены на финансирование проектов, приносящих выгоды обществу, но обеспечивающее доходы инвесторам.

Принципы «зелёных» облигаций (Green Bonds Principles, GBP) разработаны в 2014 году консорциумом крупнейших инвестиционных банков. Такие облигации позволяют привлекать

капитал и инвестировать в новые и существующие проекты с экологическими преимуществами³²⁴.

Согласно указанному документу, в настоящее время существует четыре типа зелёных облигаций.

1. *Облигация стандартного «зелёного» использования доходов (Standard Green Use of Proceeds Bond)* — необеспеченное долговое обязательство с полным обращением только к эмитенту.

2. *«Зелёная» доходная облигация (Green Revenue Bond)* — обязательство, в котором кредитный риск по облигации страхуется денежными потоками, которые используются на связанные и несвязанные зелёные проекты.

3. *Облигация «зелёного проекта» (Green Project Bond)* — облигация для одного или нескольких «зелёных» проектов, в отношении которых инвестор подвергается прямому риску проекта (проектов).

4. *Обеспеченная «зелёная» облигация (Secured Green Bond)* — обеспеченная облигация, по которой денежные средства будут использоваться исключительно для финансирования или рефинансирования зелёных проектов.

Развитие рынка облигаций, учитывающих ESG факторы, вызвало необходимость создания рейтингов облигаций. В настоящее время наиболее популярными являются: Bloomberg Barclays MSCI Green Bond Index; the S&P Green Bond Select Index; the Bank of America Merrill Lynch Green Bond Index. Однако, как и в случае с акциями, «пассивное инвестирование» на основе рейтингов целесообразно дополнять или заменять фундаментальным анализом («активным инвестированием»).

Одна из ключевых российских фондовых бирж — «Мосбиржа» развивает Сектор устойчивого развития с учётом Положения Банка России № 706-П «О стандартах эмиссии

³²⁴ Пеганова О.М. Возможности финансирования ESG-трансформации бизнеса / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / кол. авторов; под ред. А. 3. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 167, 168.; Green Bonds Principles. Voluntary Process Guidelines for Issuing Green Bonds, ICMA, June 2021 (with June 2022 Appendix 1). — P.3. — URL: https://www.icmagroup.org/assets/documents/Sustainable-finance/2022-updates/Green-Bond-Principles_June-2022-280622.pdf

ценных бумаг»³²⁵, а также в соответствии с мировой практикой³²⁶. В данный сектор ценных бумаг допускаются облигации российских и иностранных эмитентов, а также субфедеральные и муниципальные облигации при соответствии требованиям, указанным в Правилах листинга ПАО «Московская Биржа».

В марте 2023 года была установлена новая структура Сектора устойчивого развития и расширен спектр ESG-инструментов. Появились такие инструменты, как *облигации, связанные с целями устойчивого развития* и *облигации климатического перехода*.

Эмитенты *облигаций, связанных с целями устойчивого развития*, могут использовать привлекаемые средства для решения общекорпоративных задач. Эмитенты при этом обязуются достичь заявленных при выпуске облигаций целевых показателей деятельности эмитента путём реализации стратегии климатического перехода.

Если сделать это не удаётся, инвесторам выплачивается повышенный доход, либо инвесторы могут потребовать досрочного погашения принадлежащих им облигаций, либо потребовать от эмитента приобретения облигаций по цене не ниже номинальной стоимости и суммы накопленного купонного дохода.

Эмитенты *облигаций климатического перехода* должны разработать и представить стратегию по изменению деятельности эмитента в целях перехода к низкоуглеродной экономике (энергоперехода), предотвращения изменений климата и достижения иных целей, установленных Парижским соглашением по климату (Стратегия климатического перехода эмитента).

В октябре 2024 года введена маркировка облигаций, включенных в Сектор устойчивого развития. К краткому

³²⁵ Положение Банка России от 19 декабря 2019 года № 706-П (ред. от 4 марта 2024 года) «О стандартах эмиссии ценных бумаг».

³²⁶ См. подробнее: С. 287.

наименованию инструмента добавлено дополнительное буквенное обозначение “S” от англ. “sustainability“, что в переводе на русский язык означает «устойчивость». Это маркер того, что эмитент ценной бумаги придерживается принципов устойчивого развития.

Несколько примеров российской практики размещений:

Первый выпуск народных зелёных облигаций на сумму 2 млрд рублей произведён в 2023 году Правительством Москвы. Цель инструмента — снижение выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ за счёт замены городского автобусного парка на электробусы.

Облигации устойчивого развития выпущены Росбанком и ДОМ.РФ.

Сбербанк предлагает своим клиентам услуги по размещению облигаций устойчивого развития, включая зелёные, адаптационные, социальные облигации, а также облигации климатического перехода и облигации, связанные с достижением целей устойчивого развития. В 2022–2023 годах он принял участие в 86 % рыночных размещений ESG-облигаций нефинансовых организаций на российском рынке, а также полностью погасил в 2023 году собственные облигации на сумму 25 млрд рублей, выпущенные в 2021 году³²⁷.

³²⁷ Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — С. 27. — URL: https://esgguide.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf.

НАВИГАТОР ПО СТАНДАРТАМ

О государственных стандартах в области устойчивого развития

В этой части представлены результаты тематического анализа состава национальных стандартов РФ по связанным концептам: «зёлёные» стандарты, «устойчивое развитие» (включая менеджмент и системы менеджмента устойчивого развития), «ресурсосбережение», «охрана окружающей среды» и проч.

Выборка национальных стандартов была сформирована на основе обращения к каталогу Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии РФ («Росстандарта»). Это национальный орган по стандартизации России, который одновременно является федеральным органом исполнительной власти России в ведении Министерства промышленности и торговли Российской Федерации³²⁸. В числе функций этого агентства — в том числе поддержание работы информационного фонда технических регламентов и стандартов.

Росстандарт создаёт технические комитеты в качестве основного звена национальной стандартизации и координирует их деятельность. Работа ведётся при поддержке подведомственных организаций³²⁹. Система стандартизации в России функционирует на основе федеральных законов: «О техническом

³²⁸ Официальный сайт Росстандарта. — URL: www.rst.gov.ru.

³²⁹ Полный перечень см. в разделе на официальном сайте Росстандарта. — URL: <https://www.rst.gov.ru/portal/gost/home/about/organizations>.

регулировании»³³⁰ и «О стандартизации в Российской Федерации»³³¹.

Состав основных технических комитетов, курирующих вопросы разработки и внедрения профильных стандартов, а также осуществляющих периодический пересмотр моделей в их основе следующий. Ключевыми комитетами с точки зрения управления можно считать: № 020 «Экологический менеджмент и экономика» (ООО «НИИ экономики, связи и информатики «Интерэкомс»)³³²; № 115 «Устойчивое развитие» (Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»); № 366 «“Зелёные” технологии среды жизнедеятельности и “зелёная” инновационная продукция» (НИУ МГСУ); № 483 «Экономика замкнутого цикла, совместное потребление и устойчивое финансирование» (АНО «Центр содействия развитию экономики замкнутого цикла и услуг совместного потребления»); № 413 «Методология и метрологическое обеспечение систем экологического управления, мониторинга и контроля» (Ассоциация «Безопасность и качество»).

Поскольку, как отмечалось, модель устойчивости на организационном уровне предполагает ревизию системы корпоративного управления и социальной ответственности, нельзя обойти вниманием деятельность таких комитетов, как № 707 «Руководство (корпоративное управление) организациями» (АСД НД), № 066 «Оценка опыта и деловой репутации предприятий» (ФГБУ «Институт стандартизации»).

Углублённый анализ социальной составляющей устойчивости требует проведения ревизии разработок комитетов: № 123 «Управление кадрами» (ООО «НИИ «Интерэкомс»);

³³⁰ Федеральный закон № 184-ФЗ «О техническом регулировании» от 27 декабря 2002 года.

³³¹ Федеральный закон № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации» от 29 июня 2015 года.

³³² В скобках здесь и далее указана организация, ведущая секретариат приводимого технического комитета. Информация о комитетах получена на основе данных официально сайта Росстандарта. — URL: <https://rst.gov.ru:8443/file-service/file/load/1719492675611>.

№ 201 «Эргономика, психология труда и инженерная психология» (АО «НИЦ КД»); № 382 «Профессиональное обучение и сертификация персонала» (ФГАОУ ДПО «АСМС»); № 251 «Безопасность труда» (Ассоциация организаций и специалистов в сфере охраны и безопасности труда).

С учётом того, что принципы устойчивости должны быть заложены в стратегию организации и стать основой формирования организационной интегрированной гармоничной системы менеджмента, также предполагается, что связанными «управленческими» комитетами, деятельность которых должна пересекаться в процессе разработки и обновления стандартов, являются: № 076 «Системы менеджмента» (ФГБУ «Институт стандартизации»); № 100 «Стратегический и инновационный менеджмент» (ООО «НИИ «Интеркомс»); № 702 «Российская система качества» (Роскачество); № 086 «Управление активами» (ООО «НПП «СпецТек»); № 205 «Управление проектами» (АНО «Международная академия менеджмента и качества бизнеса»); № 482 «Поддержка жизненного цикла продукции» (ФГБУ «Институт стандартизации»); № 010 «Менеджмент риска» (ФГБУ «Институт стандартизации»).

В части экологии и зелёных аспектов промышленности связанной тематически рассматривается работа таких технических комитетов, как: № 409 «Охрана окружающей природной среды» (ФГБУ «Институт стандартизации»); № 239 «Улавливание, транспортирование и хранение углекислого газа» (ИНХС РАН); № 457 «Качество воздуха» (АО «НИИ Атмосфера»); № 113 «Наилучшие доступные технологии» (ФГАУ «НИИ «ЦЭПП»); № 482 «Поддержка жизненного цикла продукции» (ФГБУ «Институт стандартизации»); № 039 «Энергосбережение, энергетическая эффективность, энергоменеджмент» (НОЭ); № 339 «Безопасность сырья, материалов и веществ» (ФГАУ «НИИ «ЦЭПП»); № 184 «Обеспечение промышленной чистоты» (АО «НИЦ КД»); № 445 «Метрология учёта энергоресурсов» (ФГУП «ВНИИМС»); № 231 «Отходы и вторич-

ные ресурсы» (ФГАУ «НИИ ЦЭПП»); № 223 «Упаковка» (ФГБУ «Институт стандартизации»); № 708 «Экологически чистая сельскохозяйственная продукция, сырьё и продовольствие» (АНО «Российская система качества»); № 326 «Биотехнологии» (ФГБУ «Институт стандартизации») и других.

Стандарт — это, как правило, результат закрепления эталонных образцов структурирования, функционирования конкретных объектов, норм и правил поведения субъектов при создании объектов / в конкретных ситуациях. Часто это формализованная объективизированная «лучшая практика». Важность фиксации и формализации эталонных практик организации работ ещё утверждалась в рамках школы научной организации труда во главе с Ф. У. Тейлором. Если привести официальное определение: *«Стандарт — это нормативный документ, разработанный на основе консенсуса и принятый признанным органом, в котором устанавливаются для всеобщего и многократного использования правила, общие принципы или характеристики, касающиеся различных видов деятельности или их результатов, и который направлен на достижение оптимальной степени упорядочения в определённой области»*³³³.

Для формирования выборки стандартов при работе с каталогом Росстандарта были использованы следующие запросы: «экологический менеджмент», «системы экологического менеджмента», «управление организацией», «менеджмент организации» (при дальнейшем отборе в ручном режиме стандартов, непосредственно связанных с темой устойчивости), «устойчивое развитие», «менеджмент устойчивого развития», «системы менеджмента устойчивого развития», «“зелёные“ стандарты», «охрана окружающей

³³³ См. подробнее об инструменте «стандартизация»: Царенко А. С. Стандарты менеджмента качества для качественного менеджмента. Обзор состава и содержания серий международных и национальных стандартов для эффективного управления качеством // Эффективное управление: научный альманах памяти профессора М.И. Панова. Выпуск 2022 года. № 3 (8): сборник статей / под ред. Н. В. Агафоновой и др. — М.: КДУ, Добросвет, 2022. — С. 153–167.

среды», «ресурсосбережение»; в процессе анализа содержания удалось также выявить связанные стандарты иных серий.

В числе документов стандартизации традиционно оказались: оригинальные национальные стандарты России «ГОСТ Р», стандарты — аутентичные переводы стандартов Международной организации по стандартизации ИСО — «ГОСТ Р ИСО», а также стандарты — аутентичные переводы европейского регионального стандарта ЕН — «ГОСТ Р ЕН», принятые «методом обложки»³³⁴ и такая категория документов, как предварительный национальный стандарт — «ПНСТ»³³⁵.

Перечень стандартов, которые можно позиционировать как связанные (прямо либо косвенно) с управленческой проблемой «устойчивого развития» оказался весьма большим. С одной стороны, с учётом ограничения на объём публикации, с другой, наличием национальных стандартов в свободном доступе для детального ознакомления, было решено не воспроизводить их краткое содержание, но ограничиться лаконичной табличной формой описания.

³³⁴ Данный метод основан на непосредственном использовании текста оригинала (без технических отклонений и без изменения структуры) международного или регионального стандарта, опубликованного международной или региональной организацией и дополненного национальной обложкой.

³³⁵ Документ в области стандартизации, который утверждён национальным органом по стандартизации и срок действия которого ограничен. В этом случае общие характеристики объекта стандартизации, а также правила и общие принципы в отношении объекта стандартизации устанавливаются на ограниченный срок в целях накопления опыта в процессе применения предварительного национального стандарта для возможной последующей разработки на его основе национального стандарта. Такой тип стандарта утверждается на срок не более чем три года. См. подробнее: Федеральный закон «О стандартизации в Российской Федерации» от 29.06.2015 № 162-ФЗ; Федеральный закон от 27.12.2002 № 184-ФЗ «О техническом регулировании»; ГОСТ Р 1.16-2011 «Стандартизация в Российской Федерации. Стандарты национальные предварительные. Правила разработки, утверждения, применения и отмены»; Предварительный национальный стандарт (ПНСТ). — URL: <http://kodeks.karelia.ru/api/show/468241216>.

ОСНОВНЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ РОССИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ ДЛЯ МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИЙ

Таблица

Источник: Составлено на основе обращения к каталогу национальных стандартов РФ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии РФ («Росстандарта»).

URL: <https://www.rst.gov.ru/portal/gost//home/standarts/catalognational>.

Серии «Устойчивое развитие», «Менеджмент устойчивого развития», «Системы менеджмента устойчивого развития»

Устойчивое развитие. Термины и определения. — ПНСТ 850-2023; ПНСТ 924-2024.

Системы менеджмента устойчивого развития. Требования и практическое руководство по менеджменту устойчивости событий. — ГОСТ Р ИСО 20121-2014.

Менеджмент устойчивого развития:

- Часть 1. Руководство. — ГОСТ Р 54598.1-2015.

- Структура управления устойчивым развитием бизнес-кластеров. — ГОСТ Р 52614.9-2013.

- Руководящие принципы в области вторичного использования металлов. — ПНСТ 810-2023.

- Социальная ответственность и устойчивое развитие.

Руководство по применению ИСО 26000:2010 в цепи создания пищевой продукции. — ГОСТ Р 70643-2023.

- Устойчивое развитие административно-территориальных образований. Системы менеджмента качества. Общие принципы и требования. — ГОСТ Р 56548-2015.

Устойчивое развитие сообществ:

- Устойчивое развитие и адаптивность сообществ. Словарь. — ГОСТ Р ИСО 37100-2018.

- Устойчивое развитие в сообществах. Система менеджмента. Общие принципы и требования. — ГОСТ Р ИСО 37101-2018.

- Устойчивое развитие сообщества. Показатели городских услуг и качества жизни. — ГОСТ Р ИСО 37120-2020 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 37120-2015).

- Показатели для умных городов. — ГОСТ Р ИСО 37122-2023.

- Показатели для адаптивных городов. — ГОСТ Р ИСО 37123-2023.

- Показатели инновационной и производственной активности промышленных предприятий. — ГОСТ Р 71610-2024.

Устойчивое развитие организаций:

- Система менеджмента для достижения целей устойчивого развития. Общие принципы и требования. — ПНСТ 925-2024.

- Показатели. Общие положения. — ПНСТ 926-2024.

- Устойчивое развитие производственных сетей. Общие положения — ГОСТ Р 57273-2016.

- Управление устойчивым развитием организаций. Основа для оценки в соответствии с ГОСТ Р 54598.1. Технические требования. — ПНСТ 151-2016.

Устойчивое развитие в строительстве:

- Часть 1. Общие положения — ГОСТ Р 57274.1-2016;

- Часть 2. Принципы оценки экологических показателей. — ГОСТ Р 57274.2-2016;

- Часть 3. Принципы оценки социальных показателей. — ГОСТ Р 57274.3-2016;

- Часть 4. Принципы оценки экономических показателей. — ГОСТ Р 57274.4-2016.

- Устойчивое развитие. Здания и сооружения. Показатели и критерии. Принципы, требования и руководящие указания. — ГОСТ Р ИСО 21678-2023.

[Иные отрасли]

- Устойчивое развитие. Системы менеджмента устойчивого развития производства пластмасс и изделий из них. Требования. — ГОСТ Р 72006-2025.
- Устойчивое развитие. Требования и критерии. Системы из керамической плитки. Часть 1. Производство керамической плитки. — ГОСТ Р 71027.1-2023.
- Оценка соответствия. Требования устойчивого развития к объектам инфраструктуры высокоскоростного железнодорожного транспорта. — ГОСТ Р 70049-2022.

Связанные стандарты других серий

- Менеджмент человеческих ресурсов. Менеджмент устойчивой занятости для организаций. — ГОСТ Р 70622-2022 (ISO/TR 30406:2017).

Серии

«Управление организацией», «Менеджмент организации»
(выборка стандартов, непосредственно связанных с устойчивостью)

- Управление организацией. Руководство по внедрению устойчивого менеджмента на малых и средних предприятиях. — ГОСТ Р 58531-2019.
- Менеджмент организации. Руководство по обеспечению устойчивого развития. — ГОСТ Р 54598.1-2011.
- Менеджмент организации. Требования к системе менеджмента устойчивого развития применительно к событиям. — ГОСТ Р 54598.2-2013.

Связанные стандарты других серий

- Руководство по социальной ответственности. — ГОСТ Р ИСО 26000-2012.

Серия «Экологический менеджмент»

- Словарь. — ГОСТ Р ИСО 14050-2023.
- Общие положения и объекты регулирования — ГОСТ Р 14.01-2005.
- Воздействующие факторы. Классификация. — ГОСТ Р 14.03-2005.
- Порядок установления аспектов окружающей среды в стандартах на продукцию (ИСО/МЭК 64). — ГОСТ Р 14.08-2005.
- Общие требования к органам, проводящим оценку и сертификацию / регистрацию систем экологического менеджмента (ИСО/МЭК 66). — ГОСТ Р 14.11-2005.
- Интегрирование экологических аспектов в проектирование и разработку продукции. — ГОСТ Р 14.12-2006 и ГОСТ Р 57326-2016 (ISO TR 14062, IDT).
- Проектирование и разработка продукции с возможностью вторичной переработки. Основные положения. — ГОСТ Р 59779-2021.
- Обмен экологической информацией. Руководящие указания и примеры. — ГОСТ Р ИСО 14063-2023 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14063-2007).
- Водный след. Принципы, требования и руководящие указания. — ГОСТ Р ИСО 14046-2017.
- Расчёт и декларирование энергопотребления и выбросов парниковых газов при предоставлении транспортных услуг. — ГОСТ Р 57262-2016.
- *Руководящие указания:*
 - по определению экологических затрат и выгод. — ГОСТ Р ИСО 14007-2020;
 - по оценке воздействия организации на окружающую среду. — ГОСТ Р ИСО 14015-2024.
- *Руководства:*
 - по управлению данными и знаниями в области экологического менеджмента. — ГОСТ Р 71622-2024;
 - по оценке риска в области экологического менеджмента. — ГОСТ Р 14.09-2005;

- по применению организационных мер безопасности и оценки рисков:

- защита экологических природных зон. Общие аспекты и мониторинг. — ГОСТ Р 54135-2010;
- изменение климата. — ГОСТ Р 54139-2010;
- выбросы парниковых газов. — ГОСТ Р 54134-2010;

- по включению экологических аспектов в стандарты на электротехническую продукцию. — ГОСТ Р 57328-2016;

- по оценке и управлению выбросами парниковых газов. — ГОСТ Р 70934-2023.

- Система ключевых показателей экологической эффективности.

Руководство по разработке, внедрению и практическому применению. — ГОСТ Р 58532-2019.

- Эффективность использования ресурсов. *Руководство* по оценке эффективности использования ресурсов для малых и средних предприятий. — ГОСТ Р 58530-2019.

- *Оценка:*

- интегрального воздействия объектов хозяйственной деятельности на окружающую среду в процессе производственного экологического контроля. — ГОСТ Р 14.13-2007;

- экологической результативности. Руководящие указания. — ГОСТ Р ИСО 14031-2023

(предыдущая версия: ГОСТ Р ИСО 14031-2016);

- экологической эффективности производственных систем. Принципы, требования и руководящие указания. — ГОСТ Р ИСО 14045-2014;

- климатической результативности. Руководящие указания. — ГОСТ Р 71785-2024;

- прошлого, накопленного в местах дислокации организаций, экологического ущерба. Общие положения. — ГОСТ Р 54003-2010.

~ *жизненного цикла:*

Принципы и структура. — ГОСТ Р ИСО 14040-2010.

Требования и рекомендации. — ГОСТ Р ИСО 14044-2021

(предыдущие версии: ГОСТ Р ИСО 14044-2007;

ГОСТ Р ИСО 14044-2019).

-Требования и руководящие указания по организационной оценке жизненного цикла. — ГОСТ Р 57324-2016.

- Требования и руководство по оценке жизненного цикла организаций. — ГОСТ Р ИСО 14072-2025.

- Формат документирования данных. —

ГОСТ Р ИСО/ТС 14048-2009.

- Примеры использования ИСО 14044 для определения цели, области исследования и инвентаризационных анализов. —

ГОСТ Р 56270-2014.

- *Примеры применения:*

- ГОСТ Р ИСО 14041 для определения цели, области исследования и проведения инвентаризационного анализа. — ГОСТ Р 52867-2007;

- ИСО 14044 к ситуациям воздействия. — ГОСТ Р 56269-2014.

- Принципы, требования и руководящие указания по нормализации, определению взвешенного значения и интерпретации. —

ГОСТ Р 71107-2023.

- Процессы критического анализа и компетенции эксперта-рецензента. — ГОСТ Р 57625-2017 и ГОСТ Р ИСО 14071-2025.

- *Рекомендации:*

- по раскрытию информации, связанной с экологическими обязательствами. — ПНСТ 800-2022;

- по определению передовых экологических методик борьбы с деградацией и опустыниванием земель.

Часть 1. Принципы определения передовых экологических методик. — ПНСТ 207-2017.

- Учёт затрат на материальные потоки. *Рекомендации* по практическому применению в рамках цепочки поставок материалов. — ГОСТ Р ИСО 14052-2017.

- *Методические рекомендации:*

- по вопросам адаптации алюминиевой промышленности к изменениям климата. — ГОСТ Р 71770-2024;

- по вопросам адаптации целлюлозно-бумажной промышленности к изменениям климата. — ГОСТ Р 71768-2024.

Связанные стандарты других серий

- Стратегическое развитие. Надлежащая практика регулирования. ***Руководство по надлежащей практике в области экологического менеджмента.*** — ГОСТ Р 56260-2014.

- Промышленность боеприпасов и спецхимии. ***Экологический менеджмент.*** Термины и определения. — ГОСТ Р 70400.7-2023.

- Общие принципы и требования к органам по валидации и верификации экологической информации. — ГОСТ Р ИСО 14065-2022.

- Денежная оценка воздействия на окружающую среду и соответствующих экологических аспектов. — ГОСТ Р ИСО 14008-2019.

- *Оценка экологической результативности. Зелёные долговые инструменты:*

- Часть 1. Механизм зелёных облигаций. —

ГОСТ Р ИСО 14030-1-2022;

- Часть 2. Механизм зелёных кредитов. — ГОСТ Р ИСО 14030-2-2023;

- Часть 4. Требования к программе верификации. —

ГОСТ Р ИСО 14030-4-2023.

- *Этикетки и декларации экологические:*

- Основные принципы. — ГОСТ Р ИСО 14020-2011.

- Экологические декларации типа III. Принципы и процедуры. —

ГОСТ Р ИСО 14025-2012.

- Экологические маркировки и заявления. Самодекларируемые экологические заявления (экологическая маркировка типа II). — ГОСТ Р ИСО 14021-2023.

Серия «Системы экологического менеджмента»

- Общие положения. — ГОСТ Р ИСО 14002-2022.

- Требования и руководство по применению. —

ГОСТ Р ИСО 14001-2016

(прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14001-2007).

- Руководство по применению ИСО 14001 для рассмотрения

экологических аспектов и условий в рамках экологической тематической области. Часть 1. Общие руководящие указания по внедрению. — ГОСТ Р ИСО 14004-2017 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14004-2007).

- *Руководящие указания:*

- по применению гибкого подхода поэтапного внедрения системы экологического менеджмента. — ГОСТ Р ИСО 14005-2019 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14005-2013);

- по включению экологических норм при проектировании. — ГОСТ Р ИСО 14006-2022 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14006-2013);

- по учёту движения материалов в процессах проектирования и разработки. — ГОСТ Р ИСО 14009-2021.

- *Общие руководящие указания по созданию, внедрению и обеспечению функционирования:*

- на химически опасных производственных объектах. — ГОСТ Р 52724-2019;

- на объектах по уничтожению химического оружия. — ГОСТ Р 52724-2010.

- Системы экологического менеджмента в организациях, выпускающих нанопroduкцию. Требования. — ГОСТ Р 54336-2011.

- Порядок сертификации систем экологического менеджмента на соответствие ГОСТ Р ИСО 14001-2007. — ГОСТ Р 54298-2010.

- *Рекомендации по применению при разработке и освоении инновационной продукции.* — ГОСТ Р 55267-2012.

[Аудит и оценка систем экологического менеджмента]

- Руководящие указания по аудиту систем менеджмента качества и/или систем экологического менеджмента. — ГОСТ Р ИСО 19011-2003.

- Экологический менеджмент. Общие требования к органам, проводящим оценку и сертификацию/регистрацию систем экологического менеджмента (ИСО/МЭК 66). — ГОСТ Р 14.11-2005.

- Определение времени аудита системы менеджмента качества, системы экологического менеджмента, а также системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. — ГОСТ Р 54318-2021.
- Порядок определения продолжительности сертификации систем менеджмента качества и систем экологического менеджмента. Общие требования. — ГОСТ Р 54318-2011.
- Оценка соответствия. Порядок сертификации систем менеджмента качества и систем экологического менеджмента. — ГОСТ Р 55568-2013.
- Оценка соответствия. Требования к органам, проводящим аудит и сертификацию систем менеджмента. Часть 2. Требования к компетентности для проведения аудитов и сертификации систем экологического менеджмента. — ГОСТ Р ИСО/МЭК 17021-2-2021.
- Оценка соответствия. Экологические требования к объектам недвижимости. — ГОСТ Р 54964-2023.

Серия «“Зелёные“ стандарты»

- Основные положения и принципы. — ПНСТ 330-2018.
- *«Зелёная» продукция и «зелёные» технологии:*
- Оценка соответствия по требованиям «зелёных» стандартов.
 - Общие положения. — ПНСТ 329-2018.
 - Классификация. — ПНСТ 331-2018.
 - Критерии отнесения. — ПНСТ 332-2018.
 - Методика оценки снижения углеродного следа. — ПНСТ 646-2022.
- *«Зелёные» технологии среды жизнедеятельности:*
- Классификация — ПНСТ 350-2019.
- Критерии отнесения — ПНСТ 351-2019.
- Оценка соответствия требованиям «зелёных» стандартов. Общие положения — ПНСТ 352-2019.
- ~ и «зелёная» инновационная продукция. Термины и определения — ПНСТ 349-2019.

- Материалы упаковочные из полимерных плёнок с нанопокрытием. Критерии и показатели для подтверждения соответствия «зелёной» продукции. — ПНСТ 665-2022.
- Финансирование строительной деятельности в целях устойчивого развития. Рамочные основы и принципы. — ГОСТ Р 70339-2022.
- Здания многоквартирные жилые «зелёные». Методика оценки и критерии проектирования, строительства и эксплуатации. — ГОСТ Р 70346-2022.
- «Зелёное» индивидуальное жилищное строительство. Методика оценки и критерии проектирования, строительства и эксплуатации. — ГОСТ Р 71392-2024.
- Приборы осветительные для объектов недвижимости. Критерии и показатели для подтверждения соответствия «зелёной» продукции. — ПНСТ 409-2020.
- Технические и экологические требования к объектам инфраструктуры на особо охраняемых природных территориях регионального значения. — ПНСТ 759-2022.
- Оценка эффективности устойчивого развития экопарков. — ПНСТ 760-2022.
- Посадочный материал декоративных растений. — ГОСТ Р 59370-2021.
- Система сбора дождевой воды: очистка, хранение, использование. — ГОСТ Р 70319-2022.
- Вертикальное озеленение фасадов зданий и сооружений. Технические и экологические требования. — ГОСТ Р 71332-2024.
- Озеленяемые и эксплуатируемые крыши зданий и сооружений. Технические и экологические требования. — ГОСТ Р 58875-2020.
- Модули фотоэлектрические монокристаллические. Критерии и показатели для подтверждения соответствия «зелёной» продукции. — ПНСТ 406-2020.
- Щебень пеностеклольный теплоизоляционный. Критерии и показатели для подтверждения соответствия «зелёной» продукции. — ПНСТ 667-2022.
- Нанодисперсии стирол-акриловые. Критерии и показатели для подтверждения соответствия «зелёной» продукции. — ПНСТ 407-2020.

- Материалы наномодифицированные лакокрасочные с анти-бактериальным эффектом. Критерии и показатели для подтверждения соответствия «зелёной» продукции. — ПНСТ 408-2020.

- Аккумуляторы литий-ионные. Критерии и показатели для подтверждения соответствия «зелёной» продукции. — ПНСТ 645-2022.

Серия «Охрана окружающей среды»

- Рекомендации по формированию требований экологической безопасности и охраны окружающей среды. — ПНСТ 756-2022.

- Общие требования по формированию стандартов. — ГОСТ Р 59133-2020.

- *Биологическое разнообразие:*

- Организация и порядок проведения оценки воздействия хозяйственной и иной деятельности на биологическое разнообразие. — ГОСТ Р 70765-2023.

- Организация и порядок проведения стратегической экологической оценки. — ГОСТ Р 70882-2023.

- Оценка кумулятивного воздействия на окружающую среду. Общие требования. — ГОСТ Р 70883-2023.

- Методология формирования индикаторных показателей программы сохранения биологического разнообразия коммерческой организации. — ГОСТ Р 70766-2023.

- Производственный экологический мониторинг биологического разнообразия. — ГОСТ Р 70767-2023.

- Рекомендации по формированию и реализации коммерческой организацией программы по сохранению биологического разнообразия. — ГОСТ Р 59782-2021.

- Методология эквивалентного возмещения последствий остаточных негативных воздействий на биологическое разнообразие. — ГОСТ Р 70768-2023.

- Обеспечение экологической безопасности промышленного оборудования и сооружений. Основные правила проведения технического диагностирования и обследования. — ГОСТ Р 71222-2024.
- Управление особо охраняемыми природными территориями федерального значения. — ПНСТ 551-2021.
- Критерии оценки редких и находящихся под угрозой исчезновения видов животных, растений и грибов. — ГОСТ Р 59783-2021.

- Реставрация:

- лугово-степной растительности на отвалах горных пород. Основные положения. — ГОСТ Р 72035-2025;
- лесной растительности на отвалах горных пород. Основные положения. — ГОСТ Р 72033-2025.

- Реконструкция геологической среды и жизнеспособного почвенно-растительного слоя на отвалах горных пород. Основные положения. — ГОСТ Р 72032-2025.

- Сохранение редких растений каменистых местообитаний методами *in situ* и *ex situ* при добыче полезных ископаемых. — ГОСТ Р 72034-2025.

- [Атмосфера:]

- Загрязнение атмосферного воздуха. Термины и определения. — ГОСТ Р 59061-2020.
- Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух при производстве азотных удобрений. Основные положения. — ГОСТ Р 70131-2022.
- Контроль загрязнений атмосферного воздуха. Термины и определения. — ГОСТ Р 59059-2020.

- Земли:

- Термины и определения. — ГОСТ Р 59055-2020.
- Общие требования по рекультивации нарушенных земель. — ГОСТ Р 59057-2020.
- Классификация нарушенных земель в целях рекультивации. — ГОСТ Р 59060-2020.

- *[актуально для нефтегазовой отрасли]*

- Рекультивация нарушенных и нефтезагрязненных земель.

Термины и определения. — ГОСТ Р 59070-2020.

- *Почвы:*

- Классификация химических веществ для контроля загрязнения. — ГОСТ Р 70281-2022.

- Общие требования по контролю и охране от загрязнения. — ГОСТ Р 70280-2022.

- *[актуально для сельского хозяйства]*

- Общие требования по защите от загрязнения при обращении с минеральными удобрениями. — ГОСТ Р 71945-2025.

- *[Воды:]*

- Качество поверхностных и подземных вод.

Термины и определения. — ГОСТ Р 70279-2022.

- Охрана и рациональное использование вод.

Термины и определения. — ГОСТ Р 59053-2020.

- *Поверхностные воды:*

- Классификация водных объектов. — ГОСТ Р 59054-2020.

- Контроль качества вод. Методика установления объема измерений, необходимых для оценки платы за сброс сточных вод. — ГОСТ Р 70277-2022.

- Методика оценки наименьшего удовлетворительного объема измерений контролируемых показателей качества природной воды. — ГОСТ Р 70276-2022.

- Оценка уровня соответствия состава и свойств воды заданному классу качества. — ГОСТ Р 70278-2022.

- *~ и подземные воды:*

- *[актуально для нефтегазовой отрасли]*

- Общие требования к методам определения нефтепродуктов в природных и сточных водах. — ГОСТ Р 70283-2022.

- Общие положения по охране от загрязнения при бурении и освоении морских скважин на нефть и газ в пределах

континентального шельфа и территориального моря. — ПНСТ 549-2021.

- Общие положения по охране от загрязнения нефтью и нефтепродуктами при транспортировании по магистральному трубопроводу. — ПНСТ 550-2021.

- Поверхностные и подземные воды. Общие положения по охране от загрязнения при бурении и добыче нефти и газа на суше. — ПНСТ 755-2022.

- *[актуально для сельского хозяйства]*

- Общие требования по защите от загрязнения пестицидами. — ГОСТ Р 59056-2020.

- Общие требования по защите от загрязнения минеральными удобрениями. — ГОСТ Р 71344-2024.

- Общие требования к использованию планктонных штаммов хлореллы для альголизации водных объектов. — ГОСТ Р 71946-2025.

- *[прочее]*

- Ландшафты. Термины и определения. — ГОСТ Р 70284-2022.

- Защита, рациональное использование и воспроизводство лесов. Термины и определения. — ГОСТ Р 59058-2020.

- Недра. Термины и определения. — ГОСТ Р 59071-2020.

- Дороги автомобильные общего пользования. Охрана окружающей среды. Технические требования. — ГОСТ Р 59205-2021.

- Нормы потерь нефтепродуктов гидротурбинного оборудования в процессе эксплуатации. Метод расчёта потерь турбинного масла в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования. — ПНСТ 15-2014.

- *[актуально для отрасли производства с/х удобрений]*

- Порядок проведения производственного экологического контроля и мониторинга на объектах по производству азотных удобрений. — ГОСТ Р 70111-2022.

- *[актуально для индустрии путешествий и туризма]*

- Туризм и услуги в сфере туризма. Рекомендации по разработке требований охраны окружающей среды для средств размещения. — ГОСТ Р 57635-2017.

- Туризм и сопутствующие услуги. Рекомендации по разработке требований охраны окружающей среды для средств размещения. — ГОСТ Р 57635-2022.
- Туристские тропы. Обустройство троп в целях обеспечения безопасности туристов и охраны окружающей среды. Минимальные требования. — ГОСТ Р 70586-2022.

**Серии «Управление изменением климата»,
«Адаптация к изменениям климата»**

- Управление изменением климата. Переход к нулевому уровню выбросов. Часть 1. Углеродная нейтральность. — ГОСТ Р ИСО 14068-1-2024.
- *Адаптация к изменениям климата:*
 - Принципы, требования и руководящие указания. — ГОСТ Р ИСО 14090-2019.
 - *Руководящие указания:*
 - по оценке уязвимостей, воздействия и риска. — ГОСТ Р ИСО 14091-2022;
 - по стратегическому планированию устойчивости к изменениям климата. — ГОСТ Р 70935-2023;
 - по привлечению заинтересованных сторон в процессы принятия решений, связанных с изменением климата. — ГОСТ Р 70529-2022;
 - по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата. — ГОСТ Р 70530-2022;
 - по планированию процессов принятия решений, связанных с изменением климата. — ГОСТ Р 70528-2022.
- Требования и руководство по планированию адаптации для органов местного самоуправления и сообществ. — ГОСТ Р 70531-2022/ISO/TS 14092:2020.

Серия «Газы парниковые»

- Часть 1. Требования и руководство по количественному определению и отчётности о выбросах и поглощении парниковых газов на уровне организации. — ГОСТ Р ИСО 14064-1-2021 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14064-1-2007).
- Часть 2. Требования и руководство по количественному определению, мониторингу и составлению отчётной документации на проекты сокращения выбросов парниковых газов или увеличения их поглощения на уровне проекта. — ГОСТ Р ИСО 14064-2-2021 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14064-2-2007).
- Часть 3. Требования и руководство по валидации и верификации заявлений в отношении парниковых газов. — ГОСТ Р ИСО 14064-3-2021 (прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14064-3-2007).
- Определение количества выбросов парниковых газов в организациях и отчётность. Руководство по применению стандарта ИСО 14064-1. — ГОСТ Р 56267-2014.
- *Углеродный след продукции:*
 - Требования и руководящие указания по количественному определению. — ГОСТ Р ИСО 14067-2021.
 - Требования и руководящие указания по количественному определению и предоставлению информации. — ГОСТ Р 56276-2014.
- *Протокол по парниковым газам:*
 - ~. *Корпоративный стандарт учёта и отчётности.*
 - Основные положения. — ГОСТ Р 70558-2022.
 - Определение и расчёт выбросов парниковых газов. — ГОСТ Р 70559-2022.
 - ~. *Руководство по сфере охвата 2.*
 - Основные положения и понятия. — ГОСТ Р 70560-2022.
 - Рекомендации по практическому применению. — ГОСТ Р 70562-2022.
 - Расчёт энергетических выбросов парниковых газов. — ГОСТ Р 70561-2022.

- Требования к органам по валидации и верификации парниковых газов для их применения при аккредитации или других формах признания. — ГОСТ Р ИСО 14065-2014
(прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 14065-2010).

Серия «Выбросы стационарных источников»

- *Выбросы стационарных источников. Определение выбросов парниковых газов в энергоёмких отраслях промышленности:*

- Часть 1. Общие положения. — ГОСТ Р ИСО 19694-1-2022;
- Часть 2. Чёрная металлургия. — ГОСТ Р 71097-2023;
- Часть 3. Производство цемента. — ГОСТ Р 71098-2023;
- Часть 4. Алюминиевая промышленность. — ГОСТ Р 71099-2023;
- Часть 5. Известковая промышленность. — ГОСТ Р 71100-2023;
- Часть 6. Производство ферросплавов. — ГОСТ Р 71101-2023.

- Качество воздуха. Выбросы стационарных источников:

Руководство по разработке методов измерений. —
ГОСТ Р 56717-2015.

- Автоматический метод определения содержания метана с применением пламенно-ионизационного детектора. —
ГОСТ Р ИСО 25140-2017 .

- Автоматический мониторинг массовой концентрации твёрдых частиц. Характеристики измерительных систем, методы испытаний и технические требования. — ГОСТ Р ИСО 10155-2006.

- Ручной метод определения содержания метана с применением газовой хроматографии. — ГОСТ Р ИСО 25139-2015.

- Требования к выбору измерительных секций и мест измерений, цели и плану измерений и составлению отчёта. —
ГОСТ Р ЕН 15259-2015.

- *Определение:*

- общих летучих органических соединений (ОЛОС) в отходящих газах от процессов без горения. Недиспергирующий инфракрасный анализатор, снабжённый каталитическим конвертером. —
ГОСТ Р ИСО 13199-2016;

- массовой концентрации твёрдых частиц РМ с индексом 10/РМ с индексом 2,5 в отходящих газах. Измерение при высоких значениях массовой концентрации с применением виртуальных импакторов. — ГОСТ Р ИСО 13271-2016;

- соотношения содержания диоксида углерода, выделенного биомассой (биогенного) и образовавшегося при обработке полезных ископаемых. Отбор проб и определение по радиоактивному изотопу углерода. — ГОСТ Р ИСО 13833-2016.

- *Определение содержания:*

- монооксида углерода, диоксида углерода и кислорода.

Характеристики и калибровка автоматических измерительных систем в условиях применения. — ГОСТ Р ИСО 12039-2011;

- полициклических ароматических углеводородов в газообразном состоянии и в виде твёрдых взвешенных частиц.

Часть 1. Отбор проб. — ГОСТ Р ИСО 11338-1-2008;

- полициклических ароматических углеводородов в газообразном состоянии и в виде твердых взвешенных частиц.

Часть 2. Подготовка, очистка и анализ проб. —

ГОСТ Р ИСО 11338-2-2008.

- *Отбор проб:*

~ при автоматическом определении содержания газов. —

ГОСТ Р ИСО 10396-2012

(прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 10396-2006).

- *~ и определение:*

- соединений селена в дымовых газах. —

ГОСТ Р ИСО 17211-2022;

- содержания газообразных фтористых соединений. —

ГОСТ Р ИСО 15713-2009;

- соединений ртути в дымовых газах с использованием золотосодержащей амальгамационной ловушки —

ГОСТ Р ИСО 21741-2022.

- *Определение массовой концентрации:*

- твёрдых частиц ручным гравиметрическим методом. —

ГОСТ Р ИСО 9096-2006;

- диоксида серы. Характеристики автоматических методов

измерений в условиях применения. — ГОСТ Р ИСО 7935-2007;

- оксидов азота. Характеристики автоматических измерительных систем. — ГОСТ Р ИСО 10849-2023

(прежняя версия: ГОСТ Р ИСО 10849-2006);

- аммиака в дымовых газах. Эксплуатационные характеристики автоматизированных измерительных систем. —

ГОСТ Р ИСО 17179-2022.

Серия «Ресурсосбережение»

- Термины и определения. — ГОСТ Р 52104-2003.
- Эффективное управление ресурсами. Основные положения. — ГОСТ Р 55103-2012.
- Общие положения. — ГОСТ Р 52106-2003.
- Классификация и определение показателей. — ГОСТ Р 52107-2024 (прежняя версия: ГОСТ Р 52107-2003).
- Вторичные ресурсы и вторичное сырьё.
Термины и определения. — ГОСТ Р 54098-2024 (прежняя версия: ГОСТ Р 54098-2010).
- Организация учёта вторичного сырья на предприятии. — ГОСТ Р 71780-2024.
- Показатели материалоемкости и материалоеффективности.
Руководство по установлению критериев выбора. — ГОСТ Р 56615-2015.
- Требования при использовании для рекультивации нарушенных земель. — ГОСТ Р 54534-2011.
- *Требования к документированию при производстве продукции:*
- экологическая политика предприятия. — ГОСТ Р 55834-2013;
- политика рационального использования и экономии материалов. — ГОСТ Р 55833-2013.
- Стадии жизненного цикла изделий производственно-технического назначения. Общие положения. — ГОСТ Р 53791-2023 (прежняя версия ГОСТ Р 53791-2010).
- Промышленный симбиоз. — ГОСТ Р 71783-2024.
- *Информационно-технические справочники по вторичным ресурсам производства.*
- Структура. — ГОСТ Р 70079-2022.
- *Методические рекомендации представления информации по:*
- направлениям использования вторичных ресурсов. — ГОСТ Р 71032-2023;
- по источникам, объёмам образования и характеристике вторичных ресурсов. — ГОСТ Р 70930-2023;

- разработке и описанию технико-экономических показателей использования вторичных ресурсов. — ГОСТ Р 70932-2023.

- *Методические рекомендации по:*

- актуализации информационно-технического справочника по вторичным ресурсам производства. — ГОСТ Р 70931-2023;
- по представлению результатов ситуационных исследований в промышленности, направленных на повышение ресурсной эффективности — ГОСТ Р 70134-2022.

- *Промышленное производство.*

- *Руководства:*

- по определению показателей (индикаторов) энергоэффективности. — ГОСТ Р 54195-2010;
- по идентификации аспектов энергоэффективности. — ГОСТ Р 54196-2010;
- по планированию показателей (индикаторов) энергоэффективности. — ГОСТ Р 54197-2010;
- по применению наилучших доступных технологий для повышения энергоэффективности. — ГОСТ Р 54198-2010.

- *Производство энергии.* Руководство по применению наилучших доступных технологий для повышения энергоэффективности:

- при выработке тепловой энергии. — ГОСТ Р 54193-2010;
- при сжигании различных видов топлив. — ГОСТ Р 54200-2010.

- *Производство.*

- *Руководства по применению наилучших доступных технологий повышения энергоэффективности и экологической результативности:*

- извести. — ГОСТ Р 54206-2010;
- керамической плитки. — ГОСТ Р 55645-2013;
- кирпича и камня керамических. — ГОСТ Р 55646-2013;
- сортового и тарного стекла. — ГОСТ Р 54201-2010;
- энергии. — ГОСТ Р 54199-2010.

- *Наилучшие доступные технологии. Ресурсосбережение / Ресурсосбережение. Наилучшие доступные технологии:*
- Методологии идентификации. — ГОСТ Р 56828.32-2017.
- Методология обработки отходов в целях получения вторичных:
 - материальных ресурсов. — ГОСТ Р 56828.27-2017;
 - топливно-энергетических ресурсов. — ГОСТ Р 56828.30-2017.
- Методология принятия управленческих решений для сохранения водных биоресурсов и среды их обитания. —
ГОСТ Р 56828.34-2017.
- Иерархический порядок обращения с отходами. —
ГОСТ Р 56828.31-2017.

- *~ обращения с отходами в <> промышленности:*
- цементной. — ГОСТ Р 55099-2012;
- известковой ~. Аспекты эффективного применения. —
ГОСТ Р 55098-2012.

- Экологически безопасная ликвидация отработанных масел. —
ГОСТ Р 55832-2013.
- Обращение с вторичным сырьем лесопромышленного комплекса. —
ГОСТ Р 71782-2024.
- Наилучшие доступные технологии повышения энерго-
эффективности при сжигании. — ГОСТ Р 54205-2023
(прежняя версия: ГОСТ Р 54205-2010).
- Газообразные топлива. Наилучшие доступные технологии
сжигания. — ГОСТ Р 54202-2010.
- Каменные и бурые угли. Наилучшие доступные технологии
сжигания. — ГОСТ Р 54204-2010.
- Кожевенная промышленность. Наилучшие доступные технологии
использования энергоресурсов. — ГОСТ Р 54207-2010.

- *Аспекты эффективного обращения с отходами:*
- в известковой промышленности. — ГОСТ Р 56828.33-2017;
- в цементной промышленности. — ГОСТ Р 56828.26-2017.

- Стратегии и методы термической обработки опасных отходов. —
ГОСТ Р 56828.17-2017.

- Стратегии, принципы и методы экологически ориентированного обращения с отходами. — ГОСТ Р 56828.22-2017.
- Руководство по экологически ориентированному управлению отходами. — ГОСТ Р 55827-2013.
- Иерархический порядок обращения с отходами. — ГОСТ Р 55830-2013.
- Методология идентификации. — ГОСТ Р 54097-2010.
- Контроль качества отходов, поступающих на мусоросжигательные заводы. — ГОСТ Р 55835-2013.
- Методы термической обработки отходов. — ГОСТ Р 55831-2013.
- Обработка отходов в целях получения вторичных материальных ресурсов. — ГОСТ Р 55096-2012.
- *Обработка:*
 - отходящих газов при сжигании отходов. — ГОСТ Р 55837-2023 (прежняя версия: ГОСТ Р 55837-2013);
 - остатков, образующихся при сжигании отходов. — ГОСТ Р 55836-2023 (прежняя версия: ГОСТ Р 55836-2013);
 - отходов в целях получения вторичных энергетических ресурсов. — ГОСТ Р 55097-2012.
- *Упаковка в окружающей среде:*
 - Термины и определения. — ГОСТ Р 54529-2011 (прежняя версия 2009 года).
 - Критерии выбора методов и процессов переработки отработавшей упаковки в качестве вторичных материальных ресурсов с учётом материальных потоков. — ГОСТ Р 53756-2009.
 - Повторное использование. — ГОСТ Р 53759-2009.
 - Требования к отработавшей упаковке:
 - для её переработки в качестве вторичных энергетических ресурсов. — ГОСТ Р 53741-2009;
 - к применению европейских стандартов в области упаковки и упаковочных отходов. — ГОСТ Р 53744-2009.
 - Требования, критерии и схема утилизации упаковки посредством компостирования и биологического разложения. — ГОСТ Р 54530-2011.
 - Специальные требования к минимизации, составу, изготовлению упаковки. — ГОСТ Р 53740-2009.

- Показатели и методы расчёта результативности переработки отработавшей упаковки в качестве вторичных материальных ресурсов. — ГОСТ Р 53754-2009.

- *Обращение с отходами:*

- Основные положения. — ГОСТ Р 52108-2003.

- Термины и определения, относящиеся к менеджменту. — ГОСТ Р 56224-2014.

- Термины и определения в области материалов. — ГОСТ Р 56222-2014.

- Документирование и регулирование деятельности по обращению с отходами производства и потребления. Основные положения. — ГОСТ Р 51769-2001.

- Порядок формирования нормативных документов. — ПНСТ 465-2020.

- Показатели воздействия образующихся отходов на окружающую среду. — ГОСТ Р 57063-2016.

- Идентификация и определение количества отходов. — ГОСТ Р 56614-2015.

- Взаимосвязь требований Федерального классификационного каталога отходов и Общероссийского классификатора продукции. — ГОСТ Р 54096-2010.

- Базовые показатели для обеспечения экологической безопасности при ликвидации отходов. — ГОСТ Р 55086-2012.

- Этапы технологического цикла отходов. — ГОСТ Р 53692-2023 (прежняя версия: ГОСТ Р 53692-2009).

- Система статистического наблюдения на этапах технологического цикла отходов. — ГОСТ Р 57064-2016.

- Программы в области обращения с твёрдыми коммунальными отходами. — ГОСТ Р 57701-2017.

- *~. Принципы:*

- рационального обращения с отходами. — ГОСТ Р 55088-2012;

- трансграничного перемещения опасных отходов. — ГОСТ Р 55089-2012;

- в отношении сокращения трансграничного перемещения опасных отходов. — ГОСТ Р 55095-2012;

- классификации и характеристики опасных отходов, подлежащих трансграничному перемещению. — ГОСТ Р 55094-2012.

- ~. *Требования:*

- к безопасному хранению списанных изделий перед утилизацией. — ГОСТ Р 55838-2013.

- к контролю трансграничного перемещения отходов, предназначенных для операций по утилизации. — ГОСТ Р 55087-2012;

- к обмену информацией при авариях на опасных объектах, способных нанести трансграничный ущерб. — ГОСТ Р 55093-2012;

- к приёму, сортировке и упаковыванию опасных твёрдых коммунальных отходов. — ГОСТ Р 57740-2017.

- ~. *Общие требования:*

- по утилизации отходов от использования товаров. — ПНСТ 467-2020;

- к полигонам для захоронения отходов. — ГОСТ Р 56598-2015;

- по рекультивации отработанных золошлакоотвалов тепловых электростанций. — ПНСТ 464-2020.

- ~. *Технические требования:*

- к стеклобою, предназначенному для использования в производстве стекловолокна. — ГОСТ Р 56617-2015;

- к характеристикам угольной золы и золы-уноса, предназначенным для вторичного использования. — ГОСТ Р 56618-2015.

- Типы, требования и методы испытаний мешков из полимерных материалов для сбора твердых коммунальных отходов. — ГОСТ Р 57716-2017.

- ~. *Правила:*

- использования отработанных шин в гражданском строительстве. — ГОСТ Р 56619-2015;

- устойчивого управления потенциалом восстановления полимерных отходов, образующихся в жилом фонде и в коммерческих организациях. — ГОСТ Р 56599-2015.

- ~. *Стандартное руководство:*

- по сокращению количества отходов, восстановлению ресурсов и использованию утилизированных полимерных материалов и продуктов. — ГОСТ Р 54259-2010;

- по использованию топлива, полученного из отходов шин. — ГОСТ Р 54260-2010.

- ~. *Руководство:*

- по безопасному сбору, хранению, транспортированию гальванических элементов. — ГОСТ Р 55101-2012;

- по безопасному сбору, хранению, транспортированию и разборке отработавшего электротехнического и электронного оборудования, за исключением ртутьсодержащих устройств и приборов. — ГОСТ Р 55102-2012;

- по выбору и применению метода предварительного анализа отходов. — ГОСТ Р 57741-2017.

- ~. *Рекомендации:*

- по утилизации отходов бумаги. — ГОСТ Р 55090-2012;

- по утилизации и повторному использованию упаковки для напитков. — ГОСТ Р 55091-2012.

~. *Методические рекомендации:*

- по утилизации органических фракций твёрдых коммунальных отходов с применением методов компостирования. — ГОСТ Р 70718-2023.

- по подготовке альтернативного топлива из твёрдых коммунальных отходов. Основные требования. — ГОСТ Р 70719-2023.

- Методика определения ртути в ртутьсодержащих отходах.

Общие требования. — ГОСТ Р 51768-2001.

- Расчёт энергоэффективности сжигания твёрдых коммунальных отходов. — ПНСТ 471-2020.

- Классификация и методы переработки ртутьсодержащих отходов. — ГОСТ Р 52105-2023 (предыдущая версия: ГОСТ Р 52105-2003).

- Анализ элюатов. — ГОСТ Р 57698-2017.

- Определение потери массы при прокаливании отходов, шламов и осадков сточных вод. — ГОСТ Р 57065-2016.

- Определение содержания углеводов гравиметрическим методом анализа. — ГОСТ Р 57699-2017.

- [*связанные с подкатегорией стандарты*]

- Отходы электроники и электробытовой техники.

Общие требования к организациям, осуществляющим деятельность по сбору, транспортированию, обработке и утилизации отработавшего электрического и электронного оборудования. — ГОСТ Р 70146-2022.

- Требования при размещении и использовании на полигонах. — ГОСТ Р 54535-2011.

- Обращение с вторичным сырьём текстильной промышленности. — ГОСТ Р 71781-2024.

- Осадки сточных вод. Методы отбора и подготовки проб. — ГОСТ Р 56226-2014.

- *Альтернативное топливо из твёрдых коммунальных отходов для:*

- металлургической промышленности. Технические условия. — ГОСТ Р 71857-2024;

- для цементной промышленности. Технические условия. — ГОСТ Р 71858-2024.

- Руководящие принципы и методы утилизации полимерных отходов. — ГОСТ Р 54533-2011.

- *Вопросы утилизации. Требования:*

- к сбору, накоплению, транспортированию, обработке и утилизации отходов шин, покрышек, камер. — ГОСТ Р 54095-2023;

- к экобезопасной утилизации отработавших шин. — ГОСТ Р 54095-2010.

- *Ликвидация:*

- отработанных нефтепродуктов. — ГОСТ Р 57703-2017;

- отходов недропользования. — ГОСТ Р 57677-2024
(прежняя версия: ГОСТ Р 57677-2017).

- *Обращение с отходами и производство энергии.*

Стандартный метод определения:

- качества топлива, полученного из отходов, на основе испытания объединенной выборки образцов. — ГОСТ Р 54258-2010;
- высшей теплотворной способности и зольности отходов материалов. — ГОСТ Р 54261-2010;
- термических характеристик макрообразцов топлива, полученного из отходов. — ГОСТ Р 54262-2010.

- *[Характеристики]:*

- Номенклатура характеристик, требуемых при использовании геотекстиля и аналогичной продукции на полигонах для размещения твёрдых отходов. — ГОСТ Р 56616-2015.
- Характеристики полимерных отходов. — ГОСТ Р 57058-2016.
- Характеристики вторичных:
 - поливинилхлоридов. — ГОСТ Р 57044-2016;
 - полиэтиленов. — ГОСТ Р 57050-2016;
 - полистиролов. — ГОСТ Р 57051-2016;
 - полипропиленов. — ГОСТ Р 57043-2016;
 - полиэтилентерефталатов. — ГОСТ Р 57057-2016.
- Паспорт отхода I–IV класса опасности. Основные требования. — ГОСТ Р 53691-2009.

Связанные стандарты других серий

- Менеджмент энергетический и экономия энергии.
Общие руководящие указания по выбору исполнителей
по оцениванию экономии энергии. — ГОСТ Р ИСО 50021-2024.

Список литературы

1. *Авдокушин Е.Ф., Кузнецова Е.Г.* Регенеративная экономика как составная часть новой экономической системы // Международная торговля и торговая политика. 2023. — № 9 (1). — С. 6–21.
2. *Алексеева А.* Что такое биоэкономика и каковы перспективы её развития в России. Лекторий ИНФРАГРИН. 22.11.2025. — URL: <https://infragreen.ru/chto-takoe-bioekonomika-i-kakovy-perspektivy-ee-razvitiia-v-rossii> (дата обращения: 20.03.2026).
3. *Бобылёва А.З.* Устойчивое развитие и роль бизнеса в его реализации // International scientific journal «Science and innovation». Special issue: green energy and economics. 2025. May. 2–3. — С. 36–41.
DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15378071>
(дата обращения: 25.03.2026).
4. *Бобылёва А.З.* Оценка уровня интеграции целей устойчивого развития в стратегии российских компаний // Проблемы теории и практики управления. Международный научный журнал. 2025. — № 5 (400). — С. 118–138.
5. *Бобылёва А.З., Аньшин В.М.* Инвестиционные стратегии для реализации перехода бизнеса к работе на принципах устойчивого развития / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / кол. авторов; под ред. А. З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 141–160.
6. *Бобылёва А.З., Львова О.А.* Цели устойчивого развития как система координат для создания ценности компании / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. А.З. Бобылевой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 9–48.

7. *Бобылёв С.Н.* Роль зелёной экономики для устойчивого развития // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 2–7.
8. *Бобылёв С.Н.* Устойчивое развитие: новое видение будущего? // Вопросы политической экономии. 2020. — № 1 (21). — С. 67–83.
9. *Бобылёв С.Н., Соловьёва С.В.* Циркулярная экономика и её индикаторы для России // Мир новой экономики. 2020. — № 14 (2). — С. 63–72.
10. *Бобылёв С. Н.* В поисках измерения устойчивости // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования Сборник научных статей XVII Международной научно-практической конференции, посвящённой памяти профессора С. А. Пелиха. (Минск, 20 апреля 2023 г.). — Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2023. — С. 15–18.
11. *Гальдон К.* Зелёная трансформация бизнеса: в поисках устойчивых конкурентных преимуществ // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 10–13.
12. *Гельман М.* Бережный образ жизни: трудности выбора // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 18–25.
13. *Головецкий Н.Я., Гребеник В.В.* Фундаментальные основы экономики совместного потребления // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. 2017. — № 4 (23) — С. 21–26.
14. *Горова Н.* Вся власть устойчивым // Коммерсантъ. 17.06.2022. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5413089> (дата обращения: 25.03.2026).
15. *Данилов-Данильян В.И., Катцов В.М., Порфирьев Б.Н.* Проблема климатических изменений — поле сближения и взаимодействия естественных и социогуманитарных наук //

- Вестник Российской академии наук. 2020. — № 10. — С. 914–925. — URL: <https://sciencejournals.ru/view-article/?j=vestnik&y=2020&v=90&n=10&a=Vestnik2010003Danilov> (дата обращения: 04.06.2025).
16. *Ермолаева П.О., Ермолаева Ю.В., Башева О.А.* Цифровой экологический активизм как новая форма экологического участия населения // Социологическое обозрение. 2020. — Т. 19. — № 3. — С. 376–408.
 17. *Жилина И.Ю.* Теоретические основы социальной ответственности бизнеса: история, эволюция // ЭСПР. 2016. — № 1. — С. 12–29.
 18. «Зелёный переворот»: перспективы и возможности для ЕАЭС. Евразийская экономическая комиссия. — URL: https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep_makroes_pol/zelenaya-ekonomika (дата обращения: 02.06.2025).
 19. *Измайлов М.К., Пупенцова С.В.* Сравнительный анализ практик КСО зарубежных корпоративных структур // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и Экологический менеджмент». 2023. — № 2. — С. 102–112.
 20. *Ильина Е.А.* Циркулярная экономика: концептуальные подходы и механизмы их реализации // Организатор производства. 2022. — Т. 30. — № 3. — С. 21–30.
 21. Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / коллектив авторов; под ред. проф. А. З. Бобылевой. — М.: РУСАЙНС, 2023.
 22. Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития. Руководство для эмитента. Третье издание. Мосбиржа. — М., 2024. — URL: https://esgguidе.moex.com/pdf/MosBirzha_ESG2024_RUS_book_27.01_1515.pdf (дата обращения: 10.04.2026).
 23. *Карминский А.М., Полозов А.А., Ермаков С.П.* Рейтинг как инструмент информационной прозрачности / Энциклопедия рейтингов: экономика, общество, спорт. НИУ ВШЭ. —

- М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2011. — URL: <https://www.hse.ru/data/2013/03/14/1293635321/Энциклопедия%20рейтингов.pdf> (дата обращения: 15.02.2026).
24. *Кокорин А.* Как человек влияет на климат // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 15–18.
25. Критическое мышление ответственного потребителя // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 34–36.
26. *Курбатова М.В., Пыжёв А.И.* Низкоуглеродная экономика как институциональный проект: проблема и цели // Journal of Institutional Studies. 2023. — 15 (2). — С. 6–23.
27. Лайфхаки. Семь простых правил экологичной жизни // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. С. 44–45.
28. *Логинова Л.В., Щебланова В.В.* Феномен экологического активизма в перспективе социологического дискурса // Logos et Praxis. 2021. — Т. 20. — № 3. — С. 112–122.
29. *Лун Ч.* Создание общей ценности: новая парадигма конкурентной стратегии предприятия в новую эру // Бизнес-обозрение Цинхуа (Tsinghua Management Review). 2021. — № Z2. — С. 65–73. — DOI: CNKI: BC: QHGP.0.2021-Z2-009.
30. Механизмы реализации концепции низкоуглеродного развития экономики / И. С. Белик, Н. В. Стародубец, Т. В. Майорова, А. И. Ячменева. Монография. — Уфа: Омега Сайнс, 2016.
31. Методологические рекомендации по развитию инвестиционной деятельности в сфере зелёного финансирования в Российской Федерации. — М., 2020. Согласованы решением Комитета ВЭБ.РФ по «зелёному» финансированию ВЭБ.РФ от 08.07.2020. — URL: <https://veb.ru/files/?file=1cc7ffec701762260d130988dafca0cf.pdf> (дата обращения: 16.01.2026).

32. *Мирошниченко О.С., Мостовая Н.А.* «Зелёный» кредит как инструмент «зелёного» финансирования // *Финансы: теория и практика*. 2019. — № 2. — С. 31–43. — DOI: 10.26794/2587-5671-2019-23-2-31-43.
33. *Митина Н.Н., Малашенков Б.М.* Экология: учебник и практикум для вузов / под редакцией В. И. Данилова-Данильяна. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2025.
34. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности». Утверждён и введён в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 года № 1611-ст 15.13.2013. Дата введения: 15.03.2013. Издание официальное. — М.: Стандартинформ, 2014.
35. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». Утверждён и введён в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 апреля 2016 года № 285-ст. взамен ГОСТ Р ИСО 14001-2007. Дата введения 01.03.2017. Издание официальное. — М.: Стандартинформ, 2016.
36. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 14050-2023 «Экологический менеджмент. Словарь». Утверждён и введён в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 25 сентября 2023 г. № 937-ст взамен ГОСТ Р ИСО 14050-2009. Дата введения: 01.01.2024. Издание официальное. — М.: Российский институт стандартизации, 2024.
37. *Низамутдинов Р.Р., Нигматзянова Л.Р.* Зелёная экономика: устойчивое развитие или дополнительные издержки? // *Вестник науки*. 2025. — № 5 (86). — С. 220–224.

38. Переход к низкоуглеродной экономике: издержки и риски финансового сектора. Серия докладов об экономических исследованиях Центральный банк Российской Федерации, 2023. — № 109. — Февраль 2023.
URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/145112/wp_109.pdf
(дата обращения: 02.05.2026).
39. *Пеганова О.М.* Возможности финансирования ESG-трансформации бизнеса / Интеграция целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний: монография / кол. авторов; под ред. А.З. Бобылёвой. — М.: РУСАЙНС, 2023. — С. 161—194.
40. *Попова И.М., Колмар О.И.* Низкоуглеродное развитие России: вызовы и возможности в новых условиях // Вестник международных организаций. 2023. — Т. 18. — № 4. — С. 76—77.
41. Постановление Правительства РФ от 21 сентября 2021 года № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зелёного) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации». —
URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_396203 (дата обращения: 10.05.2026).
42. Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России. Ассоциация банков России. 2021. —
URL: https://asros.ru/upload/iblock/160/prakticheskie-rekomendatsii-bankovskogo-soobshchestva-po-vnedreniyu-ESG_bankinga-v-Rossii.pdf (дата обращения: 22.04.2026).
43. Преодолевая пределы роста. Основные положения доклада для Римского клуба: мон. / под ред. В. А. Садовниченко. — М.: Издательство Московского университета, 2023.

44. *Сергеева И.* Как экология меняет дизайн привычных вещей // SberKnowledge. Новые тренды в менеджменте. 2020. — Вып. 27. — С. 30–33.
45. *Тагаров Б.Ж.* Проблемы развития экономики совместного потребления в России // Российское предпринимательство. 2019. — 20 (2). — С. 593–606.
46. TCFD — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата. АО «Делойт и Туш СНГ», 2019. — URL: <https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/08-2020-8/Delloite-TCFD.pdf> (дата обращения: 10.05.2026).
47. *Хузина Р.Р.* Определение экономики совместного потребления // Научно-практический электронный журнал «Аллея Науки». 2018. — №7 (23). — С. 234–238.
48. Main Approaches to Harmonizing Information Disclosure Standards in the Area of Sustainable Development in the BRICS Countries. BRICS. — М., 2024. — URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/159718/BRICS_Finance_Report.pdf (дата обращения: 02.05.2026).
49. Methodology Guide | Future-Fit Business Benchmark. — URL: <https://benchmark.futurefitbusiness.org/mg.html#mg> (дата обращения: 23.04.2026).
50. *Porter M.E.* Strategy and society: The Link between Competitive Advantage and Corporate Social Responsibility // Harvard business review, 2006. — Vol. 84. — N. 12. — Pp. 78–92.
51. *Rigby D., Bilodeau B., Ronan K.* Top Management Tools & Trends for 2023. Survey Results. Bain & Company. 2024. — URL: <https://www.bain.com/insights/management-tools-and-trends-2023> (дата обращения: 22.06.2025).
52. Taxonomy: Final report of the Technical Expert Group on Sustainable Finance. European Comission. 2020. — URL: <https://finance.ec.europa.eu/document/download/9101b639>

-ebe5-413e-9c86-3e291722899e_en

(дата обращения: 22.06.2025).

53. The Equator Principles. EP 4. A Financial Industry Benchmark for Determine, Assessing and Managing Environmental and Social Risks in Projects. July 2020. —

URL: https://equator-principles.com/app/uploads/The-Equator-Principles_EP4_July2020.pdf (дата обращения: 01.06.2025).

54. The Future of the Chief Sustainability Officer: Sense-Maker In Chief. The Institute of International Finance. 2021. —

URL: <https://www.iif.com/Publications/ID/4273/The-Future-of-the-Chief-Sustainability-Officer-Sense-Maker-In-Chief>

(дата обращения: 10.04.2026).

55. The European Green Deal. —

URL: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en

(дата обращения: 05.06.2025).

56. What is a Circular Economy? United States

Environmental Protection Agency. —

URL: <https://www.epa.gov/circulareconomy/what-circular-economy> (дата обращения: 10.06.2025).

СЛОВОУКАЗАТЕЛЬ

- Активизм данных* — с. 42.
- Акционерное инвестирование* — с. 238, 240.
- Антиконсьюмеризм* — с. 30.
- Антипотребительство* — с. 30.
- Антирост* — с. 27.
- Атлас ESG-экосистемы* — с. 185.
- Банкинг ESG* — с. 234.
- Белая биотехнология* — с. 114.
- Бенчмарк бизнеса, соответствующего будущему* — с. 179.
- Безотходный образ жизни* — с. 32.
- Биотехномика* — с. 112.
- Биоэкономика* — с. 112.
- Биоэнергетика* — с. 114, 117.
- Ботивизм* — с. 42.
- Венская конвенция об охране озонового слоя* — с. 64.
- Венчурная филантропия* — с. 217.
- Верификация нефинансовой информации* — с. 205.
- Вертикальное фермерство (концепция)* — с. 115.
- Внедрение ESG инвестирования (микроуровень)* — с. 218.
- Воздействующее инвестирование* — с. 237.
- Возобновляемая энергия* — с. 100, 116.
- Возобновляемые источники энергии (ВИЭ)* — с. 100, 116.
- Генетическая модификация* — с. 115.
- Геоинженерия* — с. 109.
- Глобальная инициатива по отчётности GRI* — с. 212.
- Глобальная инициатива «Биржи за устойчивое развитие» SSE* — с. 245.
- Глобальный договор ООН* — с. 53.
- Голубая биоэкономика* — с. 117.
- Голубые облигации* — с. 254.
- Грибоводство* — с. 117.
- Гринвошинг* — с. 35.
- Группа технических экспертов по устойчивому финансированию при Европейской комиссии TEG* — с. 244.
- Движение в защиту окружающей среды* — с. 37.
- Декаплинг* — с. 98.
- Декарбонизированная экономика* — с. 92.
- Декларация Рио-де-Жанейро по окружающей среде и развитию* — с. 65.
- Дерост* — с. 27.
- Директива 90/219/ЕЭС* — с. 68.
- Директива ЕС о нефинансовой отчётности (NFRD)* — с. 196.

Директива ЕС о корпоративной отчётности в области устойчивого развития (CSRD) — с. 196.

Директор по устойчивому развитию (CSO) — с. 143.

Директор по экологической ответственности (CECO) — с. 148.

Директор по экологическим вопросам (CGO) — с. 148.

Заверение нефинансовой информации — с. 205.

Запланированное устаревание продукции — с. 33.

Защита окружающей среды — с. 13.

Зелёная доходная облигация — с. 255.

Зелёные здания — с. 110.

Зелёные инвестиции — с. 237, 239.

Зелёная ипотека — с. 253.

Зелёные облигации — с. 253.

Зелёный камуфляж — с. 35.

Зелёный пакт для Европы — с. 67.

Зелёная сделка для Европы — с. 67.

Зелёная экономика — с. 71.

Зелёное финансирование — с. 234.

Зелёный кредит — с. 251.

Зелёное кредитование — с. 251.

Иерархические структуры устойчивого управления (микроуровень) — с. 142.

Импакт-инвестиции — с. 237, 240.

Импакт инвестирование — с. 213, 217.

Инвайронментализм — с. 37.

Индекс живой планеты — с. 131.

Индекс скорректированных чистых накоплений Всемирного Банка — с. 131.

Индекс (инструмент) — с. 189.

Индекс человеческого развития ООН — с. 130.

Индивидуальный углеродный след — с. 100.

Индикаторы зелёной экономики — с. 59.

Инклюзивный рост — с. 28.

Инклюзивный капитализм — с. 25.

Интегрированная отчётность — с. 193.

Капитализм заинтересованных сторон — с. 24.

Карта ESG-экосистемы — с. 185.

Киотский протокол — с. 66.

Клеточное сельское хозяйство — с. 115.

Кликтивизм — с. 41.

Климатический проект — с. 108.

Кодекс ответственного инвестирования Банка России — с. 223.

Конвенция вертикального фермерства — с. 116.

*Концепция двойной
существенности* — с. 161.

*Концепция динамической
существенности* — с. 162.

*Конвенция о биологическом
разнообразии* — с. 68.

*Концепция «Создание общей
ценности»* — с. 156.

*Концепция трехуровневой
отчётности Фонда МСФО* —
с. 227.

Концепция тройного критерия
— с. 159.

Концепция устойчивого развития
— с. 74.

Концепция ESG — с. 160.

«Коричневая» экономика — с. 17.

*Корпоративная социальная
ответственность (КСО)* —
с. 150.

*Корпоративное устойчивое
развитие* — с. 132.

*Корпоративное устойчивое
развитие, стадии эволюции* —
с. 134.

Критическая устойчивость —
с. 126.

Магазины нулевых отходов —
с. 32.

Магазины нулевых потерь —
с. 32.

*Международное рабочее
соглашение ISO* — с. 59.

*Международные системы
сертификации зелёных зданий* —
с. 111.

*Международные стандарты
финансовой отчётности IFRS
(МСФО)* — с. 222.

Метаголосование — с. 41.

Микротехнологии — с. 116.

*Монреальский протокол по
веществам, разрушающим
озоновый слой* — с. 65.

МСФО S1 — с. 225.

МСФО S2 — с. 225.

*Наилучшие доступные
технологии (НДТ)* — с. 87.

Налог на энергию — с. 107.

*Налоги на выбросы парниковых
газов* — с. 107.

*Намеренное устаревание
продукции* — с. 33.

*Направления оценки зрелости
устойчивости (микроуровень)* —
с. 148.

*Научно обоснованные целевые
ориентиры SBT (модель
устойчивого бенчмаркинга)* —
с. 183.

*Национальный проект
«Экология»* — с. 15.

*Национальный проект
«Экологическое благополучие»* —
с. 16.

*Нефинансовая отчётность
(НФО)* — с. 195.

Низкоуглеродная экономика —
с. 92.

«Ноль отходов» (подход) — с. 32.

Обеспеченная зелёная облигация
— с. 255.

Облигации ESG — с. 253.

Облигация «зелёного проекта» — с. 255.

Облигация климатического перехода — с. 252.

Облигация социального влияния — с. 254.

Облигация стандартного зелёного использования доходов — с. 255.

Общественное заверение ESG — отчётности — с. 207.

Организационное устойчивое развитие — с. 132.

Ответственное инвестирование — с. 235.

Ответственное инвестирование, классификация — с. 242.

Ответственное потребительское поведение — с. 32.

Отчётность ESG — с. 194.
~, системы — с. 208.

Охрана окружающей среды — с. 13.

Оценка существенности — с. 161.

Парижское климатическое соглашение — с. 67.

Парниковый эффект — с. 102.

Пассивный капитал — с. 209.

Переходные облигации — с. 254.

Плановое устаревание продукции — с. 33.

Подтверждение нефинансовой информации — с. 205.

Подход “5R” — с. 32.

Подход «Ноль отходов» — с. 32.

Позитивный скрининг — с. 237, 238.

Показатели устойчивости (макроуровень) — с. 129.

Показатели для ESG-отчётности (микроуровень) — с. 180.

Политизированный социальный экоактивизм — с. 40.

Пределы роста — с. 17.

Принципы внедрения ESG ISO IWA 48:2024 — с. 60.

Принципы зелёных кредитов Ассоциации кредитного рынка LMA — с. 251.

Принципы зелёных облигаций GBP — с. 254.

Принципы ответственного инвестирования UN PRI — с. 236, 247.

Принципы ответственного инвестирования Банка России — с. 247.

Принципы Экватора — с. 56.

Проект по раскрытию информации о выбросах углерода CDP — с. 209.

Программы по охране окружающей среды, социальной сфере и корпоративному управлению (Программа ESG) — с. 160.

Программы разнообразия, равенства (справедливого отношения) и инклюзивности (программы DEI) — с. 173.

Радикальный экологический активизм — с. 39.

Рамочная конвенция ООН об изменении климата (РКИК) — с. 66.

Раскрытие ESG-информации — с. 193.

~, форматы — с. 206.

~, верификация / заверение / подтверждение — с. 206.

Рациональное использование природных ресурсов — с. 14.

Рациональное природопользование — с. 14.

Регенеративная экономика — с. 89.

Рейтинг ESG — с. 188.

Религиозные инвестиции — с. 238, 240.

Ренкинг ESG — с. 188.

Руководство по социальной ответственности ISO 26000 — с. 153, с. 210.

Руководство по достижению нулевого уровня выбросов Международного рабочего соглашения ISO IWA 42:2022 — с. 69.

Рынок углеродных единиц — с. 104.

(Само)утверждение (в рамках экоактивизма) — с. 41.

Сектор облигаций устойчивого развития фондовой биржи — с. 229.

Серая биотехнология — с. 114.

Серия стандартов AA1000 — с. 209.

Сеть устойчивого банковского финансирования SBFN — с. 243.

Система Европейских стандартов по устойчивой отчётности ESRS — с. 217.

Система экологического менеджмента (СЭМ) — с. 175.

Система торговли выбросами — с. 61, 68.

Система ISSB — с. 199.

Системы ESG-отчётности — с. 207.

Ситуация “climate emergency” — с. 94.

Слабая устойчивость — с. 125.

Смешанное финансирование — с. 254.

Совет по международным стандартам устойчивого развития Фонда МСФО ISSB — с. 221, 223.

Совет по стандартам учёта в области устойчивого развития SASB — с. 218.

Совет по международным стандартам финансовой отчётности IASB — с. 223.

Совместное потребление — с. 67.

Создание общей ценности (концепция) — с. 156.

«Социальная ответственность 8000» (модель) — с. 210.

Социальная ответственность организации — с. 150.

Социально ответственные инвестиции — с. 237, 238.

Социальное инвестирование — с. 217.

Социальные инвестиции — с. 237, 239.

Социальные облигации — с. 254.

Стратегическая ESG-инициатива (микроуровень) — с. 139, 147.

Строгая устойчивость — с. 125.

Схема экологического менеджмента и аудита EMAS — с. 207.

Таллуарская декларация устойчивого развития — с. 70.

Тематические инвестиции — с. 237, 239, 242.

Теория заинтересованных сторон — с. 149.

Теория стейкхолдеров — с. 149.

Терпеливый капитал — с. 233.

Технокапитализм — с. 26.

Торговля квотами на эмиссии парниковых газов — с. 95, 106.

Традиционная филантропия — с. 217.

Транзитные действия экоактивизма — с. 41.

Триединый итог — с. 88.

Углеродный налог — с. 95, 107.

Углеродное регулирование — с. 102.

Углеродный рынок — с. 104.

Углеродный след — с. 100.

Устойчивое проектирование — с. 34.

Устойчивое развитие — с. 121.

Управление природными ресурсами (организационный уровень) — с. 174.

Устойчивое развитие, крупный бизнес — с. 138.

Устойчивое развитие, малые и средние предприятия — с. 138.

Устойчивое развитие на микроуровне — с. 132.

Устойчивое развитие организаций — с. 132.

Устойчивое развитие организаций, иерархические структуры — с. 142.

Устойчивое развитие организаций, определение стратегических приоритетов — с. 139.

Устойчивость — с. 119.

Устойчивость критическая — с. 126.

Устойчивость слабая — с. 125.

Устойчивость строгая — с. 125.

Устойчивые инвестиции — с. 237, 239.

Устойчивые облигации — с. 254.

Устойчивый бенчмаркинг — с. 179.

Устойчивый дизайн — с. 34.

Устойчивый рост — с. 29.

Финансовая отчётность, связанная с устойчивым развитием — с. 195.

Финансовые продукты устойчивого развития — с. 250.

- Форматы раскрытия ESG-информации — с. 205.
 Хактивизм — с. 43.
 Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом TCFD — с. 220.
 Цели безубыточности (в устойчивом развитии) — с. 181.
 Цели в области устойчивого развития (ЦУР) — с. 47.
 Цели поворота — с. 183.
 Цели развития тысячелетиям (ЦРТ) — с. 44.
 Центр зелёных финансов и инвестиций ОЭСР — с. 244.
 Цивилизации максимизации — с. 17.
 Циклическая экономика — с. 83.
 Цикличная экономика — с. 83.
 Циркулярная экономика — с. 83.
 Цифровая мода — с. 33.
 Цифровое гражданское участие — с. 40.
 Цифровые «гладиаторские» действия — с. 42.
 Цифровые петиции — с. 42.
 Экоактивизм — с. 36.
 Экологизм — с. 37.
 Экологическая социальная активность — с. 27.
 Экологический активизм — с. 37.
 Экологический бенчмаркинг продукции — с. 179.
 Экологический менеджмент — с. 174.
 Экологический след — с. 99, 131.
 Экологическое строительство — с. 109.
 Экологичное потребление — с. 32.
 Экология — с. 12.
 Экономика замкнутого цикла — с. 83.
 Экономика низкоуглеродная — с. 92.
 Экономика, основанная на биотехнологиях — с. 112.
 Экономика поддержанных товаров — с. 81.
 Экономика по требованию — с. 81.
 Экономика совместного потребления — с. 80.
 Экономика устойчивого состояния — с. 91.
 Экосистема ESG — с. 184.
 Электронное финансирование (в рамках экоактивизма) — с. 42.
 Энвайронментализм — с. 37.
 Этические инвестиции — с. 238, 240.
 3BL — с. 159.
 5 R — с. 32.
 AA1000 — с. 209.
 BAT — с. 87.
 CDP — с. 209.
 CECO — с. 148.
 CFA — с. 237.
 CGO — с. 148.

CSO — c. 143.
CSRD — c. 196, 219.
CSV — c. 156.
DEI — c. 173.
Digital-modà — c. 33.
EFRAG — c. 217.
EMAS — c. 208.
EMS — c. 175.
EPs — c. 56.
ESG — c. 160.
ESRS — c. 217.
FSB — c. 220.
GBP — c. 254.
GRI — c. 212.
IASB — c. 223, 227.
IFRS — c. 221.
IR — c. 193.
ISO 14001 — c. 174.
ISO 26000 — c. 153, 210.
ISSB — c. 221.
IWA 48 — c. 60.
LCE — c. 92.
LMA — c. 251.
MDGs — c. 44.
NFRD — c. 196.
PRI — c. 235, 246.
RI — c. 235.
SA 8000 — c. 210.
SASB — c. 218.
SBFN — c. 243.
SBN — c. 243.
SBT — c. 165.
SDGs — c. 44.
SRI — c. 237.
SSE — c. 245.
TBL — c. 159, 212.
TCFD — c. 220.
TEG — c. 244.

*В дизайне обложке использовано свободное изображение
“World Sustainability Day” нормала Freepik.com.*

*Учебное издание
Справочное издание*

Андрей Сергеевич Царенко

**УПРАВЛЕНИЕ
УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ:
СЛОВАРЬ-СПРАВОЧНИК**

*Понятия, концепты, теории,
артефакты, инструменты, стандарты*

Учебное пособие

2-е издание, исправленное и дополненное

Издательство «Перо»
109052, Москва, Нижегородская ул., д. 29–33, стр. 27, ком. 105
Тел.: (495) 973–72–28, 665–34–36
www.pero-print.ru e-mail: info@pero-print.ru
Подписано в печать 21.05.2026. Формат 60х90/16.
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 19,125. Тираж 40 экз. Заказ 519.
Отпечатано в ООО «Издательство «Перо»

Учебное издание

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ:

словарь-
справочник

ISBN 978-5-00270-998-4



9 785002 709984